



« О Д О Б Р Е Н О »

**Наблюдательным Советом
АО «Узсаноатэкспорт»**

от «25» ноября 2020г.

Протокол № 2020/9



Uzsanoatexport

БИЗНЕС-ПЛАН

АО «Узсаноатэкспорт»

на 2021 год

Наименование предприятия, государственная доля которого имеется в управлении:
Агентство по управлению государственными активами Республики Узбекистан

Ведомственная принадлежность:

*Агентство по управлению
государственными активами
Республики Узбекистан*

**Почтовый адрес и
адрес электронной почты:**

*г.Ташкент, М.Улугбекский район,
проспект Мустакиллик, 107.
info@use.uz*

ИНН:

303 724 021

Руководитель исполнительного органа:

Мирзабеков Ойбек Алибекович

Главный бухгалтер:



Uzsanoatexport

Содержание

I.	Общие положения	3
II.	Об обществе	4-11
	Основные направления и сфера деятельности	5-6
	Организационная структура общества	6-7
	Кадровая политика общества	8-9
	Менеджмент и структура общества	9
	Органы управления общества.	9-11
III.	Анализ ожидаемых основных финансово-хозяйственных показателей за 2020 год.	11-12
IV.	Стратегический план развития АО «Узсаноатэкспорт» на 2021 год и ближайшую перспективу до 2025 года.	12-19
V.	Планируемые основные показатели на 2021 год.	20
	Планируемый объем экспорта в разрезе кварталов на 2021г.	21
	Прогноз основных показателей финансово-хозяйственной деятельности АО «Узсаноатэкспорт» на 2021-2025гг.	22
	Прогнозные показатели Бухгалтерского баланса АО «Узсаноатэкспорт» на 2021 год.	22-24
	Прогнозные показатели финансовых результатов АО «Узсаноатэкспорт» на 2021 год.	25-26
	Распределение чистой прибыли, Благотворительная помощь, Задолженность	27
	Инвестиционные проекты	28
	Прогноз доходов на 2021 год.	29
	Прогноз затрат на 2021 год.	29-30
	Финансовый план на 2021 год.	30
	Основные финансово-хозяйственные показатели АО «Узсаноатэкспорт» на 2021 год.	30
VI.	Критерии оценки эффективности деятельности	31
VII.	Риски и проблемы	37-38
VIII.	Политика в области развития информационно-коммуникационных технологий (ИКТ)	38



I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Настоящий Бизнес-план разработан в целях определения основных приоритетных направлений финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества «Узсаноатэкспорт» на 2021 год и основывается на:

- положительной тенденции развития экономики Республики Узбекистан, и прежде всего, на созданных благоприятных условиях для отечественных товаропроизводителей, в особенности, субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства, способствующих дальнейшему активному их участию во внешнеэкономической деятельности;

- росте экспортного потенциала Узбекистана, основанном на дальнейшем увеличении объемов ориентированной на экспорт продукции, производимой предприятиями, вводимыми в рамках осуществления Государственной программы по реализации Стратегии действий по приоритетным направлениям развития страны в 2017-2021 годах, в год поддержки активного предпринимательства, инновационных идей и технологий;

- дальнейшей оптимизации организационной и производственной структуры Общества;

- всестороннем совершенствовании методов оказания услуг отечественным производителям в продвижении на внешние рынки их продукции, всемерного снижения себестоимости производства и сокращения непроизводительных расходов.

Определены основные задачи и стратегические направления деятельности АО «Узсаноатэкспорт» на 2021 год, а также ожидаемые финансовые результаты, планируемые источники доходов и предполагаемый уровень расходов.

В целях обеспечения дальнейшей финансовой устойчивости и прибыльности, а также достижения роста общих объемов экспорта продукции отечественных производителей и предоставляемых при этом услуг, Обществом в 2021 году планируется:

- ♦ обеспечение исполнения утвержденных планами практических мероприятий («Дорожным картам») по реализации двусторонних документов, подписанных в ходе Государственных визитов на высшем уровне, в части касающихся АО «Узсаноатэкспорт»;

- ♦ проведение агрессивной экспортной политики на основе всестороннего анализа конъюнктуры мирового рынка, основанной, прежде всего, на применении различных финансовых рычагов и форм взаиморасчетов, позволяющих обеспечить рост общих объемов экспорта продукции и услуг для отечественных производителей;

- ♦ продолжить работы по заключению долгосрочных соглашений/договоров о взаимовыгодном сотрудничестве и партнерстве, как с отечественными предприятиями-производителями, вне зависимости от форм собственности, так и иностранными компаниями - потребителями их продукции;

- ♦ принять меры по дальнейшей диверсификации номенклатуры и расширению географии экспорта продукции отечественных товаропроизводителей;

- ♦ всемерное сокращение непроизводственных затрат Общества.



II. ОБ ОБЩЕСТВЕ

АО «Узсаноатэкспорт» создано в 2016 году согласно Постановления Президента Республики Узбекистан от 31.12.2015г. № ПП-2463 «О мерах по оптимизации структуры и дальнейшему повышению эффективности деятельности Министерства внешних экономических связей, инвестиций и торговли Республики Узбекистан» на базе реорганизуемых акционерных обществ АО «Uzprommashimpeks» и АО «Markazsanoateksport».

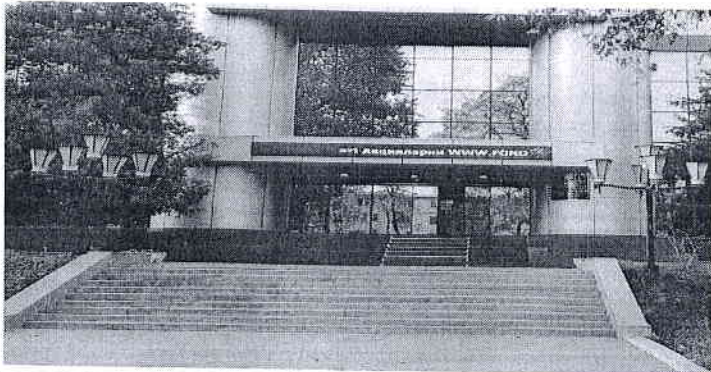
В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 14 января 2019г. № 4112 государственный пакет акций в уставном капитале Общества передан Агентству по управлению государственными активами Республики Узбекистан.

В 2016 году оценочной компанией ООО «TSIAR-EKSPERT» была проведена оценка акций АО «Markazsanoateksport» и установлена стоимость одной простой именной акции в размере 2 614 сум. Государственный пакет акций в АО «Markazsanoateksport» составил 14 664 540 000 сум (5 610 000 шт. по цене 2 614 сум). При этом, на сумму разницы между оценочной и номинальной стоимостью переданных акций в сумме 7 652 040 000 сум (14 664 540 000 сум - 7 012 500 000 сум), увеличен уставный капитал АО «Узсаноатэкспорт» с 15 504 532 584 сум до **23 156 572 584 сум**, путем дополнительной эмиссии акций.

В соответствии с Законом Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» и Уставом, органами управления общества являются: Общее собрание акционеров, Наблюдательный совет и Правление.

Наименование организации:	<i>Акционерное общество «Узсаноатэкспорт»</i>
Организационно-правовая форма:	<i>Акционерное общество</i>
Вид деятельности:	<i>Внешняя торговля</i>
Юридический адрес:	<i>100084, Республика Узбекистан г. Ташкент, ул. Амир Темура, 107</i>
Почтовый адрес:	<i>100170, Республика Узбекистан г. Ташкент, ул. Мустакиллик, 107.</i>
Уставный фонд:	<i>23 156,6 млн. сум</i>
ИНН:	<i>303724021</i>



"Ўзсаноатэкспорт" АЖ ПАСПОРТИ						
№	Кўрсаткичлар		Маълумотлар			
1	Асосий фаолият турлари		Ташқи савдо			
2	Код ОКЭД ва ИНН		ОКЭД: 46900, ИНН:303724021			
3	Асосий хомашё тури		-			
4	Юридик манзили, тел: факс: e-mail.		Тошкент ш., Амир Тимур ш.к., 107, info@use.uz			
5	Ижро органи раҳбари Ф.И.Ш. ва телефон рақамлари		Мирзабеков Ойбек Алибекович, тел. 90 329 44 24			
5а	Бош бухгалтер Ф.И.Ш. ва телефон рақамлари		-			
6	Жамият ташкил тошган сана		08 январ 2016й.			
7	Кўрсаткичлар		бирлик	01.01.2019й.	01.01.2020й.	01.10.2020й.
8	Устав фонди		минг сўм	23 156 573	23 156 573	23 156 573
9	Акциядорлар (таъсисчилар)	Давлат улуши	%	100	100	100
		Хўжалик бошқарув органининг улуши	%	-	-	-
		Бошқа акциядорлик (таъсисчилар)	%	-	-	-
10	Ишчилар сони	Жами	сони	37	29	33
		Шу жумладан маъмурий бошқарув ходимлари (АУП)	сони	18	11	19
11	Умумий ер майдони (рўйхат бўйича)		га	-	-	-
12	Бино ва иншоотлар (рўйхат бўйича)	Ишлаб чиқаришда	кв.м.	-	-	-
		Ноишлаб чиқариш	кв.м.	-	-	-
13	Соф актив		минг сўм	24 953 142	26 842 813	227 522 698
14	Соф фойда ёки зарар/прибыль		минг сўм	705 676	2 169 619	1 392 610
15	Дебитор қарздорлик	Жами	минг сўм	193 114 608	213 616 748	291 832 063
		шундан муддати ўтган	минг сўм	2 440 186	2 781 950	3 044 577
16	Кредитор қарздорлик	Жами	минг сўм	214 212 007	481 733 073	132 308 283
		шундан муддати ўтган	минг сўм	70 926 623	72 446 181	70 698 741
		Бюджет олдидаги	минг сўм	132 081	32 253	12 670
17	Тўланган дивиденд (давлат улуши бўйича) 2017-2018 ва 2019 йил якунлари		минг сўм	259 092	1 844 176	-
18	Асосий воситаларнинг баланс қиймати		минг сўм	31 934 153	31 860 361	31 988 662
19	Асосий воситаларнинг эскириш коэффициенти		%	20	20	20
20	Жамиятнинг бугунги кундаги фаолияти:	фаолият кўрсатмоқда:	ха/йўқ	ха	ха	ха
21	Мавжуд муаммолар ва уларнинг келиб чиқиш сабаблари:	Муаммолар	Сабаблари			
		«Ўзкимёсаноат» АЖ корхоналари олдидаги мажбуриятларнинг бажарилиши «Жамиятнинг» айланма маблағлари ва соф фойдасининг камайишига ҳамда корхонамизнинг ривожланишига салбий таъсир этмоқда	COVID-2019 пандемия сабабли соф тушум ва соф фойда кўрсаткичлари, ҳамда ишлаб чиқарувчи корхоналарининг мустақил равишда экспорт қилиши ва Давлат эҳтиёжлари учун импорт битимлари билан товар етказиб бериш ва хизматлар кўрсатиш бўйича буюрталарнинг қисқариши			
22	Жамият фаолиятини молиявий соғломлаштириш бўйича таклифлар «Ўзкимёсаноат» АЖ корхоналари олдидаги Жамиятнинг мажбуриятларни тўлаш муддатларини узайтириш ва кечиктириш бўйича амалий ёрдам бериш.					
23	Жамият жойлашган ҳудуднинг умумий кўриниши ва унга тегишли бино-иншоотларнинг фотосуръатлари					
						



Основные направления и сфера деятельности АО «Узсаноатэкспорт»

Основной сферой деятельности АО «Узсаноатэкспорт» является оказание содействия предприятиям машиностроения, фармацевтической, промышленности, строительных материалов, и другим промышленным структурам, включая предприятий малого бизнеса и частных предпринимателей в продвижении их продукции на экспорт.

