

«М А Ъ Қ У Л Л А Н Г А Н»
«Ўзсаноатэкспорт» АЖ
Кузатув кенгашининг
«29» ноябр 2024 йилдаги
№2024/10-сонли
БАЁННОМАСИ



**«Ўзсаноатэкспорт» АЖнинг
2025 йил учун**

БИЗНЕС-РЕЖАСИ

Давлат номидан акциядор (иштирокчи,
таъсисчи) функциясини бажарувчи
ташкилот номи

Ўзбекистон Республикаси Давлат
активларини бошқариш агентлиги

Идоравий мансублиги

Ўзбекистон Республикаси Давлат
активларини бошқариш агентлиги

Почта манзили, е-хат манзили
(ёки электрон почта манзили)

Ташкент шаҳар, М.Улугбек тумани,
Мустақиллик кўчаси, 107.
info@use.uz

СТИР

303 724 021

Ижроия органи раҳбари

Намазов Бахтиёр Хайруллаевич

Бош бухгалтер

Юлдашов Элбек Дилмурадович

Мундарижа

I.	Корхона тўғрисида умумий маълумот	4-11
1.1	Корхона реквизитлари (умумий маълумотлар)	4
1.2	Жамият акциядорлари ва корхона паспорти	5-8
1.3	Компаниянинг ташкилий тузилмаси	8-11
II.	Ишлаб чиқариш (хизмат кўрсатиш) ва Молиявий кўрсаткичлар	12-14
2.1	2024 йил якунлари бўйича Бизнес-режанинг экспорт ва импорт кўрсаткичлари бажарилиши таҳлили	12-13
2.2	2024 йил якунлари бўйича асосий молиявий ва иқтисодий кўрсаткичлар бажарилиши таҳлили	14
III.	2025 йил учун режалаштирилган асосий кўрсаткичлар	15-25
3.1	Жамиятнинг 2025 йил учун маҳсулотлар (хизмат) экспорти ва импорти прогнози кўрсаткичлари	15-17
3.2	Жамиятнинг 2024 йил якунлари ва 2025 йилда кутилаётган бухгалтерия ҳисобининг кўрсаткичлари	18-22
3.3	Жамиятнинг 2024 йил якунлари ва 2025 йилда кутилаётган молиявий натижаларнинг прогноз кўрсаткичлари	23
3.4	Соф фойдани тақсимаш	24
3.5	Корхона томонидан амалга ошириладиган ҳомийлик ёрдамлари тўғрисида маълумот	25
3.6	Давлат бюджетига тўловлар	25
IV.	«Ўзсаноатэкспорт» АЖнинг 2025 йилга мўлжалланган стратегик ривожланиш режаси	26-31
4.1	Ташкилий ишлар, корпоратив бошқарув фаолияти	26-27
4.2	Таҳлилий ва маркетинг ишлари ва унинг натижалари асосида тизимли асосда тегишли хулосалар/тавсиялар бериш	27-28
4.3	«Ўзавтосаноат» АЖ маҳсулотларини экспорт қилиш	28
4.4	«Ўзбекенгилсаноат» АЖ корхонаси маҳсулотларини экспорт қилиш	28
4.5	Бошқа саноат тузилмалари, шу жумладан КБ ва ХТ корхоналари маҳсулотларини экспорт қилиш	28-29
4.6	Қисман «Ўзсаноатэкспорт» АЖга тегишли «Йўл хариталари» нинг амалий тадбирлар режасида назарда тутилган келишув ва чора-тадбирларни амалга ошириш	29



4.7	Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантиришга кўмаклашиш	30
4.8	Савдо ҳамкорликни кенгайтириш	30-31
4.9	Хорижда савдо уйлариининг фоолиятини самарали ташкил этиш	31
4.10	Импорт бўйича ишлар	31
V.	Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI)	32-34
5.1	«Ўзсаноатэкспорт» АЖ фаолиятининг 2025 йилга мўлжалланган самарадорликнинг муҳим кўрсаткичларининг улуши ва прогноз кўрсаткичлари	32-33
5.2	«Ўзсаноатэкспорт» АЖ фаолиятининг 2025 йилга мўлжалланган қўшимча самарадорликнинг муҳим кўрсаткичларини улуши ва прогноз кўрсаткичлари	34
VI.	Кузатув кенгаши аъзоларига 2025 йилда тўланадиган мукофот пуллариининг прогноз кўрсаткичлари	35-36
VII.	Хатарлар ва муаммолар	36-37
VIII.	Жамиятнинг кадрлар сиёсати	37-38
IX.	Ахборот-коммуникация технологиялари (акт) ни ривожлантириш сиёсати	38



I. Корхона тўғрисида умумий маълумот

1.1. Корхона реквизитлари (умумий маълумотлар, корхона паспорти)

Жамият реквизитлари:

Ташкилот номи:	<i>Акциядорлик жамияти «Ўзсаноатэкспорт»</i>
Ташкилий-ҳуқуқий шакли:	<i>Акциядорлик жамияти</i>
Фаолият тури:	<i>Ташқи савдо</i>
Юридик манзил:	<i>100170, Ўзбекистон Республикаси Ташикент ш., Мустақиллик шох кўчаси, 107</i>
Почта манзили:	<i>100170, Ўзбекистон Республикаси Ташикент ш., Мустақиллик шох кўчаси, 107</i>
Устав капитали:	<i>75 340 302 529,0 сўм</i>
Чиқарилган акциялари:	<i>75 340 302 529,0 дона</i>
Акцияларнинг номинал қиймати	<i>1,0 сўм</i>
СТИР:	<i>303 724 021</i>
Ҳисоб рақами ва хизмат кўрсатувчи банки:	<i>“Ипотека банк” АТИБ Мехнат Х/р: 2021 0000 1005 7406 8001</i>

"Ўзсаноатэкспорт" АЖ Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 31 декабрдаги "Ўзбекистон Республикаси ташқи иқтисодий алоқалар, инвестициялар ва савдо вазирлиги тузилмасини оптималлаштириш ва самарадорлигини янада ошириш чора-тадбирлари тўғрисида"ги ПҚ-2463-сонли қарорига асосан қайта ташкил этилаётган "Uzprommashimpeks" АЖ ва "Markazsanoateksport" АЖ акциядорлик жамиятлари негизда ташкил этилган.

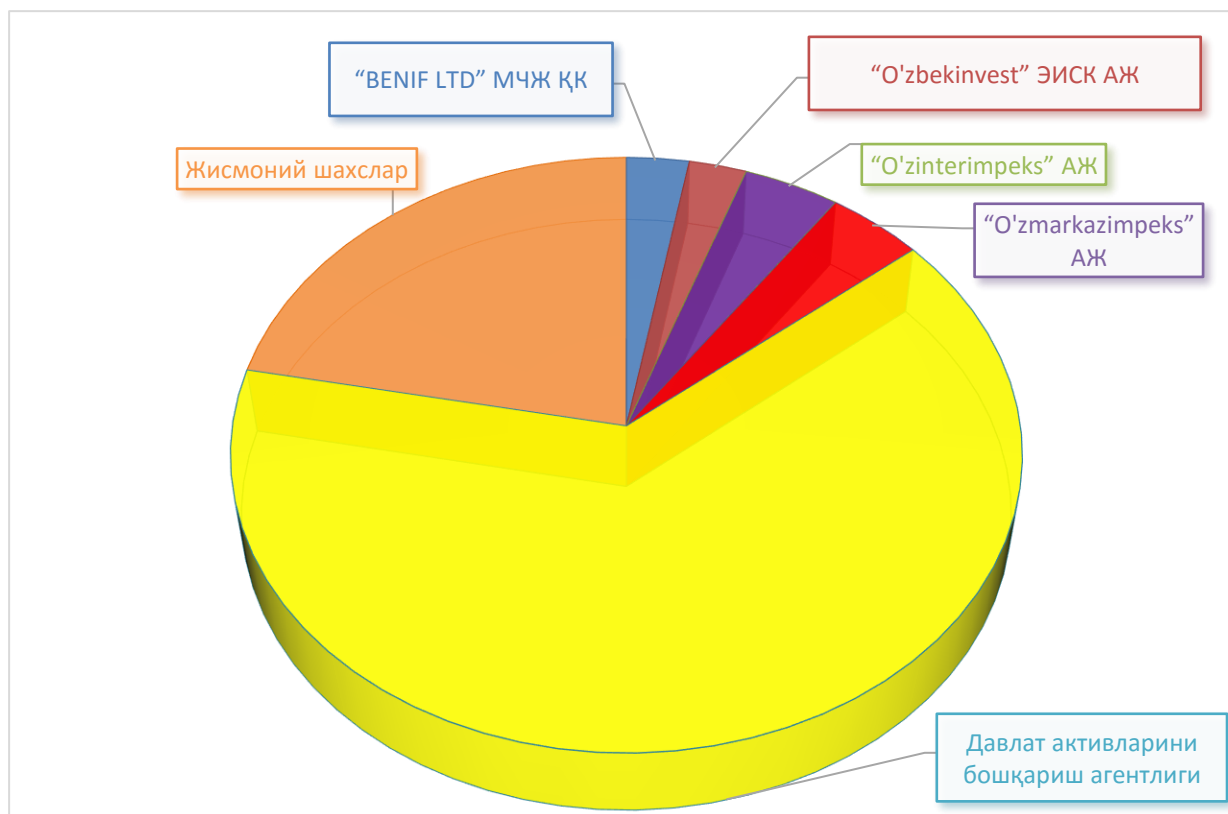
Ўзбекистон Республикаси Президентининг "Давлат активларини бошқариш агентлиги фаолиятини самарали ташкил этиш чора-тадбирлари тўғрисида"ги 2023 йил 24 мартдаги ПҚ-101-сонли Қарорига асосан "Ўзсаноатэкспорт"

акциядорлик жамияти Устав капиталидаги давлат улуши Ўзбекистон Республикаси
Давлат активларини бошқариш агентлигига ўтказилган.

1.2. Жамият акциядорлари

№	Акциядорлар номи	Акциялар миқдори, дона.	Улуши, %
1	Давлат активларини бошқариш агентлиги	48 241 238 748,0	64,03%
2	Жисмоний шахслар	16 502 098 815,0	21,90%
3	“O'zinterimpeks” АЖ	3 266 718 080,0	4,34%
4	“O'zmarkazimpeks” АЖ	3 266 718 080,0	4,34%
5	“BENIF LTD” МЧЖ ҚҚ	2 116 558 080,0	2,81%
6	“O'zbekinvest” ЭИСК АЖ	1 946 970 726,0	2,58%
	ЖАМИ	75 340 302 529,0	100%

Акциядорлар тузилмаси



Ушбу бизнес-режа "Ўзсаноатэкспорт" АЖнинг 2025 йилга мўлжалланган молия-хўжалик фаолиятининг асосий устувор йўналишларини аниқлаш мақсадида ишлаб чиқилган ва қуйидагиларга асосланган:

- Ўзбекистон Республикаси иқтисодиётининг ривожланишидаги ижобий тенденция, авваламбор, маҳаллий ишлаб чиқарувчилар, айниқса кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари учун яратилган қулай шарт шароитлар, уларнинг ташқи иқтисодий фаолиятда янада фаол иштирок этишига ёрдам бериш;

- Республика экспорт салоҳиятини янада ўсишида мамлакатни ривожлантиришнинг устувор йўналишлари тараққиёт стратегиясини амалга оширишда Давлат дастури доирасида корхоналар томонидан ишлаб чиқарилаётган экспортбоп маҳсулотлар ҳажмини янада ошириш;

- маҳаллий ишлаб чиқарувчиларга ўз маҳсулотларини ташқи бозорларга олиб чиқишда хизмат кўрсатиш усуллариини ҳар томонлама такомиллаштириш, ишлаб чиқариш харажатларини камайтириш ва самарасиз харажатларни камайтириш;

- Жамият фаолияти 2025 йилдаги асосий вазифалари ва стратегик йўналишлари ҳамда кутилаётган молиявий натижалар, режалаштирилган даромад манбалари ва харажатларнинг смета даражаси белгилаб берилган.

