

**«ОДОБРЕНО»**

на заседании  
Наблюдательного Совета  
АО «Узсаноатэкспорт»

Протокол заседания №19  
от 29.11.2017г.

**«ВНЕСЕНЫ КОРРЕКТИРОВКИ»**

на заседании  
Наблюдательного Совета  
АО «Узсаноатэкспорт»

Протокол заседания № 2018/7  
от 20.06. 2018г.

**«УТВЕРЖДЕНО»**

на заседании  
Единственного акционера  
АО «Узсаноатэкспорт»

Протокол заседания № 1  
от 30 июня 2018г.



**Uz sanoat export**

**БИЗНЕС-ПЛАН**

**на 2018 год**

Ташкент - 2018



<b>Наименование организации:</b>	<i>Акционерное общество "Узсаноатэкспорт"</i>
<b>Организационно-правовая форма:</b>	<i>Акционерное общество</i>
<b>Ведомственная принадлежность:</b>	<i>Министерство внешней торговли Республики Узбекистан</i>
<b>Юридический адрес:</b>	<i>100084, Республика Узбекистан г.Ташкент, ул.А.Тимура, 107</i>
<b>Адрес электронной почты:</b>	<i><a href="mailto:info@use.uz">info@use.uz</a></i>
<b>ИНН:</b>	<i>303724021</i>
<b>Телефон:</b>	<i>(+998-71) 238-54-45</i>
<b>факс:</b>	<i>(+998-71) 238-54-04</i>
<b>Вр.и.о. Председателя Правления:</b>	<i>Мирзабеков Ойбек Алибекович</i>
<b>И.о. директора по маркетингу и экспорту</b>	<i>-</i>
<b>И.о. директора по перспективному развитию и финансам</b>	<i>Мухитдинов Хирожиддин Хузурович</i>
<b>И.о. директора по закупкам и логистике</b>	
<b>Главный бухгалтер</b>	<i>Туляганова Гузалия Ильдаровна</i>
<b>Уставный фонд:</b>	<i>23 156,6 млн. сум</i>

*Настоящий Бизнес-план является конфиденциальным документом, содержащим коммерческую информацию Общества и не может быть использован лицами, не являющимися учредителями или акционерами Общества*



## Оглавление

<b>I.</b>	<b>Общие положения.....</b>	<b>4-5</b>
<b>II.</b>	<b>Об обществе .....</b>	<b>5-10</b>
	Органы управления общества .....	7-8
	Менеджмент и структура общества.....	8
	Организационная структура общества .....	8-9
	Основные направления и сфера деятельности .....	10
<b>III.</b>	<b>Анализ ожидаемых основных финансово-хозяйственных показателей за 2017 год .....</b>	<b>12-15</b>
<b>IV.</b>	<b>Стратегический план развития АО "Узсаноатэкспорт" на 2018 год и ближайшую перспективу до 2022 года .....</b>	<b>16-28</b>
	Прогноз основных показателей финансово-хозяйственной деятельности АО "Узсаноатэкспорт" на 2018-2022гг.	24
	Прогнозные показатели Бухгалтерского баланса АО "Узсаноатэкспорт" на 2018 год .....	25-27
	Прогнозные показатели финансовых результатов АО "Узсаноатэкспорт" на 2018 год.....	28
<b>VI.</b>	<b>Планируемые основные показатели на 2018 год</b>	<b>29-34</b>
	Планируемый объем экспорта в разрезе кварталов на 2018г.	31
	Прогноз доходов на 2018 год.....	32
	Прогноз затрат на 2018 год.....	33
	Финансовый план на 2018 год.....	34
	Основные финансово-хозяйственные показатели АО "Узсаноатэкспорт" на 2018г. ....	34
<b>VII.</b>	<b>Критерии оценки эффективности деятельности .....</b>	<b>35-39</b>
<b>VIII.</b>	<b>Риски и проблемы .....</b>	<b>40-40</b>
<b>XI.</b>	<b>Политика в области развития информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) .....</b>	<b>40</b>
<b>XII.</b>	<b>Кадровая политика общества .....</b>	<b>40-42</b>



## I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Настоящий Бизнес-план разработан в целях определения основных приоритетных направлений финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества «Узсаноатэкспорт» на 2018 год и основывается на:

- положительной тенденции развития экономики Республики Узбекистан, и прежде всего, на созданных благоприятных условиях для отечественных товаропроизводителей, в особенности, субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства, способствующих дальнейшему активному их участию во внешнеэкономической деятельности;

- росте экспортного потенциала Узбекистана, основанном на дальнейшем увеличении количества продукции экспортоориентированных производств, вводимых в рамках реализации Инвестиционной Программы и Программы локализации Республики Узбекистан;

- дальнейшей оптимизации организационной и производственной структуры Общества;

- всестороннем совершенствовании методов оказания услуг отечественным производителям в продвижении на внешние рынки их продукции, всемерного снижения себестоимости производства и сокращения непроизводительных расходов;

- внедрении передовых технологий в области управления и информационно-коммуникационного обеспечения, способствующих достижению эффективности оказываемых Обществом услуг при экспорте продукции отечественных производителей, что ведет к достижению дальнейшей финансовой его устойчивости и прибыльности.