Уставом общества определены нижеследующие виды деятельности:

- оказание посреднических услуг во внешней торговле;
- осуществление экспорта и импорта товаров и услуг, оказание содействия дальнейшему развитию и укреплению экспортного потенциала республики, повышение качества и конкурентоспособности предоставляемых услуг в экспорте отечественных товаров;
- изучение и проведение всестороннего анализа конъюнктуры тенденций развития рынков, расширение номенклатуры и увеличение объемов экспорта продукции отечественного производства;
- разработка предложений по совершенствованию структуры экспорта и импорта, повышение требований к качеству и техническому уровню экспортируемых и импортируемых товаров и услуг.

Производственная мощность

Наименование продукции	ед. изм.	мощность	Использование мощности			
			2019г.	%	2020г.	%
-	-	-	-	-	-	-

Организационная структура общества

Действующая Организационная структура исполнительного аппарата АО «Узсаноатэкспорт» приведена в Постановлении Президента Республики Узбекистан № ПП-3220 «О мерах по дальнейшему повышению эффективности деятельности АО «Узсаноатэкспорт» от 16.08.2017г. и утверждена решением единственного акционера (№ 2 от 26.06.2020г.).

В связи с проводимой Правительством Республики Узбекистан либерализацией экономики страны и созданием благоприятных условий для внешней торговли, создания равных и благоприятных условий для широкого участия субъектов предпринимательства во внешнеэкономической деятельности, а также устранения излишних барьеров и преград при осуществлении торговых операций отраслям экономики, промышленным предприятиям и производителям разрешено самостоятельно заключать экспортные контракты. Вследствие этого прогнозные параметры экспорта не утверждаются Кабинетом Министров РУз. и не котируются объемы экспорта через АО «Узсаноатэкспорт». В связи с чем предприятия и подразделения химической, металлургической и др. промышленности получили возможность самостоятельно осуществлять экспорт собственной продукции и не предоставления объемов для экспорта через АО «Узсаноатэкспорт».

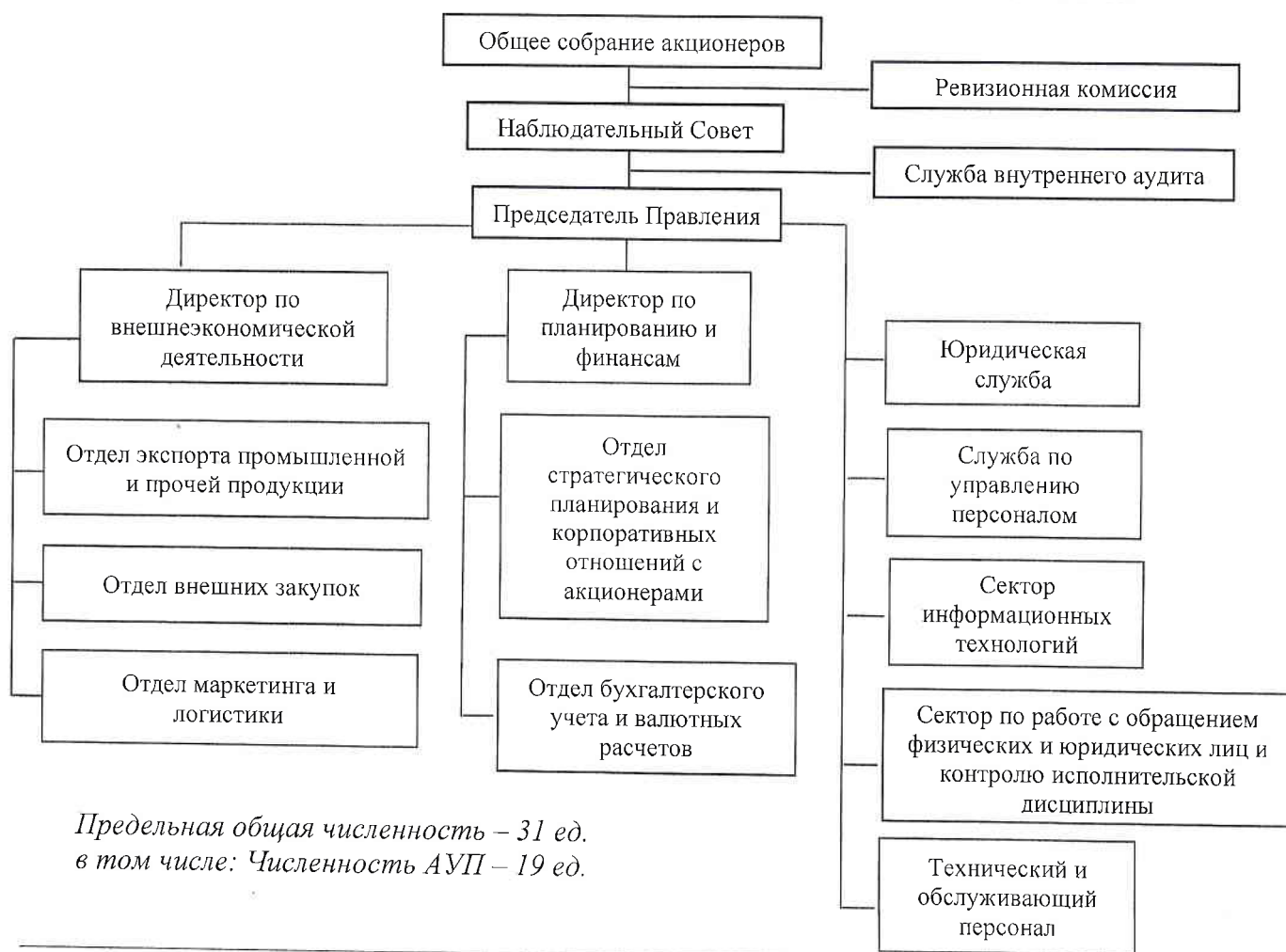


В связи с сокращением объемов экспорта и соответствии Указа Президента Республики Узбекистан № УП-4720 от 24.04.2015 года, Правление АО «Узсаноатэкспорт» считает целесообразным оптимизировать структуру общества, которая вносится на рассмотрение и утверждение на предстоящем заседании единственного акционера общества согласно схемы.

Общее руководство общества осуществляется Председателем Правления и 2-мя директорами направлений. В соответствии с разработанной структурой, функционируют следующие отделы и подразделения:

- отдел экспорта промышленной и прочей продукции – 5 ед.;
- отдел внешних закупок – 4 ед.;
- отдел маркетинга и логистики – 3 ед.;
- отдел стратегического планирования и корпоративных отношений с акционерами – 3 ед.;
- отдел бухгалтерского учета и валютных расчетов – 4 ед.;
- юридическая служба – 1 ед.;
- служба по управлению персоналом – 1 ед.;
- сектор информационных технологий – 1 ед.;
- сектор по работе с обращениями физических и юридических лиц и контролю исполнительской дисциплины – 2 ед.;
- технический и обслуживающий персонал – 4 ед.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА АО «УЗСАНОАТЭКСПОРТ»



Кадровая политика общества

Основная цель Политики управления персоналом – получить максимальную отдачу от инвестиций в персонал через построение системы, которая:

- мотивирует каждого сотрудника к достижению целей, обусловленных бизнес-стратегией Общества;
- способна объективно оценить степень достижения результатов;
- справедливо вознаграждает и поощряет за их достижение.

АО «Узсаноатэкспорт» стремится к тому, чтобы профессионализм, достижение стабильно высоких результатов, демонстрация приверженности ценностям, безусловного выполнения установленных прогнозных параметров экспорта, являлись необходимым условием и гарантией служебного роста и продвижения в Обществе.

Политика управления персоналом АО «Узсаноатэкспорт» обеспечивает ее максимальную гибкость и способность не только быстро адаптироваться к изменениям социально-политических и внешнеэкономических факторов, но и активно инициировать и успешно внедрять необходимые изменения и инновацию.

В целях построения эффективной, динамичной и непрерывно развивающейся компании, АО «Узсаноатэкспорт» будет работать в следующих направлениях:

- развитие и совершенствование корпоративной культуры, корпоративного бренда и имиджа Общества как внутри страны, так и за рубежом;
- развитие лидерского потенциала Общества;
- формирование резерва кадров;
- построение системы внутрикорпоративного информирования и обмена знаниями, а также системы сбора и учета предложений сотрудников;
- развитие способности Общества инициировать изменения, активно и эффективно ими управлять;
- использовать «вертикальную» и «горизонтальную» ротацию сотрудников Общества;
- оказание содействия сотрудникам в приобретении новых навыков, повышении квалификации.

АО «Узсаноатэкспорт» в 2021 году планирует проводить политику, направленную на дальнейшее усиление трудовой и исполнительской дисциплины, повышение доли ответственности каждого сотрудника Общества в достижении конечных результатов.

Повышения профессионального и интеллектуального уровня сотрудников, будут достигаться путем организации и активного их участия в научно-практических семинарах и учебных курсах, организуемых МИВТ Республики Узбекистан, Академией Государственного управления при Президенте Республики Узбекистан, Научно-образовательным Центром корпоративного управления, а также Международными программами по повышению квалификации, организуемых за пределами Республики.



Разработка регламента конкурсного отбора на вакантные должности с описанием процедур объявления объективных критериев отбора, найма по его итогам новых, современно мыслящих, высококвалифицированных кадров, в том числе руководителей.

Проведение конкурсных отборов кандидатур на возникающие вакантные должности, в том числе на руководящие.

Планируется ежегодная организация регулярных оценок соответствия действующей организационной структуры АО «Узсаноатэкспорт» типовой структуре, утвержденной законодательством.

Политика управления персоналом поддерживает создание организационно эффективной компании, которая имеет прозрачную и понятную систему корпоративного управления, отвечающую международным стандартам, и предоставляет возможности для максимального раскрытия потенциала человеческих ресурсов, являющихся одним из основных конкурентных преимуществ АО «Узсаноатэкспорт».

Менеджмент и структура общества

В связи с тем, что заключение и исполнение экспортных контрактов представляют собой довольно длительный и сложный процесс, руководство общества уделяет большое внимание подбору и подготовке квалифицированных кадров. Учитывая специфику деятельности общества, направленную на организацию экспорта продукции стратегического значения, подбор кадров осуществляется на основе выработанных критериев и требований к принимаемым кадрам.

В целях повышения квалификации работников, общество организует обучение своих сотрудников на специализированных курсах и семинарах, как в Республике Узбекистан, так и за его пределами.

Управление операционной деятельностью общества осуществляется по линейно-функциональной структуре, где каждому подразделению отводятся соответствующие функции.

Система оплаты труда сотрудников направлена на стимулирование достижения определённых показателей, в том числе финансовых и экономических, при выполнении которых осуществляется материальное поощрение и премирование работников в установленном порядке.

Социальная поддержка сотрудников осуществляется в соответствии с внутренними локальными актами общества.