Жамиятнинг келгусидаги молиявий барқарорлиги ва рентабеллигини таъминлаш, ҳамда маҳаллий маҳсулотлар ва хизматлар экспорт ҳажмларини ўсишига эришиш мақсадида Жамият томонидан 2025 йилда қуйидаги ишларни амалга ошириш режалаштирилган:

- олий даражадаги давлат ташрифлари доирасида имзоланган икки томонлама хужжатларни амалга ошириш режалари ("Йўл хариталари") билан тасдиқланган амалий чора-тадбирларнинг бажарилишини таъминлаш;

- жаҳон бозоридаги вазиятни ҳар томонлама таҳлил қилган ҳолда, маҳаллий ишлаб чиқарувчиларнинг маҳсулот ва хизматлари экспортини амалга ошириш имкониятларини кенгайтириш мақсадида турли молиявий дастаклар ва ўзаро ҳисоб-китоб шаклларида фойдаланишга асосланган фаол экспорт сиёсатини амалга ошириш;

- мулкчилик шаклларида қатъий назар, маҳаллий ишлаб чиқариш корхоналари ва хорижий компаниялар ўз маҳсулотларини истеъмол қилувчилар билан ўзаро манфаатли ҳамкорлик ва шериклик тўғрисида узоқ муддатли шартномалар/битимлар тузиш бўйича ишларни давом эттириш;

- маҳаллий ишлаб чиқарувчилар маҳсулотлари номенклатурасини янада диверсификация қилиш ва экспорт географиясини кенгайтириш чора-тадбирларини кўриш;

"Ўзсаноатэкспорт" АЖ ПАСПОРТИ

№	Кўрсаткичлар	Маълумотлар	
1	Асосий фаолият турлари	Ташқи савдо	
2	Код ОКЭД ва ИНН	ОКЭД: 46900 ИНН: 303 724 021	
3	Асосий хомашё тури	-	
4	Юридик манзили, тел: факс: e-mail	Тошкент шаҳар, Мустақиллик шох кўчаси, 107, info@use.uz	
5	Ижро органи раҳбари Ф.И.Ш. ва телефон рақамлари	Намазов Бахтиёр Хайруллаевич, тел. 90 969 56 67	
5a	Бош бухгалтер Ф.И.Ш. ва телефон рақамлари	Юлдошов Элбек Дилмуродович, тел. 90 044 39 91	
6	Жамият ташкил тошган сана	08 январ 2016й.	
7	Кўрсаткичлар	бирлик 01.01.2023й. 01.01.2024й. 01.04.2024й.	
8	Устав фонди	минг сўм 75 340 303,0 75 340 303,0 75 340 303,0	
9	Активдорлар (таъсисчилар)	Давлат улуши	% 62,5 62,5 64,03
		хўжалик бошқарув органининг улуши	% - - -
		Бошқа активдорлар (таъсисчилар)	% - - -
10	Ишчилар сони	Жами	сонини 27,0 33,0 33,0
		шу жумладан маъмурий бошқарув ходимлари (АУП)	сонини 20,0 20,0 20,0
11	Умумий ер майдони (руйхат бўйича)	га - - -	
12	Бино ва иншоотлар (руйхат бўйича)	Ишлаб чиқаришда	кв.м. - - -
		Ноишлаб чиқариш	кв.м. - - -
13	Соф актив	минг сўм 89 636 097,0 83 733 763,0 83 663 641,0	
14	Соф фойда ёки зарар /прибыль	минг сўм 761 938,0 936 850,0 726 203,0	
15	Дебитор қарздорлик	Жами	минг сўм 146 738 422,0 211 112 294,0 100 063 217,0
		шундан муддати ўтган	минг сўм 14 697 648,0 8 324 138,0 10 157 612,0
16	Кредитор қарздорлик	Жами	минг сўм 198 686 524,0 234 245 421,0 74 216 773,0
		шундан муддати ўтган	минг сўм 52 028 098,0 48 427 573,0 45 073 999,0
		бюджет олдидан	минг сўм 15 502,0 80 717,0 -
17	Тўланган дивиденд (давлат улуши бўйича) 2022 - 2023 йил якунлари	минг сўм 380 969,0 344 039,0 -	
18	Асосий воситаларнинг баланс киймати	минг сўм 49 504 281,0 47 927 593,0 46 250 711,0	
19	Асосий воситаларнинг эскириш коэффициенти	% 20,0 20,0 20,0	
20	Жамиятнинг бүгунги қандаги фаолияти:	фаолият кўрсатмоқда:	ха/йўқ ха ха ха
21	Мавжуд муаммолар ва уларнинг келиб чиқиш сабаблари:	Муаммолар	Сабаблари
		«Ўзкимёсаноат» АЖ қорхоналари олдидан мажбуриятларнинг бажарилиши «Жамиятнинг» айланма маблағлари ва соф фойдасининг камайишига ҳамда қорхонанинг ривожланишига салбий таъсир этмоқда	"Ўзсаноатэкспорт" АЖ Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 31 декабрдаги ПҚ-2463-сонли қарорига асосан қайта ташкил этилган "Uzprommashimpex" АЖ ва "Markazsanoateksport" АЖ активдорлик жамиятларининг ҳуқуқий вориси ҳисобланади.
22	Жамият фаолиятини молиявий соғломлаштириш бўйича таклифлар		
	«Ўзкимёсаноат» АЖ қорхоналари олдидан Жамиятнинг мажбуриятларини тўлаш муддатларини узайтириш ва қисқартириш бўйича амалий ёрдам кўрсатиш		
23	Жамият жойлашган ҳудуднинг умумий кўрinishи ва унга тегишли бино-иншоотларнинг фотосуръатлари		
			

Жамиятнинг асосий йўналишлари ва фаолият доираси

"Ўзсаноатэкспорт" АЖ фаолиятининг асосий йўналиши машинасозлик, фармацевтика, саноат, қурилиш материаллари ва бошқа саноат тузилмалари корхоналарига, шу жумладан кичик бизнес ва хусусий тадбиркорларга ўз маҳсулотларини экспортга тарғиб қилишда ёрдам беришдир.

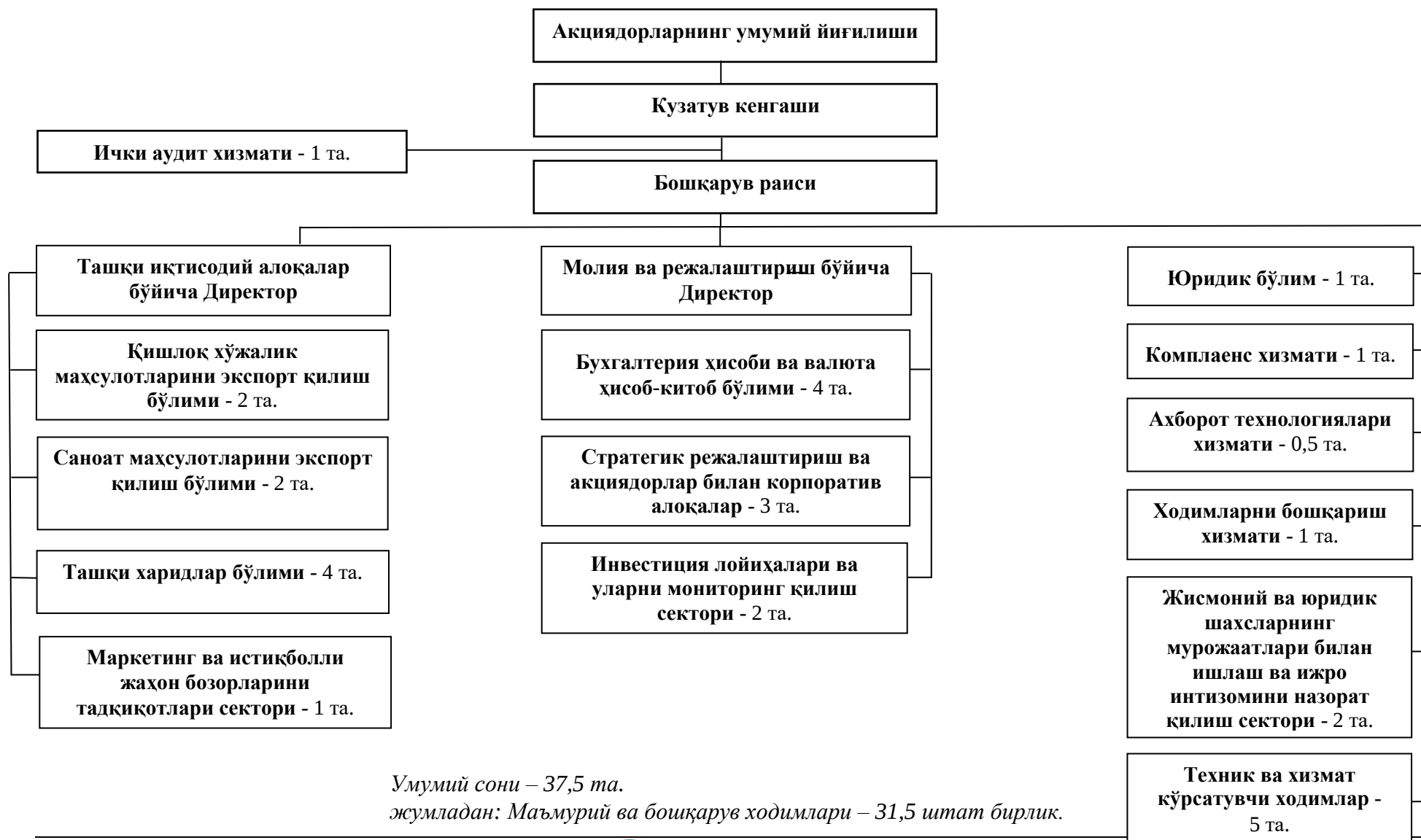
Компания Уставида қуйидаги фаолият турлари белгиланган:

- ташқи савдода воситачилик хизматларини кўрсатиш;
- товарлар ва хизматлар экспорти ва импортини амалга ошириш ва кўпайтириш, республиканинг экспорт базаси ривожланишига, товарларнинг сифати ва рақобатбардошлигини оширишга кўмаклашиш, амалга ошириладиган операцияларнинг самарадорлигини ошириш;
- машинасозлик, фармацевтика, нефт ва газ, металлургия, тўқимачилик, дон маҳсулотлари, кимё ва нефт кимёси саноатлари, қурилиш материаллари саноати ташкилотларига, қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари, хўл ва қуруқ мева, сабзовот экспорт ва импорт қилувчи ташкилотларга уларнинг маҳсулотларини экспорт (импорт) (импорт) (импорт) молиялаштиришни амалга оширган ҳолда экспорт (импорт)га йўналтиришда кўмаклашиш;
- бозорлар тенденцияларини ўрганиш ва ҳар томонлама таҳлил қилиш, ассортиментни кенгайтириш ва маҳаллий маҳсулотларни экспорт қилиш ҳажмини ошириш;
- чет элда ташкилотлар (савдо уйлари, ваколатхоналар ва корхоналар)ни ташкил этиш ва консигнация шартномалари (контрактлари) ва шартномаларнинг ўзга шакллари асосида товарларни уларнинг манзилларига ортиб жўнатилишини таъминлаш;
- тармоқ ташкилотларининг бўш турган ишлаб чиқариш қувватларидан самарали фойдаланиш мақсадида Ўзбекистон Республикаси ҳудудида қайта ишлаш (толлинг) бўйича операцияларни амалга ошириш учун хорижий компанияларни жалб қилиш;
- вазирликлар, идоралар ва бошқа ташкилотларга, шунингдек тадбиркорлик субъектларига чет элдан товарлар, ишлар ва хизматларни харид қилишда кўмаклашиш;
- маҳаллий ва хориждаги юридик ва жисмоний шахсларга воситачилик, транспорт, суғурта, консалтинг, лизинг, маркетинг, молиялаштириш, дистрибютерлик, агентлик ва дилерлик хизматларини кўрсатиш ва бошқалар.

1.3. Компаниянинг ташкилий тузилмаси

Жамиятнинг ижро органининг амалдаги ташкилий тузилмаси Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 16 августдаги "Ўзсаноатэкспорт" АЖ самарадорлигини янада ошириш чора-тадбирлари тўғрисида"ги №ПҚ-3220 - сонли Қарори ва Жамият акциядорлари умумий йиғилишининг 2024 йил 30 июндаги 2-сон Қарори билан тасдиқланган.

"ЎЗСАНОАТЭКСПОРТ" АЖНИНГ ТАШКИЛИЙ ТУЗИЛМАСИ



Жамиятнинг бошқарув органлари

Акциядорларнинг умумий йиғилиши Жамиятнинг олий бошқарув органи ҳисобланади ва йилига камида бир марта йиғилади. Акциядорлар умумий йиғилишининг ваколатларига қуйидагилар киради:

- Жамият уставига ўзгартиш ва қўшимчалар киритиш;
- Жамиятни қайта ташкил этиш ёки тугатиш;
- Кузатув кенгаши аъзоларини сайлаш;
- Жамиятнинг йиллик бизнес-режасини ва келгуси 5 йил учун ривожланиш стратегиясини, йиллик ҳисоботларни, балансларини, Жамият фойда ва зарарлар ҳисобларини тасдиқлаш;
- фойда тақсимоти ва бошқалар.

Акциядорлар умумий йиғилишининг мутлақ ваколатига тааллуқли бўлган масалаларни кўриб чиқиш Жамиятнинг ижро органига юклатилиши мумкин эмас.

Кузатув кенгаши Жамият фаолиятини умумий бошқаришни таъминлайди. Кузатув кенгаши ваколатларига қуйидагилар киради:

- Жамият фаолиятининг устувор йўналишларини аниқлаш;
- Жамият акциядорларининг йиллик ва навбатдан ташқари умумий йиғилишлари кун тартибини тайёрлаш ва чақириш;
- Жамият мулкнинг бозор қийматини аниқлаш;
- Жамиятнинг йиллик бизнес-режасини олдиндан мақуллаш;
- ички аудит хизматини яратиш ва унинг ходимларини тайинлаш;
- акциядорларга бериладиган дивидент миқдори бўйича тавсиялар тайёрлаш;
- Жамиятнинг захира ва бошқа маблағларидан фойдаланиш;
- Жамиятнинг ваколатхоналарини очиш ва филиалларини ташкил этиш ва бошқа масалалар.

Кузатув Кенгаши ваколатига тегишли масалалар филиал Ижро органига кўриб чиқиш учун тақдим қилиниши мумкин эмас.

филиал Уставига кўра, Кузатув кенгаши 5 (беш) кишидан иборат.