Определены основные задачи и стратегические направления деятельности АО "Узсаноатэкспорт" на 2018 год, а также ожидаемые финансовые результаты, планируемые источники доходов и предполагаемые уровни расходов.

В целях обеспечения дальнейшей финансовой устойчивости и прибыльности, а также достижения роста общих объемов экспорта продукции отечественных производителей и предоставляемых при этом услуг, Обществом в 2018 году планируется:

- ◆ обеспечить исполнение прогнозных параметров экспорта товаров и услуг, устанавливаемых соответствующим Постановлением Президента Республики Узбекистан «Об экспорте товаров (работ, услуг)»;

- ◆ проведение агрессивной экспортной политики на основе всестороннего анализа конъюнктуры мирового рынка, основанной, прежде всего, на применении различных финансовых рычагов и форм взаиморасчетов, позволяющих обеспечить рост общих объемов экспорта продукции и услуг по экспорту для отечественных производителей;

- ◆ продолжить работы по заключению долгосрочных соглашений/договоров о взаимовыгодном сотрудничестве и партнерстве, как с отечественными предприятиями-производителями, вне зависимости от форм собственности, так и иностранными компаниями - потребителями их продукции;

- ◆ принять меры по дальнейшему увеличению номенклатуры и расширению географии экспорта продукции отечественных товаропроизводителей;
- ◆ проведение эффективной инвестиционной политики, и прежде всего, принятие неотложных мер по обеспечению дальнейшей финансовой устойчивости и прибыльности ранее реализованных проектов;
- ◆ всемерное сокращение непроизводственных затрат Общества.

## **II. ОБ ОБЩЕСТВЕ**

АО «Узсаноатэкспорт» создано в 2016 году согласно Постановления Президента Республики Узбекистан от 31.12.2015г. №ПП-2463 «О мерах по оптимизации структуры и дальнейшему повышению эффективности деятельности Министерства внешних экономических связей, инвестиций и торговли Республики Узбекистан» (ныне – Министерство внешней торговли Республики Узбекистан), на базе реорганизуемых акционерных обществ АО "Uzprommashimpeks" и АО "Markazsanoateksport".

Согласно Постановления Президента Республики Узбекистан от 13.04.2017г. №ПП-2887 «О мерах по организации деятельности Министерства внешней торговли Республики Узбекистан», АО «Узсаноатэкспорт» входит в организационную структуру Министерства внешней торговли Республики Узбекистан.

Обществом, в 2018 году будет осуществляться дальнейшая поэтапная реализация вышеуказанного порядка присоединения двух акционерных обществ:

- по завершению передачи акций Министерству внешней торговли Республики Узбекистан в порядке, установленном законодательством, в целях восстановления имущественных прав акционеров АО «Markazsanoateksport» созвать совместное Общее собрание акционеров по вопросам утверждения передаточного акта и увеличения уставного капитала АО «Узсаноатэкспорт» путем выпуска дополнительных акций;

- по завершению оценки государственного пакета акций АО «Uzprommashimpeks» осуществить дополнительный выпуск акций на сумму разницы между оценочной и номинальной стоимостью передаваемых акций;

- по завершению передачи акций Министерству внешней торговли Республики Узбекистан в порядке, установленном законодательством, в целях восстановления имущественных прав акционеров АО «Uzprommashimpeks» созвать совместное Общее собрание акционеров по вопросам утверждения передаточного акта и увеличения уставного капитала АО «Узсаноатэкспорт» путем выпуска дополнительных акций.

В связи с проведением оценки акций АО «Markazsanoateksport» оценочной компанией ООО «TSIAR-EKSPERT» и установлением стоимости одной простой именной акции АО «Markazsanoateksport» в размере 2614 сум, государственный пакет акций в АО «Markazsanoateksport» составил 14 664 540 000 сум (5 610 000 шт. по цене 2614 сум). При этом, на сумму разницы между оценочной и номинальной стоимостью переданных акций в сумме 7 652 040 000 сум (14 664 540 000 сум - 7 012 500 000 сум), увеличен уставный капитал АО

«Узсаноатэкспорт» с 15 504 532 584 сум до 23 156 572 584 сум, путем дополнительного выпуска. Акции данного выпуска размещены по закрытой подписке Министерству внешних экономических связей, инвестиций и торговли Республики Узбекистан по цене 1 сум.