Органы управления общества

Общее собрание акционеров является высшим органом управления общества и собирается не реже одного раза в год. К исключительной компетенции общего собрания акционеров относятся:

- внесение изменений и дополнений в устав общества;
- реорганизация или ликвидация общества;
- избрание членов Наблюдательного совета;
- утверждение годового бизнес-плана и стратегии развития общества на ближайшие 5 лет, годовых отчетов, бухгалтерских балансов, счетов прибылей и убытков общества;



- распределение прибыли и др.

Вопросы, отнесенные к исключительной компетенции общего собрания акционеров, не могут быть переданы на рассмотрение исполнительному органу общества.

Наблюдательный совет осуществляет общее руководство деятельностью общества. К компетенции Наблюдательного совета относятся:

- определение приоритетных направлений деятельности общества;
- созыв, подготовка повестки дня годовых и внеочередных общих собраний акционеров общества;
- определение рыночной стоимости имущества общества;
- предварительное утверждение годового Бизнес-плана общества;
- создание службы внутреннего аудита и назначение ее работников;
- подготовка рекомендаций по размеру дивиденда по акциям;
- использование резервного и иных фондов общества;
- открытие представительств и создание филиалов общества, а также другие вопросы.

Вопросы, отнесенные к компетенции Наблюдательного совета, не могут быть переданы на рассмотрение Исполнительного органа общества.

Согласно Устава Общества Наблюдательный совет состоит из **5** (пяти) человек.

Исполнительным органом общества является **Правление**, осуществляющее руководство текущей деятельностью общества. Единоличный исполнительный орган общества (Председатель Правления) без доверенности действует от имени общества, представляет его интересы и совершает сделки от имени общества, утверждает штатное расписание, издает приказы и дает указания.

Исполнительный орган общества организует выполнение решений Общего собрания акционеров и Наблюдательного совета.

Правление общества состоит из **5** (пяти) человек.

Акционеры

№	Наименование	Доля
1.	Агентства по управлению государственными активами Республики Узбекистан	100 %

Действующий состав наблюдательного совета

№	Ф.И.О.	Должность	Доля
1.	Рахимов Фуркат Джалолович	Заведующий Секретариатом по вопросам инвестиций, поддержки экспорта и внешнеэкономических связей Кабинета Министров Республики Узбекистан	-
2.	Ахмедов Шарофиддин Шодимуротович	Начальник управления Агентства по управлению государственными активами Республики Узбекистан	-
3.	Абдурахмонов Ильес Хуршидович	Заведующий кафедрой страховое дело Финансового института города Ташкента (независимый член)	-
4.	Юлдашев Бобиржон Бахтиерович	Главный специалист Агентства по управлению государственными активами Республики Узбекистан	-
5.	Исмаилов Иброхим Алманович	Главный специалист Агентства по управлению государственными активами Республики Узбекистан	-



Действующий состав правления

№	Ф.И.О.	Должность	Доля
1.	Мирзабеков Ойбек Алибекович	Председатель Правления АО «Узсаноатэкспорт»	-
2.	Намазов Бахтиёр Хайруллаевич	Вр. и.о. Директора по планированию и финансам - начальник отдела стратегического планирования и корпоративных отношений с акционерами	-
3.	Рахимов Зафар Худайбердиевич	Начальник юридической службы	-

III. АНАЛИЗ ОЖИДАЕМЫХ ОСНОВНЫХ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЗА 2020 ГОД

Основными источниками доходов АО «Узсаноатэкспорт» являются комиссионное вознаграждение за осуществляемые экспортно-импортные операции и предоставляемые услуги, а также прочие доходы от финансово-хозяйственной деятельности.

По предварительным расчетам, по итогам 2020 года ожидаемый объем экспорта продукции составит 20,4 млн.долл. или 168,2 % от установленного Бизнес-планом параметра, в т.ч.:

Наименование продукции в разрезе предприятий	По Бизнес плану на 2020г.		Ожидаемое выполнение за 2020г.		Выполнение, в %	
	Объем тн.	Сумма, тыс.\$ США	Объем тн.	Сумма, тыс.\$ США	к объему	к ст-ти
АК «Уздонмахсулот»	30 000,0	6 000,0	37 970,0	7 594,0	126,6	126,6
Пшеница	30 000,0	6 000,0	37 970,0	7 594,0	126,6	126,6
АК «Узавтосаноат»		300,0		527,9		175,9
Автомобиль «Ravon»				338,1		
Запасные части для автомобилей		300,0		189,8		63,3
АО «Узбекенгилсаноат»		3 766,7		12 014,0		318,9
Х/б пряжа		3 166,7		12 014,0		379,4
Готовая текстильная продукция		600,0				
Организации территориального уровня, в т.ч. субъектов МБ и ЧП		2 010,0		195,3		9,7
Дополнительные экспорт		19,6		19,6		100,0
ВСЕГО по АО «Узсаноатэкспорт»		12 096,3		20 350,8		168,2

Обществом в 2020 году осуществлялась работа по обеспечению дальнейшего роста объемов экспорта продукции отечественных производителей, оказанию всесторонней помощи и содействие предприятиям в продвижении их продукции/услуг на внешние рынки, расширению номенклатуры и географии экспорта.

По итогам 2020 года обществом планируется осуществить отгрузку более 10 наименований промышленной и сельскохозяйственной продукции в 7 стран мира.



В 2020 году Правлением общества были приняты меры по дальнейшему усилению трудовой и исполнительской дисциплин, повышению доли ответственности каждого сотрудника Общества в достижении конечных результатов, организации системной работы по обеспечению исполнения установленных Бизнес-планом параметров экспорта.

По итогам 2020 года планируется довести общий объем экспорта продукции на 20,35 млн.долл. или 168,2 %, а также импорт на 6,8 млн.долл. или 46,9 % от установленного Бизнес-планом параметра.

Ожидаемое выполнение показателей по бизнес-плану за 2020г.

ПОКАЗАТЕЛИ	По Бизнес-плану на 2020г.	Ожидаемое за 2020г.	% выполнения
Товaroоборот ВСЕГО: (тыс. долл. США)	26 653,4	27 182,9	102,0
- экспорт;	12 096,3	20 350,8	168,2
- импорт	14 557,1	6 832,1	46,9
Валовый доход, в т.ч.: (млн. сум)	138 728,2	67 701,2	48,8
- чистая выручка от реализации продукции	119 864,9	50 984,5	42,5
- прочие доходы от основной деятельности	1 151,7	1 151,7	100,0
- доходы от финансовой деятельности	17 711,6	15 565,0	87,9
Всего расходы, в т.ч.: (млн. сум)	136 327,5	66 031,0	48,4
- себестоимость реализованной продукции	118 283,8	49 090,1	41,5
- расходы периода	4 242,8	4 386,1	103,4
- расходы по финансовой деятельности	13 800,9	12 554,7	91,0
- прибыли до уплаты налогов	2 400,7	1 670,1	69,6
- налоги и прочие сборы	308,7	308,7	100,0
Чистая прибыль, (млн. сум)	1 896,1	1 361,4	71,8
Рентабельность, % (по отношению к общему доходу)	1,37	2,01	146,7
Рентабельность, % (по отношению к чистой выручке от реализации)	1,58	2,67	168,9

IV. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ АО «УЗСАНОАТЭКСПОРТ» НА 2021 ГОД И БЛИЖАЙШУЮ ПЕРСПЕКТИВУ ПО 2025 ГОД

4.1. Организационная работа, деятельность в сфере корпоративного управления.

4.2. Аналитическая и маркетинговая работа на системной основе и представление соответствующих заключений/рекомендаций по ее итогам.

4.3. Экспорт продукции предприятий АК «Уздонмахсулот».

4.4. Экспорт продукции АК «Узавтосаноат».

4.5. Экспорт продукции предприятий АО «Узбекенгилсаноат».

4.6. Экспорт продукции предприятий других промышленных структур, включая предприятий МБ и ЧП.

4.7. Выполнение предусмотренных договоренностей и мероприятий Планом практических действий «Дорожных карт», в части касающихся АО «Узсаноатэкспорт».

4.8. Оказание содействия в развитии малого бизнеса и частного предпринимательства.



4.9. Расширение торгового сотрудничества.

4.10. Организация эффективной работы торговых домов за рубежом.

4.11. Работы по импорту (в частности, оказание содействия министерствам, ведомствам, организациям и хозяйствующим субъектам в осуществлении импорта товаров, работ и услуг, а также оборудования для реконструкции и повышения производительности производства продукции).

4.12. Правовое обеспечение и решение юридических вопросов при экспорте продукции отечественных производителей.

4.1. Организационная работа, деятельность в сфере корпоративного управления

1. Проведение регулярного мониторинга ключевых показателей эффективности деятельности общества и исполнительного органа ежеквартально и по итогам года, во исполнение Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28.07.2015г. № 207 «О внедрении критериев оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства» и утвержденного к нему «Положения о критериях оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства».

2. Соблюдение принципов, требований и рекомендаций Корпоративного кодекса, в соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан от 24.04.2015г. № УП-4720 «О мерах по внедрению современных методов корпоративного управления в акционерных обществах» и утвержденной в рамках исполнения данного указа Программой мер по коренному совершенствованию системы корпоративного управления.

3. Проведение обучения руководящего состава общества современным методам и принципам корпоративного управления, менеджмента и маркетинга, владения информационно-коммуникационными технологиями и их применения в системе управления компанией.

4. Содействие в постоянном повышении квалификации работников общества на уровне международных стандартов в сфере корпоративного управления.

5. Повышение качества, объема, оперативности и достоверности информации, предоставляемой акционером.

6. Заморозить или реструктуризировать сроком на 3 года задолженности, перед предприятиями АО «Ўзкимесаноат» перешедшая в порядке правопреемства от АО «Markazsanoateksport», с принятием измененного графика погашения;

7. Завершение в 2021 году процесса передачи активов акционерных обществ «Markazsanoateksport» и «Uzprommashimpeks»;

8. Реализация непрофильных и низкорентабельных активов акционерных обществ «Markazsanoateksport» и «Uzprommashimpeks» как в РУз., так и за рубежом, в установленном законодательством порядке;

9. Обеспечение высокого уровня защиты прав и законных интересов акционеров при реорганизации и слиянии АО «Markazsanoateksport» и АО «Uzprommashimpeks»;



10. Выполнение установленных параметров по товарообороту экспорта в соответствии с Бизнес-планом на 2021 год. Так же, для стабильного функционирования Общества принять все необходимые меры по выполнению объема экспорта на 18,4 млн.долл.

11. Всестороннее повышение эффективности и прозрачности в управлении компанией.

12. Регулирование в вопросах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества и ответственности в случаях причинения Обществу убытков.

13. Обеспечение защиты прав акционеров при выплате дивидендов.

4.2. Аналитическая и маркетинговая работа на системном уровне и представление соответствующих заключений/рекомендаций по ее итогам

1. Изучение и проведение системного анализа фундаментальных и других факторов, оказывающих положительное или отрицательное влияние на экономику отдельных стран, на мировую экономику, а также на конъюнктуру цен мировых рынков товаров и услуг.

2. Проведение маркетинговых исследований и изучение местных производителей на внутреннем рынке с целью повышения экспортного потенциала компании и расширения географии экспорта продукции отечественных предприятий.