Ижро органи - бу Жамиятнинг жорий фаолиятини бошқарадиган **бошқарув** кенгаши ҳисобланади. Жамиятнинг ягона ижро этувчи органи (бошқарув раиси) ишончномасиз жамият номидан иш юритади, унинг манфаатларини ифодалайди ва Жамият номидан битимлар тузади, штат жадвалини тасдиқлайди, буйруқлар чиқаради ва кўрсатмалар беради.

Жамиятнинг Ижро органи акциядорлар умумий йиғилиши ва Кузатув кенгаши қарорларининг бажарилишини ташкил этади.

Жамиятнинг Бошқарув кенгаши (беш) кишидан иборат.

Кузатув кенгашининг амалдаги таркиби

№	Ф.И.О.	Лавозими	Улуши
1.	Ахмедов Дилшод Турсункулович	Инвестициялар, саноат ва савдо вазири ўринбосари	-
2.	Хайдаров Жахонгир Бахтиярович	Вазирлар Маҳкамаси бўлим бошлиғи	-
3.	Бердиев Улуғбек Иброхимович	Савдо-саноат палатаси бошқарма бошлиғи	-
4.	Убайдов Миршод Исмаилович	Давлат активларини бошқариш агентлиги бўлим бошлиғи	-
5.	Рустамов Бахтиёр Равшанович	Давлат активларини бошқариш агентлиги Тошкент шаҳар ҳудудий бошқармаси бошлиғи	-

Амалдаги бошқарув аъзолари

№	Ф.И.О.	Лавозими	Улуши
1.	Намазов Бахтиёр Хайруллаевич	"Ўзсаноатэкспорт" АЖ бошқарув раиси в.б	-
2.	Юлдашов Элбек Дилмурадович	Режалаштириш ва молия бўйича директори в.б.	-
3.	Хабиева Айнур Фаридовна	Ташқи иқтисодий алоқалар бўйича Директор в.в.б.	-
4.	Исламов Турғун Адхамович	Стратегик режалаштириш ва акциядорлар билан корпоратив алоқалар бўлими бошлиғи	-
5.	Исмаилов Шахзод Акрамджанович	Юридик хизмат бошлиғи	-

II. Ишлаб чиқариш (хизмат кўрсатиш) ва Молиявий кўрсаткичлар

2.1. 2024 йил якунлари бўйича Бизнес-режанинг экспорт ва импорт кўрсаткичлари бўйича кутилаётган натижалар

"Ўзсаноатэкспорт" АЖнинг асосий даромад манбаи экспорт-импорт операциялари ва уларга кўрсатилган хизматлар учун олинган воситачилик тўловлари, шунингдек молиявий-хўжалик фаолиятдан олинган бошқа даромадлар ҳисобланади.

2024 йил учун тасдиқланган бизнес-режага мувофиқ Жамият товарлар ва хизматлар экспорти прогноз кўрсаткичи **14 371,6 минг долларни** ташкил этади.

Йил якуни бўйича кутилаётган товарлар ва хизматлар экспорти кўрсаткичи жами **8 858,8 минг долларни** ташкил этмоқда, бу эса бизнес-режага нисбатан 61,6 фоизини ташкил қилади, шу жумладан:

Корхоналар товарлар ва хизматлар	2024 йил учун Бизнес-режа, минг доллар	2024 йил якуни, минг доллар	Бажарилиш, % да
АЖ "Ўзавтосаноат"	5 000,0	-	-
Қишлоқ хўжалиги техникалари	5 000,0	-	-
АЖ "Ўзбекенгилсаноат"	3 558,2	258,2	7,3
Ип – калава	3 558,2	258,2	7,3
Худудий даражадаги ташкилотлар, шу жумладан МБ ва ХК субъектларининг маҳсулотлари, жами:	2 578,6	2 580,1	100,1
- Ловия		138,3	
- Пиёз		111,6	
- Тўқимачилик маҳсулотлари		201,4	
- Консерваланган ковул		1 253,8	
- Грек ёнғоғи		390,8	
- Магиз		484,2	
Қўшимча экспорт, шу жумладан:	250,0	20,5	8,2
Тўқилмаган матолар		20,5	
Экспортга қўмаклашиш	2 984,8	6 000,0	
ЖАМИ	14 371,6	8 858,8	61,6%

Қишлоқ хўжалиги техникасини экспорт қилиш бўйича:

Туркменистон Президентининг 2021 йил 5 октябрдаги Ўзбекистон Республикасига ташрифи доирасида "O'zsanoateksport" АЖ ва Туркменистон қишлоқ хўжалиги ва атроф-мухитни муҳофаза қилиш вазирлиги ўртасида

№ТМ-13/09-UZB2021-сонли шартнома имзоланган бўлиб, экспорт шартномасига асосан Ўзбекистон томони Туркменистонга 2022-2023 йилларда умумий қиймати 28,24 млн. АҚШ доллар бўлган 7 000 дона қишлоқ хўжалиги техникаларини (тиркамалар, култиваторлар, кенг қамровли чанглантитувчи машиналар, механик сеялкалар ва пуркагичлар) етказиб бериши назарда тутилган.

"O'zsanoateksport" АЖ, "Ўзавтосаноат" АЖ билан ҳамкорликда унинг тизим корхоналари бўлган "Toshkent-Agro-Traktor" МЧЖ ва "Toshkent Traktor Zavodi" МЧЖ билан қишлоқ хўжалиги техникаларини экспорт шартномаси

асосида етказиб бериш бўйича 2021 йил 5 октябрда №USE-02/21Д-84 сонли ва 2022 йил 3 февралда №USE-02/22Д-6/1 сонли комиссия шартномалари имзоланган.

2022 йилда экспорт қилиниши режалаштирилган қиймати 14,12 млн. АҚШ долларга тенг 3 500 дона қишлоқ хўжалиги техникалари 2023 йилнинг 1 ноябрга қадар етказиб берилган.

Экспорт шартномасига кўра 2023 йил учун белгиланган қиймати 14,12 млн. АҚШ доллариға тенг 3 500 дона қишлоқ хўжалиги техникалари экспортга етказиб берилиши учун жамиятимиз ва “Ўзавтосаноат” АЖнинг тизим корхоналари билан биргаликда шартномаларга қўшимча ва етказиб бериш графиглари тайёрланди ва Туркменистонга тасдиқлаш учун юборилган.

Бироқ шу кунга қадар Туркменистон томондан ушбу хужатлар тасдиқланиши кечиктириб келинмоқда.

Жамиятимиз томонидан бу борадаги ишларни жадаллаштириш бўйича бир неча бор Туркменистон томонига ва ТИВга мурожаатлар қилинган аммо мурожатлар жавобсиз қолмоқда.

Жумладан, мазкур шартнома шартларини ўз вақтида ва сфатли бажариш мақсадида “Ўзсаноатэкспорт” АЖ, “Ўзавтосаноат” АЖ билан ҳамкорликда унинг тизим корхоналари билан шу йилнинг апрел ойида ZOOM орқали видео конференсия шаклида Туркменистон томони билан музокара ташкил қилинган.

Видео конференсия доирасида Туркменистон томон шартномадаги мажбуриятларини бошқа юридик ташкилотларга («Türkmenobahyzmat» Давлат Бирлашмаси ва «Türkmenpragta» Давлат Бирлашмаси) юклатиш тўғрисида таклиф киритган ва ушбу масала билан боғлиқ бўлган ишларни 1 ой муддат ичида ҳал этишини билдирган.

Аммо ҳозирги вақтга қадар ушбу масала юзасидан Туркменистон томони аниқ таклиф киритмади. Экспорт шартномаси шартлари Туркменистон томонидан бажарилмай қолмоқда. Шу билан бирга “Ўзсаноатэкспорт” АЖ экспорт шартномасининг қолган 2-қисми учун белгиланган қишлоқ хўжалиги техникалари экспортини амалга ошириш мақсадида мунтазам равишда Туркменистон ва ТИВга мурожаат қилиб бормоқда.

Туркменистон томони юқорида келтирилган масалалар ечимини ҳал қилган тақдирда “Ўзсаноатэкспорт” АЖ шартнома шартларига асосан қишлоқ хўжалиги техникалари экспортга тўлиқ етказиб беришни таминлайди.

Ип-калава бўйича:

- ички бозордаги нархларнинг сезиларли даражада ўзгариши натижасида маҳсулот таннархининг ошиши, шунингдек ишлаб чиқарувчилар дунёнинг таниқли брендлар билан ҳамкорлик қилишга тайёр эмаслиги ва мижозлар талабларига асосан керакли сертификатларнинг мавжуд эмаслиги;

- Россия Федерациясидаги сиёсий вазият, маҳсулотларни етказиб бериш билан боғлиқ муаммолар туфайли маҳсулотларни етиб бориш муддатлари сезиларли даражада узайиб кетиши;

- Россиянинг Украинадаги маҳсус операцияси натижасида юзага келган жаҳон иқтисодиётининг салбий таъсирини Халқаро валюта жамғармаси томонидан, анъанавий иқтисодий ва молиявий рисклар (пул-кредит сиёсатини

қийинлашиши, Ҳитойда иқтисодий ўсиш сураатларининг секинлашиши, энергия нархининг кўтарили ва бошқалар) билан бир қаторда, унинг геосиёсий блокларга бўлиниши хавфини салбий омиллар билан боғлади;

Юқорида келтирилган омиллар ип-калавасини экспорт қилишда асосий ҳамкор бўлиб қолаётган Ҳитой томонидан харид фаоллигининг таъсир қилмай қолмади.

Экспорт кўрсаткичлари билан бир қаторда Жамиятнинг 2024 йил Бизнес - режасида импорт кўрсаткичлари ҳам тасдиқланган.

Режага асосан 2024 йилда жами 20 903,6 минг долларлик маҳсулот ва хизматлар импортини амалга ошириш режалаштирилган.

Йил якунлари бўйича жами маҳсулот ва хизматлар импорти 26 518,0 минг долларни ташкил этиши кутилмоқда, бу эса ўз навбатида Бизнес-режа кўрсаткичларига нисбатан 126,8 фоизни ташкил қилмоқди.

2024 йилда “Ўзсаноатэкспорт” АЖ бошқаруви томонидан меҳнат ва ишлаш интизомларини янада мустаҳкамлаш, якуний натижаларга эришишда компаниянинг ҳар бир ходимининг масъулиятини ошириш ва бизнес-режада белгиланган экспорт кўрсаткичлари бажарилишини таъминлаш бўйича тизимли ишларни ташкил этиш чоралари кўрилмоқда.

2.2. 2024 йил якунлари бўйича кутилаётган асосий молиявий ва иқтисодий кўрсаткичлар таҳлили

КЎРСАТКИЧЛАР	2024 йил Бизнес-режа	2024 йил кутилаётган	бажарилиши % да
Жами айланма: (минг доллар)	35 275,20	35 376,80	100,29
- экспорт	14 371,60	8 858,80	61,64
- импорт	20 903,60	26 518,00	126,86
Ялпи даромад, шу жумладан: (минг. сўм)	106 024 239,00	103 491 295,00	97,61
- маҳсулот сотишдан соф тушум	97 826 800,00	98 500 000,00	100,69
- асосий фаолиятдан бошқа даромад	2 200 000,00	57 499,00	2,61
- молиявий фаолиятдан олинган даромад	5 997 439,00	4 933 796,00	82,27
Умумий харажатлар, шу жумладан: (минг. сўм)	104 926 500,00	102 499 498,00	97,69
- сотилган маҳсулотлар таннари	90 209 800,00	88 505 226,00	98,11
Давр харажатлари, шу жумладан: (минг. сўм)	9 253 300,00	8 769 323,00	94,77
- сотиш харажатлари	3 106 800,00	2 725 623,00	87,73
- маъмурий харажатлар	4 800 000,00	4 792 500,00	99,84
- бошқа операцион харажатлар	1 346 500,00	1 251 200,00	92,92
Молиявий фаолият билан боғлиқ харажатлар	5 463 400	5 224 949	95,64
Фойда солиғини тўлагунга қадар фойда	1 097 739,00	991 797,00	90,35
Солиқлар ва бошқа йиғимлар	239 661,00	121 025,00	50,50
Соф фойда, (минг. сўм)	858 078,00	870 772,00	101,48

III. 2025 ЙИЛ УЧУН РЕЖАЛАШТИРИЛГАН АСОСИЙ КЎРСАТКИЧЛАР

2024 йилда Жамият томонидан давлат ташрифлари давомида имзоланган икки томонлама ҳаракатлар режалари («Йўл хариталари») билан тасдиқланган кўрсаткичларни бажарилишини таъминлашни ва экспорт ҳажмини янада ошириш мақсадида товатлар номенклатурасини кенгайтириш экспорт географиясини ошириш, шунингдек экспортни диверсификация қилиш ва унда юқори қўшимча қийматга эга тайёр маҳсулотлар улушини ошириш режалаштирилмоқда.

Юқоридаги чора-тадбирларнинг амалга оширилиши натижасида 2025 йилда жами ташқи савдо айланмасини 25,7 млн.долларга етказиш, бунда товар ва хизматлар экспорт ҳажми 15,7 млн. долларни, импорт ҳажми эса 10,0 млн. долларни ташкил этмоқда.

Режалаштирилаётган маҳсулотлар экспорти таркиби:

- қишлоқ хўжалиги техникаси - 5,0 млн. доллар;
- тўқимачилик саноати маҳсулотлари - 2,0 млн. доллар;
- қишлоқ хўжалиги ва кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналари маҳсулотлари - 2,7 млн. доллар;
- экспортга кўмаклашиш - 6,0 млн. доллар.