Указом Президента Республики Узбекистан №УП-4761 «Об образовании Холдинговой компании «Узпахтасаноатэкспорт» от 27.10.2015г. предусматривалось, что доли в уставных фондах хлопковых терминалов, принадлежащие внешнеторговым компаниям, передаются в уставный фонд АО «Узпахтаэкспорт» по оценочной стоимости.

Постановлением Президента Республики Узбекистан №2427 «Об организационных мерах по обеспечению деятельности холдинговой компании "Узпахтасаноатэкспорт" и входящих в ее состав акционерных объединений» от 03.11.2015г. было определено «сформировать первоначальный уставный капитал АО «Узпахтаэкспорт» за счет соответствующей передачи по балансовой (номинальной) стоимости государственного имущества и пакетов акций (долей) в уставном капитале акционерных объединений, предприятий и организаций, включенных в их состав».

Распоряжением Кабинета Министров Республики Узбекистан №118-ф от 11 февраля 2017 года, для обеспечения формирования уставного фонда АО «Узпахтаэкспорт», со стороны АО «Uzprommashimpeks» осуществлены взаиморасчеты и переданы АО «Узпахтаэкспорт» хлопковые терминалы на общую сумму 75 405,5 млн.сум.

Основные задачи и направления деятельности АО «Узсаноатэкспорт» определены в Постановлении Президента Республики Узбекистан №ПП-3220 «О мерах по дальнейшему повышению эффективности деятельности АО «Узсаноатэкспорт»» от 16.08.2017г.:

первое, проведение глубоких маркетинговых исследований, изучение тенденций мировой конъюнктуры на продукцию организаций отраслей экономики страны и на этой основе определение перспективных зарубежных рынков сбыта отечественной продукции и расширение географии экспортных поставок;

второе, оказание содействия организациям и субъектам предпринимательства в поиске за рубежом потенциальных покупателей на производимую ими продукцию, а также размещение заказов иностранных партнеров на производство конкурентоспособной экспортноориентированной продукции на отечественных предприятиях;

третье, участие в проводимых за пределами Республики Узбекистан тендерных (конкурсных) торгах, международных торгово-промышленных выставках, ярмарках и других аналогичных мероприятиях, с целью обеспечения широкой демонстрации продукции национальных производителей и стимулирования ее сбыта, распространение информации об экспортном

потенциале Республики Узбекистан, научных и производственных возможностях организаций в специализированных интернет-изданиях;

четвертое, оказание содействия предприятиям машиностроения, фармацевтической, нефтегазовой, металлургической, текстильной, зерновой, химической и нефтехимической промышленности, промышленности строительных материалов и другим промышленным организациям в продвижении их продукции на экспорт, включая кредитование предприятий в форме предэкспортного финансирования;

пятое, создание организаций за рубежом (торговые дома, представительства и предприятия) и обеспечение отгрузки товаров в их адрес на основе договоров (контрактов) консигнации и иных форм договоров;

шестое, привлечение иностранных компаний для осуществления на территории Республики Узбекистан операций по переработке (толлингу) в целях эффективного использования свободных производственных мощностей промышленных предприятий республики;

седьмое, оказание содействия государственным органам и организациям, а также субъектам предпринимательства в закупке товаров, работ и услуг за рубежом в установленном порядке.

В соответствии с Законом Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» и Уставом, органами управления общества являются: Общее собрание акционеров, Наблюдательный совет и Правление.

## **ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА**

Общее собрание акционеров является высшим органом управления общества и собирается не реже одного раза в год. К исключительной компетенции общего собрания акционеров относятся:

- внесение изменений и дополнений в устав общества;
- реорганизация или ликвидация общества;
- избрание членов Наблюдательного совета;
- утверждение годового бизнес-плана и стратегии развития общества на ближайшие 5 лет, годовых отчетов, бухгалтерских балансов, счетов прибылей и убытков общества;
- распределение прибыли и др.

Вопросы, отнесенные к исключительной компетенции общего собрания акционеров, не могут быть переданы на рассмотрение исполнительному органу общества.

Наблюдательный совет осуществляет общее руководство деятельностью общества. К компетенции Наблюдательного совета относятся:

- определение приоритетных направлений деятельности общества;
- созыв, подготовка повестки дня годовых и внеочередных общих собраний акционеров общества;
- определение рыночной стоимости имущества общества;
- предварительное утверждение годового Бизнес-плана общества;
- создание службы внутреннего аудита и назначение ее работников;

- подготовка рекомендаций по размеру дивиденда по акциям;
- использование резервного и иных фондов общества;
- открытие представительств и создание филиалов общества, а также другие вопросы.