3. Изучение, анализ состояния и перспектив конъюнктур рынков текстильной, сельскохозяйственной продукции и продукции машиностроения, промышленности строительных материалов, автомобилестроения, а также фармацевтической, электротехнической и прочей продукции (пшеница, продукция субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства), изучение спроса и предложения на них с последующим предоставлением информации руководству компании.

4. Проведение конкурентной проработки контрактов на основе коммерческих предложений и других источников информации.

5. Организация системной работы по продвижению рекламного бренда Компании в специализированных изданиях, во всемирно известных авторитетных организациях, интернете.

6. Повышение имиджа Компании, проведение качественной маркетинговой политики по узнаваемости Общества на рынках (рассматривается привлечение пиар-агентств на основе аутсорсинга).

7. Размещение и позиционирование отечественной продукции, в том числе продукции малого и частного бизнеса, с указанием таких параметров как цена, тип (вид), условия поставки, и другие свойственные характеристики отечественной продукции на торговых площадках **Alibaba.com**, **All.biz**, **Amazon.com** и других.

8. Организация зарубежных поездок, командировок, участие на международных выставках с целью ознакомления с реальной ситуацией на мировых рынках.

9. Организация взаимных визитов делегаций деловых кругов, содействие их участию в международных отраслевых выставках и ярмарках, проводимых в



зарубежных странах, проведение совместных бизнес-форумов, кооперационных бирж и других мероприятий.

4.3. Экспорт продукции предприятий АК «Уздонмахсулот»

1. Работа по увеличению экспорта пшеницы, поиск покупателей, заключение договоров с поставщиками, заключение контрактов с покупателями, оплата, взаиморасчеты.

2. Обеспечение объема экспортных поставок продовольственной пшеницы в 2021 году в размере 40,0 тыс.тн. на общую сумму - 8,0 млн.долл.

3. Изучение ассортимента других зерновых продуктов предприятий АК «Уздонмахсулот» для дальнейшего экспорта.

4. Осуществление комплекса мер по увеличению экспорта зерновой продукции с целью поиска потенциальных партнеров на рынках стран СНГ, Азии, Африки и др.

4.4. Экспорт продукции АК «Узавтосаноат»

1. Увеличение объема экспорта по продукциям предприятий АК «Узавтосаноат», в части поставки запасных частей и автомобилей «Ravon» в Россию, Казахстан, Беларусь и другие страны СНГ.

2. Обеспечение объема экспортных поставок продукции предприятий АК «Узавтосаноат» в 2021 году на общую сумму 360,0 тыс.долл.

3. Осуществление комплекса мер по увеличению экспорта продукции предприятий подразделения АК «Узавтосаноат».

4.5. Экспорт продукции предприятий АО «Узбекенгилсаноат»

1. Работа по увеличению экспорта продукции предприятий легкой промышленности Республики Узбекистан, поиск покупателей, заключение договоров с поставщиками, заключение контрактов с покупателями, оплата, взаиморасчеты.

2. Обеспечение объема экспортных поставок продукции предприятий подразделений АО «Узбекенгилсаноат» в 2021 году в объемах 4,0 тыс.тн. х/б пряжи на общую сумму - 8,0 млн.долл.

3. Изучение ассортимента продукции предприятий подразделений АО «Узбекенгилсаноат», для обеспечения и осуществление комплекса мер по увеличению экспорта продукции легкой промышленности для выполнения установленных параметров в соответствии с Бизнес-планом общества на 2021 год.

4. Поиск потенциальных партнеров на рынках стран СНГ, Азии, Африки и др.

4.6. Экспорт продукции предприятий других промышленных структур, включая предприятий МБ и ЧП

1. Ведение базы данных по предприятиям, постоянное размещение и обновление информации о продукции предприятий в сети Интернет, поиск потенциальных покупателей (участие компании и ее сотрудников на международных выставках, конференциях и различных мероприятиях для



налаживания тесного сотрудничества с новыми компаниями и потенциальными покупателями, организация зарубежных командировок для продвижения отечественной продукции в формате (B2B), размещение информации о компании и товаров отечественных производителей на платных международных электронных торговых площадках).

2. Осуществление комплекса мер по углублению проработок в целях поиска потенциальных партнеров и увеличения экспорта продукции строительных материалов автомобилестроения, текстильной и других промышленных структур, сельхозпродукции на рынки стран ближнего зарубежья, СНГ, Азии, Африки, Европы, США, Канады и др.

3. Организация и проведение маркетинговых исследований, как внутреннего, так и внешнего рынка, с целью дальнейшего увеличения объемов экспортируемой продукции. Осуществление работ по установлению и налаживанию долгосрочных взаимовыгодных отношений с зарубежными компаниями, а также непосредственно с отечественными товаропроизводителями и потребителями услуг.

4. Проработка и заключение договоров комиссии по экспорту продукции отечественных производителей и МБ и ЧБ. Обеспечение контрактации продукции в 2021 году, в соответствии с установленными плановыми показателями Бизнес-плана Общества на 2021 год.

5. Работа по увеличению экспорта товаров с более высокой добавленной стоимостью. Оказание ином фирмам-партнерам дополнительных платных услуг.

6. Работа по увеличению номенклатуры экспортируемых товаров.

7. Продвижение на экспорт продукции производимой предприятиями малого бизнеса и частного предпринимательства.

8. Поиск и определение взаимовыгодных и удобных механизмов взаиморасчета с фермерами и дехканскими хозяйствами для закупа сельскохозяйственной продукции, не исключающих возможность перечисления денежных средств на пластиковые карточки хозяйств, а также оплаты наличными денежными средствами.

9. При осуществлении вышеуказанных мер, Обществом планируется обеспечить ежегодное увеличение объемов экспорта продукции предприятий промышленности строительных материалов и других промышленных структур не менее чем на 10-15% в год.

4.7. Выполнение предусмотренных договоренностей и мероприятий Планом практических действий «Дорожных карт», в части касающихся АО «Узсаноатэкспорт»

1. Обеспечение своевременного, качественного и в полном объеме исполнения «Дорожных карт», принятых в ходе официальных визитов Президента Республики Узбекистан, Главы Правительства и встреч правительственных делегаций на высоком уровне в рамках развития торгово-экономического сотрудничества с зарубежными странами, в части касающейся АО «Узсаноатэкспорт».



2. На постоянной основе проводить глубокое маркетинговое изучение расширения номенклатуры взаимной торговли, реализация мер по кардинальному увеличению объемов и диверсификации номенклатуры взаимной торговли со странами-партнерами.

3. Заключение твердых экспортных контрактов согласно «Дорожных карт».

4.8. Оказание содействия в развитии малого бизнеса и частного предпринимательства

1. Содействие в налаживании деловых контактов отечественных товаропроизводителей с зарубежными партнерами с целью создания благоприятных условий для дальнейшего развития частного предпринимательства.

2. Содействие предприятиям малого бизнеса и частного предпринимательства в поиске и приобретении необходимых им мини-технологий и оборудования.

3. Консалтинг в сфере национального законодательства экспортно-импортных операций, законодательства стран-партнеров; содействие в составлении контрактов.

4. Помощь во внедрении международных стандартов качества, в получении необходимых для экспорта сертификатов, в том числе помощь в международной сертификации (HASP, Global Gap и др.).

5. Содействие в логистике и транспортировке грузов.

6. Предоставление информации, внешних консультантов по требованиям и конъюнктуре внешних рынков, по способам продвижения продукции на внешние рынки, включая вопросы требований по товарному виду, упаковке, маркировке, этикетке, стандартов качества.

7. Активное вовлечение Общества механизмов пред-экспортного финансирования, контрактации на основе фьючерсных условий, а также осуществление толлинговых операций и заготовочную деятельность.

8. Помощь в организации и финансировании участия местных компаний на международных выставках, содействие в распространении информации о продукции отечественных компаний за рубежом.

9. Проведение маркетинговых исследований и подготовка аналитических документов с целью выявления и анализа широкого круга проблем местных предприятий, ограничивающих их экспортный потенциал.

10. Всестороннее содействие в получении финансирования в рамках правительственных и донорских программ.

4.9. Расширение торгового сотрудничества

1. Участие в конференциях, ярмарках и выставках, как в республике, так и за ее пределами с целью поиска потенциальных партнеров, импортеров продукции отечественных предприятий, а также рекламы потенциальных возможностей узбекских производителей.

2. Организация работы с торгово-экономическими советниками при Посольствах РУз. за рубежом и с Представительствами ВТК для наращивания



экспортного потенциала РУз. в странах их пребывания, консультации с представительствами иностранных фирм, компаний и финансовых учреждений в Узбекистане по вопросам расширения экспортного потенциала, инвестиционного сотрудничества и расширения географического присутствия.

3. Ведение базы данных и поиск новых потенциальных покупателей продукции отечественных производителей в целях диверсификации рынка, расширения географии экспорта и номенклатуры продукции (РФ, США, КНР, Сингапур, Турция, Иран, Пакистан, Индия, страны СНГ, Восточная Европа, Ближний Восток, страны Юго-Восточной Азии, Африки и Латинской Америки).

4. Подготовка предложений по созданию новых высокотехнологичных производств и технологий по выпуску экспортной продукции с высокой добавленной стоимостью, в соответствии с международными стандартами.

5. Расширение номенклатуры экспортируемой продукции и ее диверсификации.

6. Проработка вопросов по продвижению продукции предприятий МЧБ Республики Узбекистан на внешние рынки. Проведение конъюнктурного анализа цен при проработке экспортно-импортных операций.

4.10. Организация эффективной работы торговых домов за рубежом

1. Построение эффективной системы сбыта продукции отечественных производителей торговыми домами «Uzfertex Fzc» (ОАЭ), ООО «Вира Зарин Мандегар» (Иран) и ООО «Uzaf Trading Company» (Афганистан), учитывающие текущие и перспективные потребности рынка.

2. Открытие торговых точек Общества в Российской Федерации, Республики Беларусь и Китайской Народной Республике.

3. Поиск потенциальных клиентов, проведение маркетингового исследования и получение полной информации о долях, емкости и спроса на продукцию отечественных производителей и субъектов малого бизнеса Республики Узбекистан.

4. Получение образцов и коммерческих предложений продукции, востребованной в Сингапуре от отечественных производителей и субъектов малого бизнеса Республики Узбекистан.

5. Диверсификация номенклатуры продукции узбекских производителей путем организации постоянно действующего Шоу-рума продукции отечественных производителей и субъектов МБ и ЧП с широким представлением как новых товаров, так и с пере-позиционированием старой продукции.

6. Удержание и увеличение доли узбекских товаров на местном рынке путем улучшения комплекса обслуживания и способности обеспечить бесперебойную и качественную поставку товаров.

7. Подготовка различных каталогов, буклетов и другого раздаточного материала продукции узбекского происхождения.

8. Проведение рекламно-информационных компаний в СМИ, телевидении, интернете, в организациях с целью ознакомления наиболее широкого круга потребителей с продукцией узбекского происхождения.



9. Участие в тендерных торгах государственных органов и получение государственных заказов, а также частных и других организаций для широкой реализации продукции узбекских производителей.

10. Ведение коммерческих переговоров, заключение экспортных контрактов на условиях предоплаты и консигнации с отечественными производителями и субъектами МБ и ЧП, обеспечение контроля договорных обязательств по поставке продукции на зарубежные рынки.