Қишлоқ хўжалиги техникалари бўйича маълумки, Туркменистон Президентининг 2021 йил 5 октябрдаги Ўзбекистон Республикасига ташрифи доирасида “Ўзсаноатэкспорт” Акциядорлик Жамияти ва Туркменистон қишлоқ хўжалиги ва атроф-мухитни муҳофаза қилиш вазирлиги ўртасида, Ўзбекистон Республикасида ишлаб чиқарилган қишлоқ хўжалиги техникаларини Туркменистонга экспорт қилиш бўйича шартнома тузилган.

Мазкур шартномага ва унга киритилган қўшимчаларга асосан Жамият томонидан 2022-2023 йиллар мобайнида 14,12 млн. АҚШ долларга тенг бўлган 3 500 дона қишлоқ хўжалиги техникалари етказиб берилган.

Экспорт шартномаси бўйича қолган 14,12 АҚШ долларга тенг бўлган 3 500 дона қишлоқ хўжалиги техникаларини етказиб бериш бўйича шартномага тегишли қўшимчалар киритиш ишлари олиб борилмоқда. Мазкур жараён якунлангандан сўнг Туркменистон қишлоқ хўжалиги ва атроф-мухитни муҳофаза қилиш вазирлиги томонидан 14,12 АҚШ долларга акредитив очиш ишлари олиб борилади.

Акредитив очилгандан сўнг, қишлоқ хўжалиги техникаларини ишлаб чиқариш ва уларни экспортга йўналтирилади.

Тўқимачилик саноати маҳсулотлари бўйича, Жамият томонидан тўқимачилик саноатига тегишли бўлган ип калаваси маҳсулоти Хитой Ҳалқ Республикасининг бир қатор корхоналари билан тузилган экспорт шартномалари асосида етказиб берилмоқда.

2025 йил учун ип калавасини етказиб бериш бўйича Хитойлик ҳамкорлар билан олиб борилган музокалар натижасида маълум бўлдики, ҳозирда ип

калавасига бўлган талабнинг қисқарганлиги сабабли жорий йилнинг декабр ва 2025 йилнинг январ ойларида фақат 2023 йилда олдиндан амалга оширилган тўловлар бўйича маҳсулотларни қабул қилиниши режалаштирилаётганлиги маълум қилинган.

2025 йилнинг феврал ойидан бошлаб Хитойда ип калавасига бўлган талабдан келиб чиққан ҳолда экспорт шартномаларини тузиш бўйича музокараларга кирилиши режалаштирилмоқда.

Шу билан бирга Республикадаги йирик гилам ишлаб чиқарувчилардан бўлган “URGAZ CARPET” МЧЖ, “KAMALAK Tekstil” МЧЖ, “YASHAM ERKAPLAN CARPET” (YEC) МЧЖ, “BUHORO GILAM” МЧЖ, “URGANCH TEKSTIL CARPETS” МЧЖлар билан экспортга кўмаклашиш шартномаларини тузиш бўйича музокаралар олиб борилмоқда. Мазкур шартномаларга асосан 2025 йилда 6,0 млн.долларга тенг гилам ва гилам маҳсулотларини экспортга йўналтириш режалаштирилмоқда.

Қишлоқ хўжалиги ва кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналари маҳсулотлари экспорти бўйича, Жамият бир неча йиллик тажрибаларидан келиб чиққан ҳолда, кичик бизнес корхоналари томонидан ишлаб чиқарилаётган маҳсулотларни экспортга йўналтириш ва уларни маҳсулот ишлаб чиқариши учун экспорт олди молиялаштириш механизимидан фойдаланиш режалаштирилмоқда. Бунда Жамият ўз маблағлари ва Экспортни қўллаб-қувватлаш жамғармаси ҳисобидан амалга ошириш кўзда тутилмоқда.

Шу билан бирга, ташқи бозорлар шароитлари ва жаҳон бозорларидаги маҳсулот ва хизматларга бўлган баҳоларнинг ривожланиш тенденциясини ҳисобга олган ҳолда Хитой, Россия, Қозоғистон, Туркменистон, Тожикистон, Покистон, Украина, Белоруссия ва Европа мамлакатларининг йирик компаниялари билан ўзаро манфаатли шерикликларни янада кенгайтириш ва мустаҳкамлаш бўйича тегишли ишларни амалга ошириш режалаштирилмоқда.

Алоҳида такидлаш лозимки, ҳозирги кундаги жаҳонда юз бераётган сиёсий вазиятлар ҳамда турли хилдаги иқтисодий санкцияладан келиб чиққан ҳолда Жамият томонидан бир неча йиллардан бери экспорт қилиб келинаётган айрим товарлар экспорти Жамиятга боғлиқ бўлмаган ҳолда тўхтатилган.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 6 апрелдаги “Ташқи савдо фаолияти иштирокчиларини қўллаб-қувватлашнинг қўшимча чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПФ-97-сон Фармонида асосан “Ўзтрейд” ва “Ўзсаноатэкспорт” акциядорлик жамиятларига ташқи савдо компанияларини айланма маблағлар билан таъминлаш мақсадида Экспортни қўллаб-қувватлаш жамғармаси ҳисобидан 10 миллион АҚШ доллар маблағ ажратилиши белгиланган.

Бундан ташқари, ташқи савдо, инвестициялар, маҳаллий саноатни ривожлантириш ва техник жиҳатдан тартибга солиш масалалари бўйича Ҳукумат комиссияси йиғилишининг 2022 йил 3 ноябрдаги 91-сон баёни Қарорига асосан, Экспортни қўллаб-қувватлаш жамғармаси ҳисобидан 10 миллион АҚШ доллар Жамиятни айланма маблағлар билан таъминлаш учун

ажратилиши ва мазкур маблағлар ҳисобидан полипропилен ва формалин хом-ашё маҳсулотларини импорт қилиш ва биржа савдоларига чиқариш чораларини кўриш белгиланган.

2024 йил давомида экспортни олдиндан молиялаштириш ва полипропилен ва жуд маҳсулотларини импорт қилиш учун Экспортни қўллаб-қувватлаш жамғармаси ҳисобидан жами 3,5 млн. АҚШ доллари ажратилди.

Жамиятга 2025 йилда ҳам маблағлар ажратилиши давом эттирилган тақдирда, Жамиятнинг ташқи савдо айланмаси 2-3 баробарга оширилиши, жумладан топшириққа асосан полипропилен ва жуд хом-ашё маҳсулотларини импорт қилиш орқали импорт кўрсаткичи ва экспорт йўналишида қишлоқ хўжалиги ва кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналари маҳсулотларини экспорт қилишда экспортолди молиялаштириш йўлидан фойдаланган ҳолда экспорт ҳажмларини ошириш имконияти туғилади.

3.1. Жамиятнинг 2025 йил учун маҳсулотлар (хизмат) экспорти ва импорти прогнози кўрсаткичлари

минг доллар

Корхоналар кесимида маҳсулотлар ва хизматлар номи	Режа 2024 йил	Кутилаётган 2024 йил	Бажари- лиши %	Режа 2025 йил	шу жумладан чораклар бўйича:			
					I чорак	II чорак	III чорак	IV чорак
"Узавтосаноат" АЖ	5 000,0	-	-	5 000,0	-	500,0	1 000,0	3 500,0
Қишлоқ хўжалиги техникалари	5 000,0	-	-	5 000,0	-	500,0	1 000,0	3 500,0
"Ўзбекенгилсаноат" АЖ	3 558,2	258,2	7,3	2 000,0	250,0	750,0	250,0	750,0
Ип калава	3 558,2	258,2	7,3	2 000,0	250,0	750,0	250,0	750,0
Қишлоқ хўжалиги ва кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналари маҳсулотлари, жами:	2 578,6	2 580,1	100,1	2 613,4	200,0	320,0	991,0	1 102,4
- Ловия		138,3						
- Пиёз		111,6						
- Тўқимачилик маҳсулотлари		201,4						
- Консерванган ковул		1 253,8						
- Грек ёнғоғи		390,8						
- Магиз		484,2						
Қўшимча экспорт, шу жумладан:	250,0	20,5		40,0	20,0	-	20,0	-
Тўқилмаган матолар		88,9						
Экспортга қўмаклашиш	2 984,8	6 000,0	201,0	6 000,0	1 000,0	1 500,0	1 500,0	2 000,0
Жами Экспорт	14 371,6	8 858,8	61,6	15 653,4	1 470,0	3 070,0	3 761,0	7 352,4
Импорт	20 903,6	26 518,0	126,8	10 000,0	2 500,0	2 500,0	2 500,0	2 500,0
Жами Импорт	20 903,6	26 518,0	126,8	10 000,0	2 500,0	2 500,0	2 500,0	2 500,0
Жами товар айланмаси	35 275,2	35 376,8	100,2	25 653,4	3 970,0	5 570,0	6 261,0	9 852,4

3.2. Жамиятнинг 2024 йил якунлари ва 2025 йилда кутилаётган бухгалтерия ҳисобининг кўрсаткичлари

(минг сўм)

Кўрсаткичнинг номи	Сатр коди	01.01.202й. Факт	01.10.2024й. Факт	2024й. режа	2024й. Кутилаётган	01.04.2025й.	01.07.2025й.	01.10.2025й.	01.01.2026й.
Актив. I. Узоқ муддатли активлар									
Асосий воситалар:									
Бошланғич (қайта тиклаш) қиймати (0100, 0300)	10	1 258 053	1 258 053	1 258 053	1 258 053	1 258 053	1 258 053	1 258 053	1 258 053
Эскириш суммаси (0200)	11	972 888	1 067 304	980 413	1 128 563	1 258 053	1 258 053	1 258 053	1 258 053
қолдиқ (баланс) қиймати 010-011	12	285 165	190 749	277 640	129 490	-	-	-	-
Номоддий активлар:									
бошланғич қиймати (0400)	20	7 652 040	7 652 040	7 652 040	7 652 040	7 652 040	7 652 040	7 652 040	7 652 040
Амортизация суммаси (0500)	21								
қолдиқ (баланс) қиймати 020-021	22	7 652 040	7 652 040	7 652 040	7 652 040	7 652 040	7 652 040	7 652 040	7 652 040
Узоқ муддатли инвестициялар, жами (сатр.040+050+060+070+080), жумладан:	30	18 377 943	18 827 828	18 377 692	14 774 241	14 774 241	14 774 241	14 774 241	14 774 241
Қимматли қоғозлар (0610)	40	10 966 277	10 472 749	10 966 277	10 133 150	10 133 150	10 133 150	10 133 150	10 133 150
Шўъба хўжалик жамиятларига инвестициялар (0620)	50								
қарам хўжалик жамиятларига инвестициялар (0630)	60	4 982 048	4 982 048	4 982 048	2 683 007	2 683 007	2 683 007	2 683 007	2 683 007
Чет эл капитали мавжуд бўлган корхоналарга инвестициялар (0640)	70	352 243	352 819	351 992	352 909	352 909	352 909	352 909	352 909
Бошқа узоқ муддатли инвестициялар (0690)	80	2 077 375	3 020 212	2 077 375	1 605 175	1 605 175	1 605 175	1 605 175	1 605 175
Ўрнатиладиган асбоб-ускуналар (0700)	90								
Капитал қўйилмалар (0800)	100								
Узоқ муддатли дебиторлик қарзлари (0910, 0920, 0930,40)	110	21 612 445	19 580 094	18 604 944	19 490 094	18 125 362	18 025 362	17 215 632	16 215 632
шундан: муддати ўтган	111								
Узоқ муддатли кечиктирилган харажатлар (0950, 0960, 0990)	120								
I бўлим бўйича жами (сатр. 012+022+030+090+100+110+120)	130	47 927 593,0	46 250 711,0	44 912 316,0	42 045 865,0	40 551 643,0	40 451 643,0	39 641 913,0	38 641 913,0
II. Жорий активлар									
Товар-моддий захиралари, жами (сатр.150+160+170+180), жумладан:	140	7 747 402	2 116 854	1 832 460	1 240 393	888 006	890 099	995 924	917 997