4.11. Работы по импорту

Исполнение заявок Финансово-хозяйственного департамента Администраций Президента РУз., Кабинета Министров РУз., а также государственных ведомств и предприятий Республики Узбекистан по импорту товаров, предусмотренных государственными программами в объеме не менее 15,0 млн. долл.

4.12. Правовое обеспечение и решение юридических вопросов

1. Организация правового обеспечения работы компании: анализ правового обеспечения торговых операций; проведение экономического и правового анализа результатов хозяйственной деятельности компании; разработка предложений по правовым вопросам устранения дебиторской и кредиторской задолженности.

2. Постоянный мониторинг изменений в нормативно-правовой базе и практике государственного регулирования, прежде всего в сферах регулирования внешнеторговой деятельности.

3. Договорно-правовая работа:

- участие в разработке и заключении договоров комиссии с отечественными производителями и экспортных/импортных контрактов с иностранными покупателями/продавцами; правовой анализ исполнения договорных обязательств;

- правовое обеспечение лизинговых договоров; обобщение результатов ведения договорно-правовой работы и внесение предложений по ее совершенствованию.

4. Проработка возможностей создания дочерних предприятий, торговых домов за рубежом, а также правовой анализ деятельности действующих дочерних и совместных предприятий.

5. Ведение претензионно-исковой работы: представление интересов компании в судебных инстанциях; проведение эффективных правовых действий по процессам в международных судах и арбитражных инстанциях; разработка системы мер по предупреждению возникновения претензионно-исковой работы. Завершение судебных разбирательств по взысканию дебиторской задолженности.

6. Осуществление правового аудита договоров, оказывают правовую поддержку экспортерам в разрешении трудностей и споров, возникающих при взаимодействии с партнерами, официальными структурами за рубежом.



V. ПЛАНИРУЕМЫЕ ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ НА 2021 ГОД

В 2021 году АО «Узсаноатэкспорт» планирует обеспечить выполнение показателей, утвержденных планами практических мероприятий («Дорожными картами») по реализации двусторонних документов, подписанных в ходе Государственных визитов на высшем уровне, в части касающихся АО «Узсаноатэкспорт» и принять соответствующие меры по дальнейшему росту общих их объемов, расширению номенклатуры и географии экспорта, а также диверсификации экспорта и увеличения в нем доли готовой продукции с высокой добавленной стоимостью, способствующих достижению экономической эффективности и прибыльности общества.

В результате реализации вышеуказанных мер, в 2020 году ожидается доведение общего объема товарооборота до 27,18 млн.долл., в том числе экспорта отечественной продукции и предоставляемых услуг до 20,35 млн.долл., объем импорта до 6,83 млн.долл.

В 2021 году, за счет проведения активной экспортной политики, основанной на всестороннем изучении и анализе конъюнктуры мировых рынков, подбора наиболее благоприятных в ценовом отношении рынков сбыта продукции отечественных товаропроизводителей, Обществом планируется осуществить экспорт нижеследующей продукции:

- продовольственной пшеницы – 40,0 тыс.тн. на сумму – 8,0 млн.долл.;
- продукции текстильной промышленности – 8,0 млн.долл.;
- запасные части для автомобилей «Ravon» на сумму – 360,0 тыс.долл.;
- сельхоз продукции на сумму – 2,0 млн.долл.;

При этом, учитывая складывающуюся на сегодняшний день конъюнктуру рынка и тенденцию развития мировых цен, АО «Узсаноатэкспорт» в 2021 году планирует уделить особое внимание вопросам формирования эффективного портфеля заказов на ближайшую и долгосрочную перспективу, решение которых будет основано на дальнейшем расширении и укреплении взаимовыгодных партнерских отношений с крупными компаниями и фирмами таких стран, как КНР, РФ, Казахстан, Туркменистан, Таджикистан, Пакистан, Украина, Беларусь, Афганистан, а также ряда других европейских и азиатских стран.

Особая роль в решении вышеуказанных задач отводится торговым домам за рубежом. В этих целях планируется принять все необходимые меры по дальнейшей активизации деятельности существующих, а также созданию новых торговых домов в странах с наиболее перспективными рынками сбыта.



ПЛАНИРУЕМЫЙ ОБЪЕМ ЭКСПОРТА И ИМПОРТА АО «УЗСАНОАТЭКСПОРТ» В РАЗРЕЗЕ КВАРТАЛОВ В 2021 ГОДУ

Наименование товаров и услуг в разрезе предприятий	2019г. (факт)	2020г. 9 мес. (факт)	2020г.		2021г. (план)	Рост, %	в том числе по кварталам:				тыс.долл. США	
			план	ожд.			I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал		
АО "Уздонмахсулол"	3 215,7	3 594,0	6 000,0	7 594,0	8 000,0	105,3	1 000,0	2 000,0	2 000,0	3 000,0		
Пшеница	3 215,7	3 594,0	6 000,0	7 594,0	8 000,0	105,3	1 000,0	2 000,0	2 000,0	3 000,0		
АО "Узагротехсаноатхолдинг"	8 132,5											
Сельхозтехника	8 132,5											
АО "Узавтосаноат"	2 264,6	416,2	300,0	527,9	360,0	68,2	90,0	90,0	90,0	90,0		
Запасные части для автомобилей	34,6	78,1	300,0	189,8	360,0	189,7	90,0	90,0	90,0	90,0		
Автомобили "Ravon"	2 230,0	338,1		338,1								
АО "Узбекенгилсаноат"	1 124,1	5 842,3	3 766,7	12 014,0	8 000,0	66,6	1 000,0	1 000,0	3 000,0	3 000,0		
X/б пряжа	1 124,1	5 842,3	3 166,7	12 014,0	8 000,0	66,6	1 000,0	1 000,0	3 000,0	3 000,0		
Готовая текстильная продукция			600,0									
Организации территориального уровня, в т.ч. Продукция субъектов МБ и ЧП, всего:	28,7	38,1	2 010,0	195,3	2 000,0	1 024,1		500,0	700,0	800,0		
Дополнительный экспорт	617,9	19,6	19,6	19,6								
Итого по Экспорту:	15 383,5	9 910,3	12 096,3	20 350,8	18 360,0	90,2	2 090,0	3 590,0	5 790,0	6 890,0		
УДАП, Автохозяйство КМ РУз., СГБ РУз.	44 448,5	6 011,1	14 557,1	6 832,1	15 000,0	219,6	3 750,0	3 750,0	3 750,0	3 750,0		
Итого по Импорту:	44 448,5	6 011,1	14 557,1	6 832,1	15 000,0	219,6	3 750,0	3 750,0	3 750,0	3 750,0		
Всего по АО "Узсаноатэкспорт"	59 832,0	15 921,4	26 653,4	27 182,9	33 360,0	122,7	5 840,0	7 340,0	9 540,0	10 640,0		

Прогноз основных показателей финансово-хозяйственной деятельности АО «Узсаноатэкспорт» на 2021-2025гг.

(в тыс. долл.)

Наименование показателей	Ожидаемое на 2020г.	Прогноз				
		2021г.	2022г.	2023г.	2024г.	2025г.
Товарооборот, всего:	27 182,90	33 360,00	35 695,20	38 996,36	42 624,91	46 615,31
в т.ч. ЭКСПОРТ	20 350,80	18 360,00	19 645,20	21 020,36	22 491,79	24 066,21
- пшеница	7 594,00	8 000,00	8 560,00	9 159,20	9 800,34	10 486,37
- автомобили легковые и запасные части к легковым автомобилям	527,90	360,00	385,20	412,16	441,02	471,89
- х/б пряжа	12 014,00	8 000,00	8 560,00	9 159,20	9 800,34	10 486,37
- продукция предприятий строительных материалов и др. промышленных структур (включая МБ и ЧП)	214,90	2 000,00	2 140,00	2 289,80	2 450,09	2 621,59
ИМПОРТ	6 832,10	15 000,00	16 050,00	17 976,00	20 133,12	22 549,09
Чистая выручка от реализации продукции (млн.сум)	50 984,48	62 489,16	62 665,71	62 872,43	63 114,03	63 395,90
Чистая прибыль (убыток, млн.сум)	1 361,39	1 684,43	1 852,87	2 038,16	2 241,97	2 466,17
<i>Рентабельность (отношение чистой прибыли к чистой выручке от реализации, в %)</i>	<i>2,67</i>	<i>2,70</i>	<i>2,96</i>	<i>3,24</i>	<i>3,55</i>	<i>3,89</i>

Ожидаемые показатели бухгалтерского баланса АО «Узсаноатэкспорт» на 2020 год и прогнозные показатели на 2021 год

(в тыс. сум)

Наименование показателя	Код стр.	Ожидаемое на 2020г.	1 кв. 2021г.	1 п/г 2021г.	9 мес. 2021г.	2021г.
Актив. I. Узок муддатли активлар / Долгосрочные активы						
Основные средства:						
по первоначальной (восстановительной) стоимости (0100, 0300)	010	662 933	470 980	662 933	662 933	662 933
износ (0200)	011	360 657	320 985	285 676	254 252	226 284
остаточная стоимость 010-011	012	302 276	195 293	367 145	334 671	436 649
Нематериальные активы:						
по первоначальной стоимости (0400)	020					
износ (0500)	021					
остаточная стоимость 020-021	022					
Долгосрочные инвестиции, всего (стр.040+050+060+070+080), в т.ч.:	030	31 653 992	31 653 992	31 653 992	31 653 992	31 653 992
Ценные бумаги (0610)	040	31 648 605	31 648 605	31 648 605	31 648 605	31 648 605
Инвестиции в дочерние хозяйственные общества (0620)	050					
Инвестиции в зависимые хозяйственные общества (0630)	060					
Инвестиции в предприятие с иностранным капиталом (0640)	070	5 387	5 387	5 387	5 387	5 387
Прочие долгосрочные инвестиции (0690)	080					
Оборудование к установке (0700)	090					
Капитальные вложения (0800)	100					
Долгосрочная дебиторская задолженность (0910, 0920, 0930,40)	110					
из нее: просроченная	111					
Долгосрочные отсроченные расходы (0950, 0960, 0990)	120					
Итого по разделу I (стр.012+022+030+090+100+110+120)	130	31 956 268	31 849 285	32 021 137	31 988 663	32 090 641
II. Текущие активы						
Товарно-материальные запасы, всего (стр.150+160+170+180), в т.ч.:	140	3 823 158	2 526 942	1 355 262	502 684	348 158
Производственные запасы (1000, 1100, 1500, 1600)	150	162 966	66 750	95 070	142 492	137 966
Незавершенное производство (2000, 2100, 2300, 2700)	160					



Uzsanoatexport

Готовая продукция (2800)	170					
Товары (2900 за минусом 2980)	180	3 660 192	2 460 192	1 260 192	360 192	210 192
Расходы будущих периодов (3100)	190	96	270 796	171 881	55 518	1 196
Отсроченные расходы (3200)	200	6 027 858	34 796 678	24 581 645	20 331 645	16 181 645
Дебиторы, всего стр.220+230+240+250+260+270+280+290+300+310)	210	170 534 429	199 459 105	200 297 857	181 840 154	143 234 463
из нее: просроченная	211	3 335 911	2 795 603	3 001 322	2 044 577	1 519 077
Задолженность покупателей и заказчиков (4000 за минусом 4900)	220	17 812 029	20 447 209	1 776 195	16 913 791	15 312 029
Задолженность обособленных подразделений (4110)	230					
Задолженность дочерних и зависимых хозяйственных обществ (4120)	240					
Авансы, выданные персоналу (4200)	250					
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам (4300)	260	110 878 894	137 066 103	156 351 288	122 638 553	85 878 894
Авансовые платежи по налогам и сборам в бюджет (4400)	270	539 517	641 770	698 171	761 386	439 517
Авансовые платежи в гос. целевые фонды и по страхованию (4500)	280	582	616	616	616	616
Задолженность учредителей по вкладам в уставный капитал (4600)	290					
Задолженность персонала по прочим операциям (4700)	300					
Прочие дебиторские задолженности (4800)	310	41 303 407	41 303 407	41 471 587	41 525 809	41 603 407
Денежные средства, всего (стр.330+340+350+360), в т.ч.:	320	98 015 881	85 963 418	68 315 419	48 346 906	48 013 881
Денежные средства в кассе (5000)	330					
Денежные средства на расчетном счете (5100)	340	77 324 883	61 124 302	50 987 047	22 177 317	32 324 883
Денежные средства в иностранной валюте (5200)	350	20 683 762	24 836 304	17 323 880	26 166 525	15 683 762
Прочие денежные средства и эквиваленты (5500, 5600, 5700)	360	7 236	2 812	4 491	3 064	5 236
Краткосрочные инвестиции (5800)	370					
Прочие текущие активы (5900)	380					
Итого по разделу II (стр. 140+190+200+210+320+370+380)	390	278 401 422	323 016 939	294 722 063	251 076 906	207 779 343
Всего по активу баланса (стр.130+стр.390)	400	310 357 690	354 866 224	326 743 199	283 065 569	239 869 984
Пассив. I. Уз маблаглари манбалари / I. Источники собственных средств						
Уставный капитал (8300)	410	23 156 573	23 156 573	23 156 573	23 156 573	23 156 573
Добавленный капитал (8400)	420					
Резервный капитал (8500)	430	441 789	483 309	556 882	606 882	661 789
Выкупленные собственные акции (8600)	440					
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) (8700)	450	3 231 048	80 285	248 498	1 575 928	1 111 546
Целевые поступления (8800)	460	122 039 039	230 122 099	237 893 153	201 132 029	122 039 039
Резервы предстоящих расходов и платежей (8900)	470					
Итого по разделу I (стр.410+420+430+440+450+460+470)	480	148 868 449	253 842 266	261 855 105	226 471 411	146 968 947
II. Обязательства						
Долгосрочные обязательства, всего Стр.500+510+520+530+540+550+560+570+580+590)	490					
в том числе: долгосрочная кредиторская задолженность (стр.500+520+540+560+590)	491					
из нее: просроченная долгосрочная кредиторская задолженность	492					
Долгосрочная задолженность поставщикам и подрядчикам (7000)	500					
Долгосрочная задолженность обособленным подразделениям (7110)	510					
Долгосрочная задолженность дочерним и зависимым хозяйственным обществам (7120)	520					
Долгосрочные отсроченные доходы (7210, 7220, 7230)	530					



Долгосрочные отсроченные обязательства по налогам и обязательным платежам (7240)	540					
Прочие долгосрочные отсроченные обязательства (7250, 7290)	550					
Авансы, полученные от покупателей и заказчиков (7300)	560					
Долгосрочные банковские кредиты (7810)	570					
Долгосрочные займы (7820, 7830, 7840)	580					
Прочие долгосрочные кредиторские задолженности (7900)	590					
Текущие обязательства, всего (стр.610+620+630+640+650+660+670+680+690+700+710+720+730+740+750+760)	600	161 489 241	110 049 436	65 534 708	67 260 783	106 635 249
в том числе: текущая кредиторская задолженность (стр.610+630+650+670+680+690+ +700+710+720+760)	601	159 489 241	108 049 436	65 134 708	67 260 783	106 635 249
из нее: просроченная текущая кредиторская задолженность	602	60 193 608	54 266 663	45 093 063	42 698 741	40 735 976
Задолженность поставщикам и подрядчикам (6000)	610	5 785 634	55 475 885	3 593 804	2 049 753	3 785 634
Задолженность обособленным подразделениям (6110)	620					
Задолженность дочерним и зависимым хозяйственным обществам (6120)	630					
Отсроченные доходы (6210, 6220, 6230)	640					
Отсроченные обязательства по налогам и обязательным платежам (6240)	650					
Отсроченные обязательства по налогам и обязательным платежам (6240)	660					
Полученные авансы (6300)	670	86 832 549	45 663 085	34 585 609	32 653 006	56 379 862
Задолженность по платежам в бюджет (6400)	680	105 427	20 440	16 314	12 670	9 904
Задолженность по страхованию (6510)	690					
Задолженность по платежам в государственные целевые фонды (6520)	700	23 589	24 163	10 231	8 450	8 336
Задолженность учредителям (6600)	710					
Задолженность по оплате труда (6700)	720	87 259	78 804	49 378	49 887	53 717
Краткосрочные банковские кредиты (6810)	730					
Краткосрочные займы (6820, 6830, 6840)	740	2 000 000	2 000 000	400 000		
Текущая часть долгосрочных обязательств (6950)	750					
Прочие кредиторские задолженности (6900 кроме 6950)	760	66 654 783	6 787 059	26 879 373	32 487 018	46 397 796
Итого по разделу II (стр.490+600)	770	161 489 241	110 049 436	65 534 708	67 260 783	106 635 249
Всего по пассиву баланса (стр.480+770)	780	310 357 690	363 891 702	327 389 813	293 732 195	253 604 196

План снижения дебиторской задолженности на 2021 год

	Ожидаемое на 01.01.2021	01.04.2021	01.07.2021	01.10.2021	01.01.2022
Дебиторская задолженность (на начало отчетного периода)	170 534 429	199 459 105	200 297 857	200 297 857	181 840 154
Планируемая сумма снижения				18 457 703	38 605 691
Прогнозное (планируемое) значение на конец периода		199 459 105	200 297 857	181 840 154	143 234 463



Прогнозные показатели финансовых результатов АО «Узсаноатэкспорт» на 2021 год

(в тыс. сум.)

Показатели	№ строк	2019г. (факт)	2020г. 9 мес. (факт)	2020г. (ожидаемое)	2021г. (план)	Рост		3 мес.	6 мес.	9 мес.	год.
						(+/-)	%				
Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	010	18 984 215	41 578 582	50 984 480	62 489 160	11 504 680	123	20 829 720	41 659 440	52 074 300	62 489 160
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	020	11 328 735	40 539 729	49 090 138	60 822 782	11 732 644	124	20 413 126	40 826 251	50 824 517	60 822 782
Валовая прибыль (убыток) от реализации продукции (товаров, работ и услуг) (стр.010-020)	030	7 655 480	1 038 853	1 894 342	1 666 378	-227 964	88	416 594	833 189	1 249 783	1 666 378
Расходы периода, всего (стр.050+060+070+080), в том числе:	040	5 659 640	2 893 005	4 386 139	4 211 897	-174 242	96	1 096 535	2 333 533	3 500 299	4 211 897
Расходы по реализации	050	2 124 207	394 843	631 244	631 244		100	157 811	347 184	520 777	631 244
Административные расходы	060	1 228 049	1 145 540	1 576 871	1 576 871		100	394 218	788 436	1 182 653	1 576 871
Прочие операционные расходы	070	2 307 384	1 352 622	2 178 023	2 003 782	-174 242	92	544 506	1 197 913	1 796 869	2 003 782
Расходы отчетного периода, исключаемые из налогооблагаемой базы в будущем	080										
Прочие доходы от основной деятельности	090	97 640	417 665	1 151 659	1 151 659		100	239 929	575 830	863 745	1 151 659
Прибыль (убыток) от основной деятельности (стр.030-040+090)	100	2 093 480	-1 436 487	-1 340 137	-1 393 860	-53 723	104	-440 011	-924 514	-1 386 771	-1 393 860
Доходы от финансовой деятельности, всего (стр.120+130+140+150+160), в том числе:	110	6 676 759	13 799 364	15 565 012	6 471 450	-9 093 563	42	1 526 691	3 126 320	5 960 892	6 471 450
доходы в виде дивидендов	120	111 098		593 678		-593 678					
доходы в виде процентов	130	5 233 549	13 263 836	13 512 597	4 648 028	-8 864 569	34	1 162 007	2 324 014	4 648 028	4 648 028
доходы от долгосрочной аренды (финансовый лизинг)	140										
доходы от валютных курсовых разниц	150	1 332 112	535 528	1 458 737	1 823 422	364 684	125	364 684	802 306	1 312 864	1 823 422
Прочие доходы от финансовой деятельности	160										

Расходы по финансовой деятельности (стр.180+190+200+210), в том числе:	170	6 333 388	10 661 523	12 554 739	3 095 910	-9 458 829	25	992 227	1 909 455	2 610 682	3 095 910
Расходы в виде процентов	180		1 392 097								
Расходы в виде процентов по долгосрочной аренде (финансовому лизингу)	190										
Убытки от валютных курсовых разниц	200	6 333 388	9 269 427	12 554 739	3 095 910	-9 458 829	25	992 227	1 909 455	2 610 682	3 095 910
Прочие расходы по финансовой деятельности	210										
Прибыль (убыток) от хозяйственной деятельности (стр.100+110-170)	220	2 436 851	1 701 354	1 670 136	1 981 680	311 544	119	94 453	292 350	1 963 438	1 981 680
Чрезвычайные прибыли и убытки	230										
Прибыль (убыток) до уплаты налога на доходы (прибыль) (стр.220+/-230)	240	2 436 851	1 701 354	1 670 136	1 981 680	311 544	119	94 453	292 350	1 963 438	1 981 680
Налог на доходы (прибыль)	250	267 232	308 744	308 744	297 252	-11 492	96	14 168	43 853	294 516	297 252
Налог на сверхприбыль	251										
Прочие налоги и сборы от прибыли	260										
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода (стр.240-250-260)	270	2 169 619	1 392 610	1 361 392	1 684 428	323 036	124	80 285	248 498	1 668 922	1 684 428

Распределение чистой прибыли

Наименование	Доля, %	за 2019г.	за 2020г. (ожд.)	за 2021г. (план)	в том числе:		
					I-квартал	II-квартал	III-квартал
Чистая прибыль	100%	2 169 619,0	1 361 392,0	1 684 428,0	-	-	-
На выплату дивидендов, в том числе:							
По Гос. доле	85%	1 844 176,0	-	-	-	-	-
В фонд инновационного развития			-	-	-	-	-
В резервный фонд	15%	325 443,0	-	-	-	-	-
На развитие предприятия			-	-	-	-	-
Другие			-	-	-	-	-

(тыс. сум.)

Спонсорская (Благотворительная) помощь

Основание	2019г.	2020г. за 9 мес.	2020г. (ожд.)	2021г. (план)	Рост %	в том числе:			
						1-квартал	2-квартал	3-квартал	4-квартал
Всего, в том числе	800,0	71 000,0	-	100 000,0		-	-	-	-
По решению Президента и Правительства		-	-	-		-	-	-	-
По поручению Администрации Президента и Правительства		70 000,0	-	-		-	-	-	-
По другим основаниям	800,0	1 000,0	-	-		-	-	-	-

(тыс. сум.)