Ишлаб чиқариш заҳиралари (1000, 1100, 1500, 1600)	150	41 959	51 247	32 200	42 247	40 123	39 563	43 562	42 365
Тугалланмаган ишлаб чиқариш (2000, 2100, 2300, 2700)	160								
Тайёр маҳсулотлар (2800)	170								
Товарлар (2900 дан 2980 нинг айирмаси)	180	7 705 443	2 065 607	1 800 260	1 198 146	847 883	850 536	952 362	875 632
Келгуси давр харажатлари (3100)	190	29 061 907	14 401 714	26 861 908	12 158 236	11 158 236	10 956 321	10 256 321	9 956 321
Кечиктирилган харажатлар (3200)	200	27 903 610	25 454 786	17 950 961	23 589 632	21 589 632	19 563 256	17 896 325	17 296 325
Дебиторлар, жами (сах.220+240+250+260+270+280+290+300+310)	210	211 112 294	100 063 217	165 204 827	83 462 867	120 682 907	119 968 356	108 615 486	91 795 954
шундан: муддати ўтган	211	8 324 138	10 157 612	8 269 331	8 563 256	7 569 854	7 025 698	9 215 698	8 796 524
Харидорлар ва буюртмачиларнинг қарзлари (4000 минус 4900)	220	76 649 658	48 740 547	90 700 935	64 921 302	90 620 119	88 313 104	92 791 804	75 010 466
Ажратилган бўлинмаларнинг қарзи (4110)	230								
Шўба ва қарам тадбиркорлик субъектларининг қарзлари (4120)	240								
Ходимларга берилган бўнақлар (4200)	250	27 817	3 895		11 230	26 939	16 939		
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга берилган бўнақлар (4300)	260	118 030 869	35 557 885	60 927 659	4 882 455	17 197 415	18 681 943	3 856 874	9 650 798
Бюджетга солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича бўнақ тўловлари (4400)	270	795 735	20 320			150 236	14 235	58 695	11 234
Мақсадли давлат жамғармалари ва суғурталар бўйича бўнақ тўловлари (4500)	280								
Таъсисчиларнинг устав капиталига улушлар бўйича қарзи (4600)	290								
Ходимларнинг бошқа операциялар бўйича қарзи (4700)	300	199 991	192 986		145 630	98 563	45 258	11 236	
Бошқа дебиторлик қарзлари (4800)	310	15 408 224	15 547 584	13 576 233	13 502 250	12 589 635	12 896 877	11 896 877	7 123 456
Пул маблағлари, жами (сатр.330+340+350+360), шундан:	320	29 554 940	3 399 343	890 000	1 124 875	3 460 884	520 403	127 151	146 731
Кассадаги пул маблағлари (5000)	330								
Ҳисоб-китоб счётидаги пул маблағлари (5100)	340	26 263 770	3 251 732	800 000	1 120 352	3 456 744	520 147	125 897	145 879
Чет эл валютасидаги пул маблағлари (5200)	350	3 287 982	143 434	90 000					
Бошқа пул маблағлари ва эквивалентлари (5500, 5600, 5700)	360	3 188	4 177		4 523	4 140	256	1 254	852
Қисқа муддатли инвестициялар (5800)	370	12 947 140	13 076 937	12 626 411	13 087 801	13 087 801	13 087 801	13 087 801	12 087 801

Бошқа жорий активлар (5900)	380								
II бўлим бўйича жами (сатр. 140+190+200+210+320+370+380)	390	318 327 293	158 512 851	225 366 567	134 663 804	170 867 466	164 986 236	150 979 008	132 201 129
Баланс активи бўйича жами (сатр.130+сатр.390)	400	366 254 886	204 763 562	270 278 883	176 709 669	211 419 109	205 437 879	190 620 921	170 843 042
Пассив. I. Уз маблағлари манбалари / I. Источники собственных средств									
Устав капитали (8300)	410	75 340 303	75 340 303	75 340 302	75 340 302	75 340 302	75 340 302	75 340 302	75 340 302
Қўшилган капитал (8400)	420								
Резерв капитали (8500)	430	7 380 416	7 427 258	7 342 318	7 427 258	7 427 258	7 427 258	7 427 258	7 427 258
Сотиб олинган хусусий акциялар (8600)	440								
Тақсимланмаган фойда (копланмаган зарар) (8700)	450	936 850	726 203	688 078	870 772	993 318	302 636	359 294	506 803
Мақсадли тушумлар (8800)	460	76 194	169 878	76 194	169 878	169 878	169 878	169 878	169 878
Келгуси харажатлар ва тўловлар учун захиралар (8900)	470								
I бўлим бўйича жами (сатр.410+420+430+440+450+460+470)	480	83 733 763	83 663 642	83 446 892	83 808 210	83 930 756	83 240 074	83 296 732	83 444 241
II. Мажбуриятлар									
Узоқ муддатли мажбуриятлар, жами (Сатр.500+510+520+530+540+550+560+570+580+590)	490	1 200 210	1 200 210	1 200 210	-	-	-	-	-
шу жумладан: узоқ муддатли кредиторлик қарзлари (сатр.500+520+540+560+590)	491	1 200 210	1 200 210	1 200 210	-	-	-	-	-
шундан: муддати ўтган узоқ муддатли кредиторлик қарзлари	492								
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга узоқ муддатли қарз (7000)	500								
Ажратилган бўлинмаларга узоқ муддатли қарз (7110)	510								
Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларга узоқ муддатли қарз (7120)	520								
Узоқ муддатли кечиктирилган даромад (7210, 7220, 7230)	530								
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7240)	540								
Бошқа узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7250, 7290)	550								

Харидорлар ва буюртмачилардан олинган бўнаклар (7300)	560								
Узоқ муддатли банк кредитлари (7810)	570								
Узоқ муддатли қарзлар (7820, 7830, 7840)	580								
Бошқа узоқ муддатли кредиторлик қарзлар (7900)	590	1 200 210	1 200 210	1 200 210	-	-	-	-	-
Жорий мажбуриятлар, жами сатр.610+620+630+640+650+660+670+680 +690+700+710+720+730+740+750+760)	600	281 320 913	119 899 711	185 631 781	92 901 459	127 488 353	122 197 805	107 324 189	87 398 801
шу жумладан: жорий кредиторлик қарзлари сатр. 610+630+650+670+680 +690+ +700+710+720+760)	601	234 245 421	74 216 773	182 631 781	47 686 044	87 918 502	93 232 382	81 358 766	66 433 378
шундан: муддати ўтган жорий кредиторлик қарзлари*	602	48 427 573	45 073 999	32 843 937	43 073 999	38 569 874	27 889 554	24 587 987	19 854 745
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга қарз (6000)	610	20 312 045	22 007 394	52 089 584	4 534 773	29 563 256	25 569 877	15 986 654	9 856 479
Ажратилган бўлинмаларга қарз (6110)	620								
Шўба ва қарам хўжалик жамиятларга қарз (6120)	630								
Кечиктирилган даромадлар (6210, 6220, 6230)	640								
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича кечиктирилган мажбуриятлар (6240)	650								
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича кечиктирилган мажбуриятлар (6240)	660								
Олинган бўнаклар (6300)	670	165 135 874	6 610 540	84 708 913	1 364 192	20 569 875	32 856 987	31 589 654	23 969 937
Бюджетга тўловлар бўйича қарз (6400)	680	80 717		120 000		25 632	12 569	24 569	32 589
Сугурталар бўйича қарз (6510)	690	99 787	63 314			58 009	51 236	42 587	31 548
Мақсадли давлат жамғармаларига тўловлар бўйича қарз	700								
Таъсисчиларга бўлган қарзлар (6600)	710	31 662	60 591		55 271	55 271	55 271	55 271	55 271
Меҳнатга ҳақ тўлаш бўйича қарз (6700)	720	139 708	130 767		120 256	76 618	98 653	111 254	
Қисқа муддатли банк кредитлари (6810)	730								
Қисқа муддатли қарзлар (6820, 6830, 6840)	740	47 075 492	45 682 938	3 000 000	45 215 415	39 569 851	28 965 423	25 965 423	20 965 423
Узоқ муддатли мажбуриятларнинг жорий қисми (6950)	750								

Бошқа кредиторлик қарзлар (6900 кроме 6950)	760	48 445 628	45 344 167	45 713 284	41 611 552	37 569 841	34 587 789	33 548 777	32 487 554
II бўлим бўйича жами (сатр.490+600)	770	282 521 123	121 099 921	186 831 991	92 901 459	127 488 353	122 197 805	107 324 189	87 398 801
Баланс пассиви бўйича жами (сатр.480+770)	780	366 254 886	204 763 563	270 278 883	176 709 669	211 419 109	205 437 879	190 620 921	170 843 042

2025 йилда муоммоли дебиторлик қарздорликни камайтириш режаси

(минг сўм)

	01.01.2025й. Қутилаётган	01.04.2025й.	01.07.2025й.	01.10.2025й.	01.01.2026й.
Дебиторлик қарзлари (ҳисобот даври бошида)	100 063 217,0	120 682 907,0	119 968 356,0	108 615 486,0	91 795 954,0
Режалаштирилган камайтириш миқдори		- 714 551,0	- 11 352 870,0	- 16 819 532,0	38 799 247,0
Давр охиридаги прогноз (режалаштирилган) қиймати		119 968 356,0	108 615 486,0	91 795 954,0	52 996 707,0

3.3. Жамиятнинг 2024 йил якунлари ва 2025 йилда кутилаётган молиявий натижаларнинг прогноз кўрсаткичлари

(минг сўм)

Кўрсаткичлар	Сатр коди	01.01.2024й. Факт	01.10.2024й. Факт	2024й. режа	2024й. Кутилаётган	01.04.2025й.	01.07.2025й.	01.10.2025й.	01.01.2026й.
Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишдан соф тушум	10	108 822 349	41 588 519	97 826 800	98 500 000	24 862 111	33 800 122	49 856 321	67 756 325
Сотилган маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларнинг таннари	20	100 010 933	32 646 002	90 209 800	88 505 226	22 350 900	28 905 945	43 873 562	59 625 566
Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишнинг ялпи фойдаси (зарари)	30	8 811 416	8 942 517	7 617 000	9 994 774	2 511 211	4 894 177	5 982 759	8 130 759
Давр харажатлари, жами, шу жумладан:	40	8 708 066	6 116 858	9 253 300	8 769 323	1 501 080	3 009 360	4 503 240	6 004 320
Сотиш харажатлари	50	2 096 358	2 083 691	3 106 800	2 725 623	312 500	625 500	937 500	1 250 000
Маъмурий харажатлар	60	5 534 764	3 541 169	4 800 000	4 792 500	995 950	1 998 600	2 987 850	3 983 800
Бошқа операцион харажатлар	70	1 076 944	491 998	1 346 500	1 251 200	192 630	385 260	577 890	770 520
Ҳисобот даврининг солиқ солинадиган фойдадан келгусида чегириладиган харажатлари	80								
Асосий фаолиятнинг бошқа даромадлари	90	7 040 358	57 499	2 200 000	57 499	62 589	79 256	79 256	79 256
Асосий фаолиятнинг фойдаси (зарари)	100	7 143 708	2 883 158	563 700	1 282 950	1 072 720	1 964 073	1 558 775	2 205 695
Молиявий фаолиятнинг даромадлари, жами:	110	6 773 071	2 403 851	5 997 439	4 933 796	468 822	995 430	2 857 118	3 534 775
Дивидендлар шаклидаги даромадлар	120	2 661 015	570 493	1 850 000	1 870 600			1 500 000	1 850 000
Фоизлар шаклидаги даромадлар	130	2 752 232	815 834	1 346 555	1 072 850	165 233	328 555	328 555	328 555
Молиявий ижарадан даромадлар	140								
Валюта курси фарқидан даромадлар	150	1 359 818	1 017 524	2 800 884	1 990 346	303 589	666 875	1 028 563	1 356 220
Молиявий фаолиятнинг бошқа даромадлари	160	6							
Молиявий фаолият бўйича харажатлар:	170	12 846 878	4 479 995	5 463 400	5 224 949	1 402 285	2 615 598	3 922 377	5 059 444
Фоизлар шаклидаги харажатлар	180		839 319	821 800	950 472,00	309 685	563 232	666 500	720 563
Молиявий ижара бўйича фоизлар шаклидаги харажатлар	190								
Валюта курси фарқидан зарарлар	200	11 849 804	3 640 676	4 641 600	4 274 477,00	1 092 600	2 052 366	3 255 877	4 338 881
Молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар	210	997 074							
Умумхўжалик фаолиятининг фойдаси	220	1 069 901	807 014	1 097 739	991 797	139 257	343 905	493 516	681 026
Фавкуллоддаги фойда ва зарарлар	230								
Фойда солиғини тўлагунга қадар фойда (зарар)	240	1 069 901	807 014	1 097 739	991 797	139 257	343 905	493 516	681 026
Фойда солиғи	250		52 286	164 661	92 500	16 711	41 269	59 222	81 723
Фойдадан бошқа солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар	260	133051	28525	75000	28 525			75 000	92 500
Ҳисобот даврининг соф фойдаси (зарари)	270	936 850	726 203	858 078	870 772	122 546	302 636	359 294	506 803

3.4. Соф фойдани тақсимаш

минг сўм

№	Йўналишлар	Улуши, %	2024 йилда 2023 йил соф фойдаси ҳисобидан	Улуши, %	2025 йилда 2024 йил соф фойдаси ҳисобидан	шу жумладан,		
						I чорак	II чорак	III чорак
Соф фойда		100%	936 849,87	100%	870 772,00			870 772,00
1.	Дивиденд учун жами,	50	468 424,94	50	435 386,00			435 386,00
	шу жумладан							
	имтиёзли акцияларга							
	оддий акцияларга,		468 424,94		435 386,00			435 386,00
	шундан:							
	давлат улушига	64,03	299 932,49	64,03	278 777,66			278 777,66
	бошқа акциядорларга	35,97	168 492,45	35,97	156 608,34			156 608,34
2.	Инновацион ривожлантириш фондига	10	93 684,99	10	87 077,20			87 077,20
3.	Захира фондига	5	46 842,49	5	43 538,60			43 538,60
4.	Корхонани ривожлантириш учун							
5.	Бошқа мақсадларга	35	327 897,46	35	304 770,20			304 770,20

3.5. Корхона томонидан амалга ошириладиган ҳомийлик ёрдамлари тўғрисида маълумот

минг сўм

№	Ҳомийлик ёрдами олувчи ташкилотлар	2023 йил	2024 йил Режа	2025 йил Режа	шу жумладан,			
					1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
Жами		46 842,5	34 403,9	43 538,6	10 884,7	10 884,7	10 884,7	10 884,7
1	Президент ва Ҳукумат қарорларига асосан							
2	Президент Администрацияси ва Ҳукумат топшириқларига асосан							
3	Бошқа асосларга кўра	46 842,5	34 403,9	43 538,6	10 884,7	10 884,7	10 884,7	10 884,7

3.6. Давлат бюджетига тўловлар

минг сўм

Кўрсаткичлар	2023 йил	2024 йил кутилаётган	2025 йил режа	фарқи		жумладан:			
				(+/-)	%	I-чорак	II-чорак	III-чорак	йиллик
Жами солиқлар ва бюджетга мажбурий тўловлар, шу жумладан	2 464 974,0	5 852 894,8	2 052 219,1	4 473 920,8	424,4	393 421,1	840 666,6	1 466 935,4	2 052 219,1
Даромад солиғи	636 505,0	489 016,8	761 805,9	390 478,8	496,3	190 451,5	380 903,0	571 354,4	761 805,9
ҚҚС	992 824,0	3 757 434,0	445 914,0	3 223 414,0	703,6	28 044,0	95 748,0	267 498,0	445 914,0
Акциз	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ЯИТ	676 686,0	799 268,0	634 838,3	503 023,0	269,8	158 709,6	317 419,2	476 128,7	634 838,3
Минерал ресурслардан фойдаланганлик учун солиқ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Бошқа (бошқа барча солиқлар)	158 959,0	807 176,0	424 427,6	357 005,0	179,3	16 216,1	46 596,5	151 954,2	209 660,9

IV. «ЎЗСАНОАТЭКСПОРТ» АЖНИНГ 2025 ЙИЛ ВА ЯҚИН 5 ЙИЛГА МЎЛЖАЛЛАНГАН СТРАТЕГИК РИВОЖЛАНИШ РЕЖАСИ

4.1. Ташкилий ишлар, корпоратив бошқарув фаолияти.

4.2. Тизимли асосда таҳлилий ва маркетинг ишлари ва унинг натижалари асосида тегишли хулосалар/тавсияларни тақдим этиш.

4.3. «Ўзавтосаноат» АК маҳсулотларини экспорт қилиш.

4.4. «Ўзбекенгилсаноат» АЖ корхонасининг маҳсулотларини, қурилиш материаллари, фармацевтика саноати ва бошқа саноат тармоқлари маҳсулотларини экспорт қилиш.

4.5. Бошқа саноат тузилмалари корхоналари, шу жумладан КБ ва ХТ корхоналари маҳсулотларини экспорт қилиш.

4.6. «Ўзсаноатэкспорт» АЖ билан боғлиқ бўлган «Йўл харитаси» ҳаракат режасида назарда тутилган келишувларни ва чора-тадбирларни амалга ошириш.

4.7. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантиришга қўмаклашиш.

4.8. Савдо ҳамкорлигини кенгайтириш.

4.9. Хорижда савдо уйлариининг ишини самарали ташкил этиш.

4.10. Импорт ишлари (хусусан, вазирликлар, идоралар, ташкилотлар ва хўжалик юритувчи субъектларга товарлар, ишлар ва хизматлар, шунингдек ишлаб чиқариш унумдорлигини ошириш учун реконструкция қилиш ва асбоб-ускуналар импортида ёрдам кўрсатиш).

4.11. Маҳаллий ишлаб чиқарувчиларнинг маҳсулотларини экспорт қилишда ҳуқуқий ёрдам ва юридик масалаларни ҳал қилиш.

4.1. Ташкилий ишлар, корпоратив бошқарув фаолияти

1. Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 28.07.2015 йилдаги 207-сонли «Акциядорлик жамиятлари ва бошқа хўжалик юритувчи субъектларнинг самарадорлигини баҳолаш мезонларини жорий этиш тўғрисида» ги қарорини ижросини таъминлаш ва «Акциядорлик жамиятлари ва давлат улуши бўлган бошқа хўжалик юритувчи субъектларнинг самарадорлигини баҳолаш мезонлари тўғрисида» ги низом талабларини бажариш мақсадида компания ва ижро этувчи органнинг асосий кўрсаткичлари ҳар чорақда ва йил якуни бўйича мунтазам мониторингини олиб бориш лозим.

2. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 24.04.2015 йилдаги ПФ-4720-сонли «Акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувнинг замонавий усуллариини жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида» ги фармони ижроси доирасида тасдиқланган корпоратив бошқарув тизимини тубдан такомиллаштириш чора-тадбирлари дастури тамойиллари, талаблари ва тавсияларига риоя этиш.

3. Жамиятнинг бошқарув ходимларини корпоратив бошқарув, менежмент ва маркетингнинг замонавий усуллари ва тамойиллари, ахборот-коммуникация технологияларига эғалик қилиш ва уларни компания бошқарув тизимида қўллаш

бўйича ўқитиш.

4. Корпоратив бошқарув соҳасида халқаро стандартлар даражасида компания ходимларининг доимий малакасини оширишга қўмаклашиш.

5. Акциядорларга тақдим этилаётган ахборотнинг сифати, ҳажми, самарадорлиги ва ишончлилигини ошириш.

6. Жамиятнинг «Ўзкимёсаноат» АЖ корхонаси олдидаги қарздорликни сўндириш жадвалини реструктуризация қилиш йўли билан 2 йил муддатга узайтириш чораларини кўриш.

7. Жамиятнинг республика ҳудудларида ва хорижий давлатларда ташкил этилган ва самарадорлиги паст бўлган корхоналардаги ўз улушларини қонун ҳужжатларида белгиланган тартибда сотиш чораларини кўриш.

8. 2025 йил учун тасдиқланган Бизнес-режага мувофиқ белгиланган экспорт кўрсаткичларини бажариш. Шунингдек, компаниянинг барқарор ишлаши учун 25,6 млн. долларлик экспорт ҳажмини бажариш учун барча зарур чора тадбирларни амалга ошириш.

9. Жамият бошқарувида самарадорлик ва шаффофликни ҳар томонлама такомиллаштириш.

10. Жамиятнинг молиявий-хўжалик фаолиятини назорат қилиш ва жамиятга зарар етказилган ҳолларда жавобгарлик масалаларида тартибга солиш.

11. Дивидендларни тўлашда акциядорларнинг ҳуқуқларини ҳимоя қилинишини таъминлаш.

4.2. Таҳлилий ва маркетинг ишлари ва унинг натижалари асосида тизимли асосда тегишли хулосалар/тавсиялар бериш

1. Айрим мамлакатлар ва жаҳон иқтисодиётига, шунингдек товарлар ва хизматлар учун жаҳон бозорларининг нарх ҳолатига ижобий ёки салбий таъсир кўрсатадиган фундаментал ва бошқа омилларни ўрганиш ва тизимли таҳлил қилиш.

2. Жамиятнинг экспорт салоҳиятини ошириш ва маҳаллий корхоналар маҳсулотларини экспорт қилиш географиясини кенгайтириш мақсадида маркетинг тадқиқотлари ўтказиш ва ички бозорда маҳаллий ишлаб чиқарувчиларни ўрганиш.

3. Тўқимачилик, қишлоқ хўжалиги ва машинасозлик маҳсулотлари, қурилиш материаллари саноати, автомобилсозлик, фармацевтика, электротехника ва бошқа маҳсулотлар (кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик маҳсулотлари) бозор шароитларининг ҳолати ва истиқболларини ўрганиш, таҳлил қилиш, уларга талаб ва таклифни ўрганиш, кейинчалик жамият раҳбариятига ахборот тақдим этиш.

4. Тижорат таклифлари ва бошқа ахборот манбалари орқали шартномаларни танлов асосида ишлаб чиқиш.

5. Жамият брендини дунёга машҳур нуфузли ташкилотларда ихтисослашган нашрларда, интернетда тарғиб қилиш бўйича тизимли ишларни ташкил этиш.

6. Маҳаллий маҳсулотларнинг нархи, тури (кўриниши), етказиб бериш шартлари ва бошқа ўзига хос хусусиятлари каби параметрларни кўрсатадиган, шу

жумладан кичик ва хусусий бизнес маҳсулотларини Alibaba.com, All.biz, Amazon.com, Tovar.uz, Glotr.uz, Flagma.uz, Prom.uz ва бошқа савдо майдончаларида жойлаштириш.

7. Жаҳон бозорларидаги ҳақиқий вазият билан танишиш мақсадида хорижий иш сафарларини ташкил этиш ва халқаро кўргазмаларда иштирок этиш.

8. Бизнес делегацияларининг ўзаро ташрифларини ташкил этиш, уларнинг хорижий мамлакатларда ўтказиладиган халқаро саноат кўргазмалари ва ярмаркаларида иштирок этишига кўмаклашиш, кўшма бизнес-форумлар, кооперацион биржалар ва бошқа тадбирларни ўтказиш.

9. Республика ҳудудларида компаниянинг таниқлилигини ошириш.

10. Ўзбекистон Республикаси инвестициялар ва ташқи савдо вазирлиги ҳамда экспортни рағбатлантириш Агентлиги ва унинг ҳудудлардаги таркибий бўлинмалари билан экспорт ҳажми ва экспорт географиясини ошириш бўйича ишларни давом эттириш.

11. Ўзбекистон Республикасининг хориждаги элчихоналари ва савдо-иқтисодий маслаҳатчилари билан ишлашни ташкил этиш.

4.3. «Ўзавтосаноат» АЖ маҳсулотларини экспорт қилиш

1. 2025 йилда «Ўзавтосаноат» АЖ корхоналари томонидан ишлаб чиқарилган қишлоқ хўжалиги техникалари экспорти ҳажмини жами 5,0 млн. долларга етказиш.

2. Юқори ва Олий даражадаги ташрифлар доирасида тасдиқланган «Йўл харита»лари ижросини таъминлаш.

4.4. «Ўзбекенгилсаноат» АЖ корхонаси маҳсулотларини экспорт қилиш

1. Ўзбекистон Республикаси енгил саноат корхоналари маҳсулотлари экспортини ошириш, харидорларни қидириш, етказиб берувчилар билан шартномалар тузиш, харидорлар билан шартномалар тузиш, тўлов, ўзаро ҳисоб-китоблар бўйича ишларни амалга ошириш.

2. «Ўзбекенгилсаноат» АЖ корхоналари томонидан ишлаб чиқарилган маҳсулотлар экспорт ҳажмини ошириш.

3. 2025 йил учун Бизнес-режада «Ўзбекенгилсаноат» АЖ корхоналари томонидан ишлаб чиқарилган маҳсулотлар экспорти кўрсаткичларни бажариш бўйича зарур бўлган чора-тадбирларни ишлаб чиқиш ва бажарилишини таъминлаш мақсадида республикада ишлаб чиқарилаётган енгил саноат маҳсулотларини чуқур ўрганиб чиқиш.

4. МДХ давлатлари, Осиё ва бошқа мамлакатлар бозорларида потенциал шерикларни қидириш.

4.5. Бошқа саноат тузилмалари, шу жумладан КБ ва ХТ корхоналари маҳсулотларини экспорт қилиш

1. Корхоналар маълумотлар базасини юритиш, маҳсулотлар тўғрисидаги маълумотларни доимий равишда интернетда жойлаштириш ва янгилаш, потенциал харидорларни излаш (жамият ходимларини халқаро кўргазмалар, конференциялар ва турли тадбирларда иштирок этиши, янги компаниялар ва

потенциал харидорлар билан якин ҳамкорлик ўрнатиш, маҳаллий маҳсулотларни реклама қилиш учун хорижий хизмат сафарларини ташкил этиш форматида (Б2Б), пуллик халқаро электрон савдо майдончаларида жамият ва маҳаллий ишлаб чиқарувчиларнинг маҳсулотлари тўғрисида маълумотларни жойлаштириш).

2. Потенциал ҳамкорларни топиш, шунингдек қишлоқ хўжалиги ва тўқимачилик маҳсулотлари экспортини кўпайтириш мақсадида саноат тузилмалари маҳсулотларини кўшни мамлакатлар МДХ, Осиё, Европа бозорларига экспорт қилиш тажрибасига асосланган ҳолда ўрганишни чуқурлаштириш бўйича чора-тадбирлар мажмуини амалга ошириш.

3. Экспортбоп маҳсулотлар ҳажмини янада ошириш мақсадида ички ва ташқи бозорларда маркетинг тадқиқотларини ташкил этиш ва ўтказиш. Хорижий компаниялар билан узоқ муддатли ўзаро манфаатли алоқаларни ўрнатиш, шунингдек бевосита маҳаллий ишлаб чиқарувчилар ва истеъмолчилар билан алоқалар ўрнатиш бўйича ишларни амалга ошириш.

4. Маҳаллий ишлаб чиқарувчилар маҳсулотларини экспорт қилиш бўйича комиссия шартномаларини ишлаб чиқиш ва тузиш. 2025 йилда жамиятнинг 2025 йил Бизнес-режасида белгиланган кўрсаткичлар бажарилишини таъминлаш мақсадида шартномалар тузиш.

5. Юқори кўшимча қийматга эга товарлар экспортини ошириш бўйича ишларни амалга ошириш. Хорижий ҳамкор фирмаларга воситачилик хизматларини кўрсатиш.

6. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари томонидан ишлаб чиқарилаётган маҳсулотларни экспортини рағбатлантириш.

7. Фермер ва деҳқон хўжаликлари билан қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини сотиб олиш учун ўзаро манфаатли ва қулай ҳисоб-китоб механизмларини излаш ва аниқлаш, бунда маблағларни фермер хўжаликларининг пластик карточкаларига ва нақд пул тўловларини амалга ошириш имкониятини истисно этмайди.