Задолженность

Наименование	на начало отчетного периода	в том числе:		
		01.04.2020г.	01.07.2020г.	01.01.2021г.
Дебиторская задолженность	170 534 429,0	199 459 105,0	200 297 857,0	143 234 463,0
Кредиторская задолженность	159 489 241,0	108 049 436,0	65 134 708,0	106 635 249,0

тыс. сум.



Инвестиционные проекты

Наименование инвестиционных проектов	Ед. Изм.	Объем инвестиций (тыс. долл. США)	Источники финансирования		1 - квартал		1 - полугодие		9 месяцев		годовой		Итого объем инвестиций с начало проекта	
			Собственных средств предприятия	внешних источников (внеш. Инвестиции, кредиты и т.д.)	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Инвестиционный портфель АО «Узсаноатэкспорт» на сегодняшний день еще не сформирован.

В соответствии с Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 27.04.2016 г. «О мерах по реализации постановления Президента Республики Узбекистан от 31.12.2015 года №ПП-2463 «О мерах по оптимизации структуры и дальнейшему повышению эффективности деятельности Министерства внешних экономических связей, инвестиций и торговли Республики Узбекистан»» АО «Uzprommashimpreks» и АО «Markazsanoateksport» реорганизуется с последующим присоединением к АО «Узсаноатэкспорт».

АО «Uzprommashimpreks» и АО «Markazsanoateksport» имеют в своем активе долгосрочные активы в виде инвестиционных проектов. Обществом в 2021 году будет завершен процесс присоединения АО «Uzprommashimpreks» и АО «Markazsanoateksport». В связи с чем, долгосрочные активы двух реорганизуемых акционерных обществ, в виде инвестиций, перейдут в АО «Узсаноатэкспорт».

Главной целью формирования инвестиционного портфеля АО «Узсаноатэкспорт» является обеспечение реализации инвестиционной стратегии предприятия путем отбора наиболее эффективных и безопасных инвестиционных проектов. Стоит отметить, что некоторые инвестиционные проекты реорганизуемых обществ, являются нерентабельными, убыточными, имеют высокую капиталоемкость и низкую ликвидность.

При отборе инвестиционных проектов и включении их в портфель реальных инвестиций Общество будет придерживается следующих условий:

- соответствие инвестиционного проекта основной стратегии предприятия;
- высокая экономическая обоснованность целесообразности реализации инвестиционного проекта;
- наличие инвестиционных ресурсов для реализации инвестиционного проекта;
- оптимальное соотношение между доходностью и риском инвестиционного проекта.

Реализация инвестиционных проектов, включенных в портфель реальных инвестиций, будет способствовать развитию Общества и обеспечению устойчивого его финансового состояния в перспективе.



ПРОГНОЗ ДОХОДОВ НА 2021 ГОД

При осуществлении целенаправленной финансовой политики, связанной, прежде всего с экспортом отечественной продукции в наиболее благоприятные в ценовом отношении рынки сбыта, сокращением непроизводительных затрат, проведением политики всесторонней экономии и рационального использования средств, Обществом в 2021 году, исходя из установленного прогнозного задания по экспорту, планируется довести общий объем валового дохода до 70,11 млрд.сум. или 103,56 % к ожидаемому показателю за 2020 год.

Валовой доход АО «Узсаноатэкспорт» складывается из суммы дохода от основной деятельности, включающего в себя комиссионное вознаграждение по экспорту и импорту товаров и оплаты услуг при его осуществлении, и доходов от прочей финансовой деятельности (дивиденды, проценты и т.д.).

ПРОГНОЗ ДОХОДОВ АО «Узсаноатэкспорт» на 2021г.

(в млн. сум)

Наименование статей	Ожидаемое за 2020г.	Прогноз на 2021г.	в % к ожидаемому за 2020г.
Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	50 984,48	62 489,16	122,57
Прочие доходы от основной деятельности	1 151,66	1 151,66	100,00
Доходы от финансовой деятельности	15 565,01	6 471,45	41,58
-доходы в виде дивидендов	593,68	-	-
-доходы в виде процентов	13 512,60	4 648,03	34,40
-доходы от валютных курсовых разниц	1 458,74	1 823,42	125,00
Всего доходов	67 701,15	70 112,27	103,56

ПРОГНОЗ ЗАТРАТ на 2021 ГОД

Затраты АО «Узсаноатэкспорт» на 2021 год определены в соответствии с Положением о составе затрат по производству и реализации продукции (работ, услуг) и Порядком формирования финансовых результатов, утвержденным Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан № 54 от 05.02.1999г.

Все налоги и отчисления в бюджет рассчитаны по ставкам, установленным Налоговым кодексом Республики Узбекистан.

Помимо затрат, обусловленных текущей деятельностью (услуги связи, включающие в себя оплату междугородных и международных переговоров, абонентскую плату за пользование городской телефонной и сотовой связью, интернет, коммунальные услуги и т.д.), предусматриваются и расходы, связанные с оказанием спонсорской и иной благотворительной помощи, согласно поручений и решений Кабинета Министров Республики Узбекистан или письменными обращениями нуждающихся граждан.



ПРОГНОЗ РАСХОДОВ АО «Узсаноатэкспорт» на 2021г.

(в млн. сум)

Статья расходов	Ожидаемое расходы за 2020г.	Прогноз на 2021г.	в % к ожидаемому за 2020г.
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	49 090,14	60 822,78	123,90
Расходы периода, всего	4 386,14	4 211,90	96,03
-расходы по реализации	631,24	631,24	100,00
-административные расходы	1 576,87	1 576,87	100,00
-прочие операционные расходы	2 178,02	2 003,78	92,00
Расходы по финансовой деятельности	12 554,74	3 095,91	24,66
-расходы в виде процентов	-	-	
-убытки от валютных курсовых разниц	12 554,74	3 095,91	24,66
ВСЕГО	66 031,02	68 130,59	103,18

ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

Финансовый план АО «Узсаноатэкспорт» на 2021 год составлен исходя из прогноза денежных поступлений (дохода), ожидаемых по результатам производственно-финансовой деятельности и предполагаемого уровня затрат.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ АО «Узсаноатэкспорт» на 2021г.

(в млн. сум)

Наименование статей	Ожидаемое за 2020г.	Прогноз на 2021г.	в % к ожидаемому за 2020г.
ВСЕГО ДОХОДЫ	67 701,15	70 112,27	103,56
ВСЕГО РАСХОДЫ	66 031,02	68 130,59	103,18
ПРИБЫЛЬ ДО УПЛАТЫ НАЛОГА НА ДОХОДЫ	1 670,14	1 981,68	118,65
Налоги из прибыли	308,74	297,25	
-налог на прибыль	308,74	297,25	
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	1 361,39	1 684,43	123,73
Рентабельность, % (по отношению к общему доходу)	2,01	2,40	119,47

Таким образом, исходя из складывающейся на сегодняшний день конъюнктуры мирового рынка, спроса и предложений, установленных прогнозных параметров экспорта, а также существующей системы налогообложения, ожидаемых поступлений и предполагаемых уровней затрат, сумма чистой прибыли АО «Узсаноатэкспорт» по итогам финансово-хозяйственной деятельности за 2021 год планируется в сумме 1 684,4 млн.сум или 123,73% от ожидаемого показателя за 2020 год.

VI. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В соответствии с Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан «О внедрении критериев оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства» от 28.07.2015г. № 207, утверждено Положение о критериях оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства. Данное Положение определяет критерии оценки эффективности деятельности акционерных обществ, обществ с ограниченной и дополнительной ответственностью с долей государства в уставном капитале, государственных предприятий.

Критерии оценки эффективности включают в себя ключевые показатели эффективности (далее - КПЭ), рассчитываемые с установленной периодичностью, которые представляют с собой поддающиеся количественному измерению оценочные критерии, используемые для определения эффективности деятельности исполнительного органа организации.

В связи с этим, а также на основании Положения «О критериях оценки эффективности деятельности АО «Узсаноатэкспорт», разработаны прогнозные значения основных и дополнительных КПЭ на 2020 год, которые были утверждены Решением единственного акционера в лице Агентства по управлению государственными активами РУз. (№ 2 от 26.06.2020г.).

Необходимо отметить, что прогнозные значения показателей коэффициента покрытия (платежеспособности) в бизнес-плане на 2020 год были указаны исходя из специфики деятельности общества (посредничество во внешней торговле) на уровне 0,4 %, что меньше минимального значения этого коэффициента (1,25 %), указанного в правилах расчета основных ключевых показателей эффективности (приложение 3а, к Постановлению КМ РУз. № 207 от 28.07.2015г.).

По итогам финансово-хозяйственной деятельности за 9 месяцев 2020 год, основные ключевые показатели эффективности АО «Узсаноатэкспорт» составили 136,48%, дополнительные показатели эффективности - 76,46%, а интегральный коэффициент эффективности - 106,47 %, что позволяет признать эффективность деятельности Правления за данный период высокой.

Исходя из фактических показателей по итогам финансово-хозяйственной деятельности за 9 месяцев 2020 года, внесены корректировки в прогнозные параметры ключевых показателей эффективности на 2020 год. В частности, внесены корректировки в удельный вес основных ключевых показателей эффективности АО «Узсаноатэкспорт».

В связи с этим, ниже приведены прогнозные значения основных и дополнительных КПЭ на 2020 год, а также примерные размеры вознаграждения Наблюдательному совету и Правлению общества, согласно приложениям № 2, 3, 4 и 5 к настоящему Бизнес-плану АО «Узсаноатэкспорт» на 2020 год.

Прогнозные Удельный вес и показатели основных ключевых показателей эффективности АО «Узсаноатэкспорт» на 2021г.

№	Показатель	Норма	за I квартал		за I полугодие		за 9 месяцев		2021 год	
			Уд. вес	Прогноз	Уд. вес	Прогноз	Уд. вес	Прогноз	Уд. вес	Прогноз
1	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации (EBITDA — Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization)*	-								
2	Соотношение затрат и доходов (CIR — Cost Income Ratio)*	-								
3	Рентабельность привлеченного капитала (ROCE — Return on Capital Employed (ROCE = Earnings Before Interest and Tax (EBIT) / Capital Employed (Total Assets – Current Liabilities)))*)	-								
4	Рентабельность акционерного капитала (ROE — Return On Equity(Net Income/Shareholder's Equity))*)	-								
5	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR — Total Shareholders Return)*	-								
6	Рентабельность активов	> 0,05	25%	0,05	25%	0,05	18,5%	0,05	6,5%	0,05
7	Коэффициент абсолютной ликвидности	> 0,2	23,5%	0,20	23,5%	0,20	25%	0,20	15%	0,20
8	Коэффициент финансовой независимости	> 1	25%	1,00	25%	1,00	25%	1,00	10%	1,00
9	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	< 365	0,5%	91	0,5%	180	0,5%	272	0,5%	365
10	Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях	< 365	0,5%	91	0,5%	180	0,5%	272	0,5%	365
11	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	> 1,25	25%	1,25	25%	1,25	25%	1,25	27%	0,40
12	Дивидендный выход (%)	-					5%	0,25	5%	0,25
	Показатель снижения дебиторской задолженности (в % к установленному заданию)	-	0,5%	100%	0,5%	100%	0,5%	100%	0,5%	100%
	Всего:		100,0%		100,0%		100%		100%	



**Удельный вес и прогнозные показатели
дополнительных ключевых показателей эффективности АО «Узсаноатэкспорт» на 2021г.**

№	Показатель	Норма	I квартал		I полугодие		9 месяцев		за 2021 год	
			Уд. вес	Прогноз	Уд. вес	Прогноз	Уд. вес	Прогноз	Уд. вес	Прогноз
1	Показатель выполнения параметров товарооборота (экспорт+импорт), в тыс. \$		80	5 840,0	80	13 180,0	80	22 720,0	80	33 360,0
2	Производительность труда, в тыс. сум		20	562 965,4	20	1 125 930,8	20	1 407 413,5	20	1 688 896,2
	Всего		100,0		100,0		100,0		100,0	

Система оплаты труда

№	Сотрудники	2020 год. (ожидаемый)								2021 год. (план)								Рость, %
		Ср. спис. чис.	Размер зарплаты (строго опре делено)	Праздничные	Надбавки к зарплате	Премия	ВПЭ	Прочие (отпуск, больности и т.д.)	ВСЕГО	Ср. спис. чис.	Размер зарплаты (строго опре делено)	Праздничные	Надбавки к зарплате	Премия	ВПЭ	Прочие (отпуск, больности и т.д.)	ВСЕГО	
	Всего		860 235,1	2 983,1	368 242,1	581 115,6		1 008 049,6	2 820 625,4		1 253 205,9	3 782,4	398 604,7	751 015,3		1 108 052,0	3 514 660,4	124,6
I.	Органы управления		198 154,5		113 278,8	200 084,7		182 463,1	693 981,0		186 917,1		113 278,8	304 929,7		182 463,1	787 588,7	113,5
1.	Наблюдательный совет	5	42 390,2						42 390,2	5				42 390,2			42 390,2	100,0
	Исполнительный орган	5	155 764,3		113 278,8	200 084,7		182 463,1	651 590,8	5	186 917,1		113 278,8	262 539,5		182 463,1	745 198,5	114,4
	Руководители исполнительного органа	1	35 546,0		31 082,8	40 651,2		36 784,1	144 064,1	1	42 655,2		31 082,8	53 802,7		36 784,1	164 324,7	114,1
	Члены исполнительного органа	4	120 218,3		82 196,0	159 433,5		145 679,0	507 526,8	4	144 262,0		82 196,0	208 736,8		145 679,0	580 873,8	114,5
II.	Контрольные органы	3	26 086,3						26 086,3	4	24 708,6			26 086,3			50 794,9	194,7
	Ревизионная комиссия	3	26 086,3						26 086,3	3				26 086,3			26 086,3	100,0
	Внутренний аудит									1	24 708,6						24 708,6	
2.	Работники промышленного производства	8	210 621,0	2 131,5	80 967,1	103 915,7		227 704,8	625 340,2	11	434 405,9	2 930,9	111 329,8	142 884,1		327 707,2	1 019 257,9	163,0
3.	Административный персонал	15	261 837,8		115 295,3	148 078,0		357 331,7	882 542,9	15	392 756,7		115 295,3	148 078,0		357 331,7	1 013 461,8	114,8
4.	Технический персонал	9	142 945,0	851,5	58 700,8	129 037,2		240 550,0	572 084,5	9	214 417,6	851,5	58 700,8	129 037,2		240 550,0	643 557,1	112,5
5.	На основании гражданско-правового договора	1	20 590,5						20 590,5									

ПРОГНОЗ

выплат вознаграждений членам правления АО «Uzsanoatэкспорт» на 2021 год при выполнении ключевых показателей эффективности, согласно пункта 24 Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28 июля 2015 года №207 «О внедрении критериев оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства»

I. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПРЕМИЯ

№ п/п	Должность членов Правления	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	ГОД всего
1	Председатель Правления	не более 2 должностных окладов	не более 2 должностных окладов	не более 2 должностных окладов	не более 2 должностных окладов	не более 8 должностных окладов
2	Директор по планированию и финансам	не более 2 должностных окладов	не более 2 должностных окладов	не более 2 должностных окладов	не более 2 должностных окладов	не более 8 должностных окладов
3	Директор по внешнеэкономической деятельности	не более 2 должностных окладов	не более 2 должностных окладов	не более 2 должностных окладов	не более 2 должностных окладов	не более 8 должностных окладов
4	Начальник отдела бухгалтерского учета и валютных расчетов	не более 2 должностных окладов	не более 2 должностных окладов	не более 2 должностных окладов	не более 2 должностных окладов	не более 8 должностных окладов
5	Начальник Юрической службы	не более 2 должностных окладов	не более 2 должностных окладов	не более 2 должностных окладов	не более 2 должностных окладов	не более 8 должностных окладов

Примечание. Должностной оклад согласно утвержденного Штатного расписания общества

II. ПРЕМИИ В ЧЕСТЬ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРАЗДНИКОВ

В честь государственных праздников Республики Узбекистан члены Правления имеют право получать праздничные премии наравне с трудовым коллективом согласно Положению о материальном стимулировании.



ПРОГНОЗ
выплат вознаграждений членам Наблюдательного совета
АО «Узсаноатэкспорт» на 2021 год

Согласно Положений «О критериях оценки эффективности деятельности» АО «Узсаноатэкспорт» и «О Наблюдательном совете» АО «Узсаноатэкспорт» Общество не реже одного раза в год проводит независимую оценку системы корпоративного управления и финансовых результатов деятельности общества с привлечением независимой организации. В соответствии с заключением которой, результат деятельности Наблюдательного совета может быть признан неудовлетворительным, низким, удовлетворительным или высоким:

Обществом принято решение следовать рекомендациям Кодекса корпоративного управления внедренного согласно Указа Президента РУз. № УП-4720 от 24 апреля 2015 года. В соответствии данного Кодекса были внесены соответствующие изменения в Устав общества, положения «Об общем собрании акционеров», «О наблюдательном совете», «О ревизионной комиссии», «Об исполнительном органе», «Об информационной политике», «О внутреннем контроле», «О дивидендной политике», «О порядке действий при конфликте интересов».

На 2021 год предлагается следующие размеры вознаграждений членам Наблюдательного совета общества:

Размер вознаграждения (из расчета 1 члену наблюдательного совета за 1 календарный месяц) определяется в следующем порядке:

- если результат признан неудовлетворительным - вознаграждение не начисляется и не выплачивается;
- если результат признан удовлетворительным - вознаграждение начисляется и выплачивается из расчета не более 0,7-кратного размера минимального размера оплаты труда (МРОТ) в месяц, каждому члену совета;
- если результат признан высоким (более 100%) - вознаграждение начисляется и выплачивается из расчета не более 1-кратного размера минимального размера оплаты труда (МРОТ) в месяц, каждому члену совета.

При этом, устанавливается повышающий коэффициент для вознаграждения, выплачиваемого Председателю Наблюдательного совета из расчета не более 1,2 кратного размера, выплачиваемого члену Наблюдательного совета.

Решением Единственного акционера Общества, установленные пунктом 7 настоящего Положения, размеры вознаграждений могут быть уменьшены (включая до нулевой отметки) для отдельных членов Наблюдательного совета Общества по следующим основаниям:

- не принимал участие на заседаниях Наблюдательного совета не более 50 % состоявшихся в течении года без уважительных причин, за исключением, служебных командировок, трудового отпуска, болезни и др. - размер вознаграждения уменьшается на 25 %;
- не принимал участие на заседаниях Наблюдательного совета более чем 50 % в течении года без уважительных причин, за исключением, служебных командировок, трудового отпуска, болезни и др. - вознаграждение не выплачивается;



- несвоевременное подписание Протоколов заседания Наблюдательного совета (не позднее 10-ти дней после его проведения) - размер вознаграждения уменьшается на 25 %;

- сокрытие существенных данных при принятии Наблюдательным советом решений, в результате которого финансовое состояние Общества придет или может прийти к ухудшению или нарушению действующего законодательства - вознаграждение не выплачивается;

- подтвержденные факты, указанные в жалобах по отношению к отдельным членам Наблюдательного совета Общества - вознаграждение не выплачивается.

При этом заседания Наблюдательного совета могут быть проведены путем проведения очных заседаний, а также посредством видеоконференцсвязи и телефонной связи.

VII. РИСКИ И ПРОБЛЕМЫ

На выполнение предусмотренных настоящим Бизнес-планом финансово-хозяйственных показателей АО «Узсаноатэкспорт» на 2021 год, могут оказать влияние нижеследующие наиболее существенные факторы и риски:

- не подтверждение экспортного объема или отказ отечественных предприятий-производителей от осуществления экспорта продукции, непосредственно через АО «Узсаноатэкспорт»;
- снижение спроса и цен на продукцию отечественных производителей, вследствие неблагоприятной конъюнктуры цен на мировом рынке;
- внесение изменений и корректировок предприятиями-производителями (в сторону уменьшения) в размеры комиссионных вознаграждений за предоставляемые обществом услуги;
- несвоевременная отгрузка предприятиями-производителями продукции на экспорт и т.д.;
- введение ограничений или запрета экспорта той или иной продукции в период сезонности;
- изменения в таможенной политике зарубежных стран (импортные пошлины, дополнительные сборы, тарифы);
- кризисные явления в мировой экономике и, как следствие, падение платежеспособного спроса.

Учитывая вышеуказанные факторы и риски, влияющие на обеспечение исполнения предусмотренных настоящим Бизнес-планом параметров, АО «Узсаноатэкспорт» планирует принять ряд необходимых мер, направленных на их снижение и предотвращение.

В частности, планируется:

- активизировать деятельность отдела изучения конъюнктуры рынков, маркетинга и брэнд менеджмента, ориентируя его деятельность на проведение глубокого и всестороннего анализа конъюнктуры и тенденций развития мирового рынка;
- принять меры по обеспечению стабильных партнерских отношений, как с отечественными предприятиями-производителями, так и с зарубежными компаниями и фирмами потребителями;

- максимально эффективное использование возможностей торговых домов общества за рубежом для налаживания отношений с потенциальными партнерами и осуществление с их помощью экспорта продукции с наиболее высокой добавленной стоимостью, при необходимости - открытие новых торговых домов;
- использовать накопленный опыт при развитии прямой реализации продукции непосредственно конечным потребителям на новых рынках сбыта;
- Применение в практике предэкспортного и/или торгового финансирования предприятий производителей продукции и субъектов МБ и ЧП, в целях организации дальнейшего экспорта производимой ими продукции;
- оказание консультационной поддержки предприятиям производителям при выполнении требований по качеству к товарам и стандартам, действующих на международных рынках;
- формировать и всесторонне расширять портфель заказов на краткосрочную и долгосрочную перспективу;
- увеличить долю отгружаемой конечной готовой продукции с наиболее высокой добавленной стоимостью в общем объеме экспорта;
- расширить номенклатуру и географию экспорта продукции отечественных товаропроизводителей;
- заключение долгосрочных договоров/контрактов с различными условиями поставок, цен и условий осуществления финансовых расчетов;
- осуществлять целенаправленную инвестиционную политику, направленную на обеспечение их эффективной производительности и прибыльности;
- широко применять прогрессивные методы проведения взаиморасчетов, с использованием банковских, страховых и иных мер управления рисками.

VIII. ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ (ИКТ)

Обществом в 2021 году планируется проведение мероприятий по улучшению состояния внедрения и развития информационно-коммуникационных технологий (ИКТ), повышению эффективности использования компьютерной техники и совершенствованию системы электронного документооборота.