8. Юқоридаги чора-тадбирларни амалга оширишда компания ҳудудий даражадаги ташкилотларнинг маҳсулотларини, шу жумладан КБ ва ХТ субъектлари ва қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини 2025 йилда жами 2,6 млн. долларга етказиш.

4.6. Олий ва юқори даражадаги расмий ташрифлар доирасида келишув ва чора-тадбирларни амалга ошириш бўйича тасдиқланган «Йўл харита»ларининг жамиятга тегишли қисмини бажарилиши

1. Ўзбекистон Республикаси Президентининг расмий ташрифлари ва хорижий давлатлар билан савдо-иқтисодий ҳамкорликни ривожлантириш доирасида ҳукумат делегацияларининг олий даражадаги учрашувлари чоғида қабул қилинган «йўл хариталари»ни «Ўзсаноатэкспорт» АЖга тегишли қисмини ўз вақтида, сифатли ва тўлиқ бажарилишини таъминлаш.

2. Доимий равишда маркетинг тадқиқотларини ошириш орқали ҳамкор мамлакатлар билан маҳсулотлар экспорти номенклатурасини кенгайтириш ва диверсификация қилиш бўйича чора-тадбирларни амалга ошириш.

3. «Йўл хариталари»га мувофиқ экспорт шартномаларини тузиш.

4.7. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантиришга кўмаклашиш

1. Хусусий тадбиркорликни янада ривожлантириш учун қулай шарт-шароитлар яратиш мақсадида маҳаллий ишлаб чиқарувчиларнинг хорижий шериклар билан ишбилармонлик алоқаларини ўрнатишга кўмаклашиш.

2. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларига зарур бўлган мини-технологиялар ва ускуналарни топиш ва сотиб олишда кўмаклашиш.

3. Экспорт-импорт операциялари амалга оширилишида миллий ва ҳамкор давлатлар қонунчилиги талабларидан келиб чиққан ҳолда шартномалар тузишда кўмаклашиш соҳасида консалтинг хизматларини амалга ошириш.

4. Халқаро сифат стандартларини амалга оширишда, экспорт учун зарур бўлган сертификатларни олишда, шу жумладан халқаро сертификатларни олишда ёрдам бериш (HASP, Global Gap ва бошқалар).

5. Логистика ва юк ташишда амалий ёрдам кўрсатиш.

6. Ташқи бозорларнинг талаблари ва конъюнктураси, маҳсулотларни ташқи бозорларга олиб чиқиш йўллари, шу жумладан тақдимот, қадоқлаш, маркалаш, ёрлик, сифат стандартларига қўйиладиган талаблар масалалари тўғрисида маълумот, ташқи маслаҳатчиларни тақдим этиш.

7. Жамиятни экспорт олди молиялаштириш механизмларига, фьючерс шартларига асосланган шартномаларга, шунингдек толлинг операцияларини амалга оширишга фаол жалб қилиш.

8. Маҳаллий компанияларнинг халқаро кўرғазмаларда иштирокини ташкил этиш ва молиялаштиришга кўмаклашиш, маҳаллий компанияларнинг чет элдаги маҳсулотлари тўғрисида маълумот тарқатишда ёрдам бериш.

9. Маҳаллий корхоналарнинг экспорт салоҳиятини чеклайдиган кенг қўламли муаммоларини аниқлаш ва таҳлил қилиш мақсадида маркетинг тадқиқотларини ўтказиш ва таҳлилий ҳужжатларни тайёрлаш.

10. Давлат ва донорлик дастурлари доирасида маблағ олишда ҳар томонлама ёрдам бериш.

4.8. Савдо ҳамкорликни кенгайтириш

1. Маҳаллий корхоналарнинг маҳсулотларини импорт қилувчи потенциал ҳамкорларни топиш, шунингдек, ишлаб чиқарувчиларининг салоҳиятини реклама қилиш мақсадида республика ва хорижда ўтказиладиган конференция, ярмарка ва кўрғазмаларда иштирок этиш.

2. Ўзбекистон Республикасининг хориждаги элчихоналарида ва ТСК вакиллари билан Ўзбекистон Республикасининг экспорт салоҳиятини ошириш бўйича савдо-иқтисодий маслаҳатчилари билан ишлашни ташкил этиш, Ўзбекистондаги хорижий фирма, компания ва молия институтлари вакиллари билан экспорт салоҳиятини кенгайтириш, сармоявий ҳамкорлик ва географик алоқаларни кенгайтириш бўйича маслаҳатлашувлар ўтказиш.

3. Бозорни диверсификация қилиш, экспорт географиясини ва маҳсулот турларини кенгайтириш мақсадида маълумотлар базасини юритиш ва маҳаллий ишлаб чиқарувчилар маҳсулотларининг янги потенциал харидорларини излаш (Россия, АҚШ, Хитой, Сингапур, Туркия, Эрон, Покистон, Ҳиндистон, МДХ

мамлакатлари, Шарқий Европа, яқин Шарқ, Жануби-Шарқий Осиё, Африка ва лотин Америкаси).

4. Халқаро стандартларга мувофиқ юқори қўшимча қийматга эга экспортбоп маҳсулотларни ишлаб чиқариш учун янги юқори технологик тармоқлар ва технологияларни яратиш бўйича таклифлар тайёрлаш.

5. Экспортбоп маҳсулотлар турларини кенгайтириш ва уларни диверсификация қилиш.

6. Ўзбекистон Республикаси КБ ва ХТ корхоналари маҳсулотларини ташқи бозорларга чиқариш масалаларини ишлаб чиқиш. Экспорт-импорт операцияларини ишлаб чиқишда нархларнинг бозор таҳлилини ўтказиш.

4.9. Хорижда савдо уйлариининг фоалиятини самарали ташкил этиш

1. Ҳозирги ва келажакдаги бозор еҳтиёжларини ҳисобга олган ҳолда хориждаги МЧЖ «Overseas PTE» (Сингапур), «Uzfertex Fzc» (БАА), МЧЖ «Uzaf Trading Company» (Афғонистон), «Туркман - Ўзбек савдо уйи» (Ўзбекистон) ва «Ўзбек - Туркман савдо уйи» (Туркменистон) савдо уйлари томонидан маҳаллий ишлаб чиқарувчилар учун самарали савдо тизимини яратиш.

2. Потенциал мижозларни қидириш, маркетинг тадқиқотларини ўтказиш ва Ўзбекистон Республикаси маҳаллий ишлаб чиқарувчилари ва кичик бизнес субъектларининг имкониятлари ва маҳсулотларига бўлган талаби тўғрисида тўлиқ маълумот олиш.

3. Маҳаллий ишлаб чиқарувчилар, КБ ва ХТ субъектларининг доимий кўргазма залини ташкил этиш орқали ишлаб чиқарувчиларининг маҳсулот турларини диверсификация қилиш ва маҳсулотларни кенг намойиш этиш.

4. Таклиф этилаётган хизмат турларини такомиллаштириш ва товарларни узлуксиз ва сифатли етказиб беришни таъминлаш орқали савдо уйлари жойлашган давлатларда ўзбек товарлари улушини сақлаш ва кўпайтириш.

5. Реклама ва ахборот компанияларини истеъмолчиларнинг кенг доирасини ўзбек маҳсулоти билан таништириш мақсадида оммавий ахборот воситалари, телевидения, интернет каби ташкилотларида ўтказиш.

6. Ўзбекистон ишлаб чиқарувчиларининг маҳсулотларини кенг сотиш учун давлат органларининг тендерларида иштирок этиш шунингдек давлат, хусусий ва бошқа ташкилотлар буюртмаларини олиш.

7. Тижорат музокараларини ўтказиш, маҳаллий ишлаб чиқарувчилар, КБ ва ХТ субъектлари билан олдиндан тўлов ва консигнация шартлари бўйича экспорт шартномаларини тузиш, ташқи бозорларга маҳсулот етказиб бериш бўйича шартнома мажбуриятларини назорат қилишни таъминлаш.

4.10. Импорт бўйича ишлар

Жамият томонидан Ўзбекистон Республикаси Президенти Администрацияси, Вазирлар Маҳкамаси шунингдек, давлат идора ва корхоналарининг давлат дастурида назарда тутилган товарларни олиб кириш бўйича аризаларини камида 8,0 млн. доллар миқдорида ижро этиш.

V. Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI)

Ушу бўлимда Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2015 йил 28 июлдаги “Давлат улуши бўлган акциядорлик жамиятлари ва бошқа хўжалик юритувчи субъектлар фаолияти самарадорлигини баҳолаш мезонлари тўғрисида”ги 207-сон қарори билан тасдиқланган низоми ҳамда Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2020 йил 9 декабрдаги “Давлат иштирокидаги корхоналар ижро этувчи органи фаолияти самарадорлигини баҳолаш тизимини янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги 775-сон қарори талабларидан келиб чиққан ҳолда Жамият ижроия органи фаолияти самарадорлигининг муҳим кўрсаткичлари режалари белгиланган.

Жамиятнинг ижро этувчи органи фаолияти самарадорлигини баҳолаш учун иккита кўрсаткич гуруҳидан фойдаланилади, булар асосий ва қўшимча СМК кўрсаткичларидир.

Жамият фаолияти самарадорлигини баҳолаш мезонлари тўғрисида»ги Низомга асосан 2025 йил учун асосий ва қўшимча СМКларнинг прогноз қийматлари ишлаб чиқилган бўлиб, Жамият акциядорларининг 2024 йил 26 июндаги 2-сонли қарори билан тасдиқланган.

Жамиятнинг 2024 йил 9 ой натижалари бўйича молиявий-иқтисодий фаолият натижаларига кўра асосий кўрсаткичлари 78,11%, қўшимча кўрсаткичлар – 52,09% ва интеграл самарадорлик коэффициенти – 65,10% ни ташкил этди, бу эса бошқарув кенгашининг ушбу даврдаги самарадорлигини “етарли даражада эмас” ҳисобланади.

Юқорида келтирилган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг Қарорлари талабларидан ҳамда 2024 йилнинг 9 ойлик натижаларига таянган ҳолда Жамиятнинг 2025 йил учун Самарадорликнинг асосий ва қўшимча кўрсаткичлари режалари 1-2 иловага асосан ишлаб чиқилди.

Бошқарув аъзоларини мукофорлашнинг прогноз кўрсаткичлари

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2015 йил 28 июлдаги 207-сонли ва 2020 йил 9 декабрдаги 775-сон қарори талабларидан келиб чиққан ҳолда ижро органи фаолияти юқори баҳоланган тақдирда, ижро органи аъзоларига Жамиятнинг йил якунлари бўйича олинган соф фойдасининг 5 фозигача бўлган миқдорида бир мартталик мукофот пуллари, юқори турувчи орган қарорига асосан тўланиши мумкин.

Бундан ташқари Жамиятнинг меҳнатга ҳақ тўлаш Низомига асосан Бошқарув аъзолари Ўзбекистон Республикасининг давлат байрамлари шарафига бериладиган мукофот пуллари меҳнат жамоаси билан тенг миқдорда олишга ҳақли.

5.1. «Ўзсаноатэкспорт» АЖ фаолиятининг 2025 йилга мўлжалланган самарадорликнинг муҳим кўрсаткичларининг улуши ва прогноз кўрсаткичлари

№	Индекс	Улуши		Прогноз (мақсадли) қиймати				Ҳақиқий қиймати	Бажарилиш фоизи	СМК
		чорақлик	йиллик	I	II	III	IV			
	A	B		C				D	E	F=ExB/100
1.	Соф тушум прогнозининг бажарилиши (минг сўм)	15	10	24 862 111	33 800 122	49 856 321	67 756 325			
2.	Соф фойда (зарар) прогнозининг бажарилиши (минг сўм)	30	20	122 546,2	302 636,5	359 293,7	506 802,9			
3.	Активлар рентабеллиги (%)	15	10	0,05	0,05	0,05	0,05			
4.	Тўлов қобилияти коэффиценти	10	10	1,25	1,25	1,25	1,25			
5.	Молиявий мустақиллик коэффиценти	10	10	1,0	1,0	1,0	1,0			
6.	Дивиденд ҳисобланиши (минг сўм)		10				253 401,44			
7.	Экспорт параметрларининг бажарилиши (белгиланган топширикқа нисбатан, фоизда)	20	20	1 470	4 540	8 301	15 653			
8.	Акциядорларнинг инвестициясининг рентабеллиги (TSR — Total Shareholders Return)		10				85,8			
	ЖАМИ:	100	100							

5.2. «Ўзсаноатэкспорт» АЖ фаолиятининг 2025 йилга мўлжалланган қўшимча самарадорликнинг муҳим кўрсаткичларини улуши ва прогноз кўрсаткичлари

№	Индекс	Бирлик	Улуши	Прогноз (мақсадли) қиймати				Ҳақиқий қиймати	Бажарилиш фоизи	Эслатма
				I	II	III	IV			
	A		B	C				D	E	F=EхB/100
1	Абсолют ликвидлик коэффициенти		25	0,2	0,2	0,2	0,2			
2	Кредитор қарздорликнинг кунлик айланмаси	кун	3	90,0	181,0	273,0	365,0			
3	Дебитор қарздорликнинг кунлик айланмаси	кун	3	90,0	181,0	273,0	365,0			
4	Асосий воситаларнинг эскириш коэффициенти		4	0,76	0,77	0,77	0,78			
5	Меҳнат унумдорлиги	минг сўм	40	802 004	1 090 327	1 608 268	2 185 688			
7	Фонд қайтими	минг сўм	15	35,03	88,97	127,03	170,88			
8	Ходимларнинг қўнимсизлиги коэффициенти		10	1	1	1	1			
	ЖАМИ:		100							

VI. Кузатув кенгаши аъзоларига 2025 йилда тўланадиган мукофот пуллари прогноз кўрсаткичлари

“Жамият фаолияти самарадорлигини баҳолаш мезонлари тўғрисида”ги ва “Кузатув кенгаши тўғрисида”ги Низомга мувофиқ, Жамият йилига камида бир маротаба мустақил ташкилотни жалб қилган ҳолда корпоратив бошқарув тизими ва компаниянинг молиявий кўрсаткичларини мустақил баҳолайди.

Баҳоловчи хулосасига кўра, Кузатув кенгаши фаолиятининг натижаси қониқарсиз, паст, қониқарли ёки юқори деб ҳисобланиши мумкин.

Жамият томонидан Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 24 апрелдаги ПФ-4720-сонли Фармонида мувофиқ тасдиқланган Корпоратив бошқарув кодекси ва мазкур Кодексга амал қилиш бўйича қарор қабул қилинган.

Ушбу Кодексга талабларидан келиб чиққан ҳолда Жамият Уставига, “Акциядорларнинг умумий йиғилиши тўғрисида”ги, “Кузатув кенгаши тўғрисида”ги, “Тафтиш комиссияси тўғрисида”ги, “Ижроия органи тўғрисида”ги, “Ахборот сиёсати тўғрисида”ги, “Ички назорат тўғрисида”ги, “Дивидент сиёсати тўғрисида”ги, “Манфаатлар тўқнашуви юз берганда ҳаракат қилиш тартиби тўғрисида”ги низомларга тегишли ўзгартиришлар киритилди.

2025 йил учун Жамият Кузатув кенгаши аъзоларига мукофот пуллари кўйидагича белгилаш таклиф этилади:

Мукофот пули миқдори (Кузатув кенгашининг 1 та аъзосининг 1 календар ойи учун ҳисоби бўйича) кўйидаги тартибда аниқланади:

- агар натижа қониқарсиз деб топилса, мукофот пули ҳисобланмайди ва тўланмайди;

- натижа қониқарли деб топилса, ҳар бир кенгаш аъзосига ойига энг кам ойлик иш ҳақининг (ЭКОИХ) 0,7 бараваридан кўп бўлмаган ставка бўйича мукофот пули ҳисоблаб чиқилади ва тўланади;

- натижа юқори деб эътироф этилса (100% дан ортиқ) - жамият Кузатув кенгашининг ҳар бир аъзосига йилига энг кам ойлик иш ҳақининг (ЭКОИХ) 20,0 бараваридан кўп бўлмаган ставка бўйича мукофот пули ҳисоблаб чиқилади ва тўланади.

Шу билан бирга, Кузатув кенгаши раисига тўланадиган мукофот пули учун Кузатув кенгаши аъзосига тўланадиган сумманинг 1,2 бараваридан кўп бўлмаган миқдорда ошириш коэффициенти белгиланади.

Жамият акциядорларининг қарорига асосан тасдиқланган Низомга асосан, кўйидаги асослар бўйича Жамият Кузатув кенгашининг алоҳида аъзолари учун мукофот пули миқдори камайтирилиши мумкин (шу жумладан нолга):

- узрли сабабларсиз йил давомида 50% дан ошмаган миқдорда Кузатув кенгаши мажлисларида иштирок этмаган ҳолда, бунда хизмат сафарлари, меҳнат таътили, касалликлардан ташқари - мукофот пули миқдори 25%га камаяди;

- узрли сабабларсиз йил давомида 50% дан ортиқ Кузатув кенгаши мажлисларида иштирок этмаган ҳолда, хизмат сафарлари, меҳнат таътили, касалликлардан ташқари - мукофот пули тўланмайди;

- Кузатув кенгаши йиғилишининг баённомасини кеч имзолаш (ўтказилгандан кейин 10 кундан кечиктирмай) - мукофот пули миқдори 25% га камаяди;
- Кузатув кенгаши қарорлар қабул қилишида моддий маълумотларни яшириш, натижада Жамият молиявий ҳолати ёмонлашиши ёки амалдаги қонунчиликнинг бузилиши мумкин бўлган ҳолларда - мукофот пули тўланмайди;
- Жамият Кузатув кенгашининг алоҳида аъзоларига нисбатан кўрсатилган шикоятлар фактлар билан тасдиқланганда - мукофот пули тўланмайди.

Шу билан бирга, Кузатув кенгашининг мажлислари юзма-юз учрашувлар орқали, шунингдек видеоконференсия ва телефон алоқаси орқали ўтказилиши мумкин.

VII. ХАТАРЛАР ВА МУАММОЛАР

«Ўзсаноатэкспорт» АЖнинг ушбу бизнес-режада кўзда тутилган 2025 йилги молиявий-иқтисодий кўрсаткичларининг бажарилишига қуйидаги энг муҳим омиллар ва хавфлар таъсир қилиши мумкин:

- дунё бўйлаб давом этаётган коронавирус пандемияси СОВИД-19;
- иқтисодий ривожланиш суръатларининг жиддий пасайиши ва жаҳон иқтисодиётининг таназзули экспорт қилинадиган маҳсулотларга талабнинг пасайишига олиб келди;
- маҳаллий ишлаб чиқариш корхоналар маҳсулотларни «Ўзсаноатэкспорт» АЖ орқали экспорт қилишдан бош тортиши;
- жаҳон бозоридаги ноқулай нарх шароитлари туфайли маҳаллий ишлаб чиқарувчиларнинг маҳсулот таннарни ва талабининг пасайиши;
- ишлаб чиқарувчи компаниялар томонидан кўрсатиладиган хизматлар учун комиссия тўловлар миқдорида ўзгартириш (пастга) ва тузатишлар киритиш;
- ишлаб чиқариш корхоналари томонидан маҳсулотни ўз вақтида экспорт қилмаслик;
- мавсумий даврда маълум бир маҳсулотни экспорт қилишни чеклаш ёки тақиқлаш;
- хорижий мамлакатлар божхона сиёсатидаги ўзгаришлар (импорт божлари, қўшимча йиғимлар, тарифлар);
- жаҳон иқтисодиётидаги инқироз ҳодисалари ва натижада самарали талабнинг пасайиши.

Мазкур бизнес-режада кўзда тутилган параметрларнинг бажарилишига таъсир етувчи юқоридаги омиллар ва хавфларни ҳисобга олган ҳолда «Ўзсаноатэкспорт» АЖ томонидан уларни камайитириш ва олдини олишга қаратилган бир қатор зарур чора-тадбирларни амалга оширишни режалаштирмоқда.

Хусусан, қуйидагилар режалаштирилган:

- маркетинг ишларини фаоллаштириш, унинг фаолиятини бозор шароитлари ва жаҳон бозорининг ривожланиш тенденцияларини чуқур ва ҳар томонлама таҳлил қилишга қаратиш;

- маҳаллий ишлаб чиқариш корхоналар ва хорижий компаниялар ва истеъмолчи фирмалар билан барқарор ҳамкорликни таъминлаш чораларини кўриш;

- потенциал шериклар билан алоқаларни ўрнатиш ва улардан энг юқори қўшимча қийматга эга маҳсулотларни экспорт қилишда фойдаланиш учун Жамиятнинг чет элдаги савдо уйлари имкониятларидан самарали фойдаланиш, янги савдо уйларини очиш;

- маҳсулотларни бевосита истеъмолчиларга тўғридан-тўғри етказиб бериш бўйича тўпланган тажрибалардан кенг фойдаланиш;

- Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналари томонидан экспортбоп маҳсулотларни ишлаб чиқаришлари учун экспортдан олдин молиялаштириш амалиётини қўллаш;

- ишлаб чиқариш корхоналарига товарлар сифати ва халқаро бозорларда амалдаги стандартларга қўйиладиган талабларни қондиришда консалтинг ёрдамини кўрсатиш;

- қисқа ва узоқ муддатли буюртмалар портфелини шакллантириш ва ҳар томонлама кенгайтириш;

- экспорт ҳажмида юқори қўшилган қийматга эга бўлган тайёр маҳсулотлар улушини ошириш;

- маҳсулотлар экспорти номенклатураси ва географиясини кенгайтириш;

- банк, суғурта ва рискларни бошқаришнинг бошқа чораларини қўллаган ҳолда ўзаро ҳисоб-китобларнинг илғор усулларини кенг қўллаш.

VIII. ЖАМИЯТНИНГ КАДРЛАР СИЁСАТИ

Инсон ресурслари сиёсатининг асосий мақсади қуйидаги тизимни яратиш орқали кадрларга инвестициялардан максимал фойда олишдир:

- ҳар бир ходимни Жамиятнинг бизнес-стратегиясида белгиланган мақсадларга эришишга ундайди;

- натижаларга эришиш даражасини холисона баҳолай олади;

- эришган ютуқлари учун адолатли равишда тақдирлайди ва рағбатлантиради.

“Ўзсаноатэкспорт” АЖ профессионализм, изчил юқори натижаларга эришиш, кадриятларга содиқликни намоён этиш, белгиланган экспорт прогноз параметрларини сўзсиз бажариш, Жамиятда мартаба ўсиши ва кўтарилишининг зарур шarti ва кафолати бўлишини таъминлашга интилади.

“Ўзсаноатэкспорт” АЖ кадрларни бошқариш сиёсати унинг максимал мослашувчанлиги ва нафақат ижтимоий-сиёсий ва ташқи иқтисодий омиллар ўзгаришларига тез мослашиш, балки зарур ўзгаришлар ва янгиликларни фаол бошлаш ва муваффақиятли амалга ошириш қобилиятини ҳам таъминлайди.

“Ўзсаноатэкспорт” АЖ самарали, динамик ва узлуксиз ривожланаётган Жамиятни барпо этиш мақсадида қуйидаги йўналишларда иш олиб боради:

- корпоратив маданият, корпоратив бренд ва Жамият имижини мамлакат ичида ҳам, ундан ташқарида ҳам ривожлантириш ва такомиллаштириш;

- Жамиятнинг салоҳиятини ривожлантириш;

- кадрлар захирасини шакллантириш;

- ички корпоратив ахборот ва билим алмашиш тизимини, шунингдек, ходимлар таклифларини йиғиш ва ҳисобга олиш тизимини яратиш;

- Жамият ходимларининг “*вертикал*” ва “*горизонтал*” ротациясидан фойдаланиш;

- ходимларга янги кўникмаларни эгаллашда, уларнинг малакасини оширишда ёрдам бериш.

“Ўзсаноатэкспорт” АЖ 2025 йилда меҳнат ва ижро интизомини янада мустаҳкамлаш, якуний натижаларга эришишда Жамиятнинг ҳар бир ходимининг масъулиятини оширишга қаратилган сиёсат олиб боришни режалаштирган.

Ходимларнинг касбий ва интеллектуал савиясини оширишга Ўзбекистон Республикаси Инвестициялар, саноат ва савдо вазирлиги, Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Давлат бошқаруви академияси, Ўзбекистон Республикаси Олий Мажлиси Қонунчилик палатаси ҳамда Корпоратив бошқарув таълим маркази, шунингдек, республикадан ташқарида ташкил этилган малака ошириш бўйича халқаро дастурлар томонидан ташкил этиладиган илмий-амалий семинарлар ва ўқув курсларини ташкил этиш ва уларда фаол иштирок этиш орқали эришилади.

Объектив танлаш мезонларини эълон қилиш, унинг натижаларига кўра янги, замонавий фикрлайдиган, юқори малакали кадрларни, шу жумладан раҳбарларни ишга қабул қилиш тартиб-таомилларини тавсифлаган ҳолда бўш иш ўринларига танлов асосидаги низомни ишлаб чиқиш.

Янги пайдо бўладиган бўш иш ўринлари, шу жумладан бошқарув лавозимлари учун номзодларни танлов асосида танлашни ўтказиш.

“Ўзсаноатэкспорт” акциядорлик жамиятининг амалдаги ташкилий тузилмаси қонун ҳужжатлари билан тасдиқланган намунавий тузилмага мувофиқлигини ҳар йили мунтазам равишда баҳолашни ташкил этиш кўзда тутилган.

Ходимларни бошқариш сиёсати халқаро стандартларга жавоб берадиган шаффоф ва тушунарли корпоратив бошқарув тизимига эга бўлган ташкилий жиҳатдан самарали жамият яратишни қўллаб-қувватлайди ва “Ўзсаноатэкспорт” АЖнинг асосий рақобатбардош афзалликларидан бири бўлган кадрлар салоҳиятини максимал даражада ошириш имкониятларини беради.

IX. АХБОРОТ-КОММУНИКАЦИЯ ТЕХНОЛОГИЯЛАРИ (АКТ) НИ РИВОЖЛАНТИРИШ СИЁСАТИ

2025 йилда Жамият ахборот-коммуникация технологияларини (АКТ) жорий этиш ва ривожлантириш ҳолатини яхшилаш, компьютер техникасидан фойдаланиш самарадорлигини ошириш ва электрон ҳужжат айланиш тизимини такомиллаштириш бўйича чора-тадбирлар кўришни режалаштирмоқда.