Вопросы, отнесенные к компетенции Наблюдательного совета, не могут быть переданы на рассмотрение Исполнительного органа общества.

Согласно Устава Общества Наблюдательный совет состоит из семи человек.

**Исполнительным органом** общества является **Правление**, осуществляющее руководство текущей деятельностью общества. Единоличный исполнительный орган общества (Председатель Правления) без доверенности действует от имени общества, представляет его интересы и совершает сделки от имени общества, утверждает штатное расписание, издает приказы и дает указания.

Исполнительный орган общества организует выполнение решений Общего собрания акционеров и Наблюдательного совета.

Правление общества состоит из семи человек. Временно приостановленный

#### **Менеджмент и структура общества**

В связи с тем, что заключение и исполнение экспортных контрактов представляют собой довольно длительный и сложный процесс, руководство общества уделяет большое внимание подбору и подготовке квалифицированных кадров. Учитывая специфику деятельности общества, направленную на организацию экспорта продукции стратегического значения, подбор кадров осуществляется на основе согласования с МВТ Республики Узбекистан.

В целях повышения квалификации работников, общество организует обучение своих сотрудников на специализированных курсах и семинарах, как в Республике Узбекистан, так и за его пределами.

Управление операционной деятельностью общества осуществляется по линейно-функциональной структуре, где каждому подразделению отводятся соответствующие функции.

Система оплаты труда сотрудников направлена на стимулирование достижения определённых показателей, в том числе финансовых и экономических, при выполнении которых осуществляется материальное поощрение и премирование работников в установленном порядке.

Социальная поддержка сотрудников осуществляется в соответствии с внутренними локальными актами общества.

#### **Организационная структура общества**

Действующая Организационная структура АО "Узсаноатэкспорт" приведена в Постановлении Президента Республики Узбекистан №ПП-3220 «О мерах по дальнейшему повышению эффективности деятельности АО «Узсаноатэкспорт» от 16.08.2017г. и утверждена решением единственного акционера (протокол №18 от 11.09.2017г.).

После принятия Постановления Президента РУз №ПП-3246 от 29.08.2017г. «О мерах по совершенствованию экспортно-импортной деятельности организаций химической промышленности» и определением ООО «Узкимёмпекс» единым агентом по экспортно-импортным операциям

продукции предприятий АО «Узкимёсаноат», с сентября 2017 года экспорта химической продукции через АО «Узсаноатэкспорт» приостановлен. В связи с чем, целесообразно упразднить отдел экспорта химической и нефтехимической продукции.

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 18 апреля 2018г. за №ПП-3673 «Об организационных мерах по ускоренной интеграции ведомственных информационных систем и реализации инновационных проектов», в целях налаживания и укрепления торговых и транспортно-коммуникационных связей, развития транспортно-экспедиторских услуг и автодорожной инфраструктуры, а также торгово-экономических отношений создано Общество с ограниченной ответственностью «UzAfTrade». В связи с чем, с мая 2018 года экспорт отечественной продукции через АО «Узсаноатэкспорт» по направлению Исламской Республики Афганистан не осуществляется.

В связи с сокращением объемов экспорта (экспорт химической продукции в 2016г. – 82,2 млн.долл., 2017г. – 51,1 млн.долл., 2018 году не осуществлен) целесообразно сократит административно-управленческий персонал с 40 единиц до 34 единиц путем:

- упразднения отдела экспорта химической и нефтехимической продукции (3 ед. УП);
- сокращением численности УП юридического отдела до 2 ед. (-1 ед.);
- сокращением численности УП отдела экспорта строительных материалов, фармацевтической, текстильной и другой продукции до 2 ед. (-1 ед.);
- сокращением численности УП отдела внешних закупок до 2 ед. (-1 ед.).

Предлагаемая структура (приложение №1) вносится на рассмотрение и утверждение на предстоящем годовом заседании единственного акционера АО «Узсаноатэкспорт».

Общее руководство обществом осуществляется Председателем Правления и 3-мя директорами направлений. В соответствии с разработанной структурой, в компании функционируют следующие подразделения:

- отдел маркетинга и изучения конъюнктуры перспективных мировых рынков;
- отдел экспорта продукции машиностроения и металлургии;
- отдел экспорта строительных материалов, фармацевтической, текстильной и другой продукции;
- отдел стратегического планирования;
- отдел бухгалтерского учета и валютных расчетов;
- служба корпоративных отношений с акционерами;
- юридический отдел;
- отдел внешних закупок;
- отдел по организации логистики поставок;
- служба ИКТ, служба по управлению персоналом;
- сектор по работе с обращениями физических лиц и контролю исполнительской дисциплины.

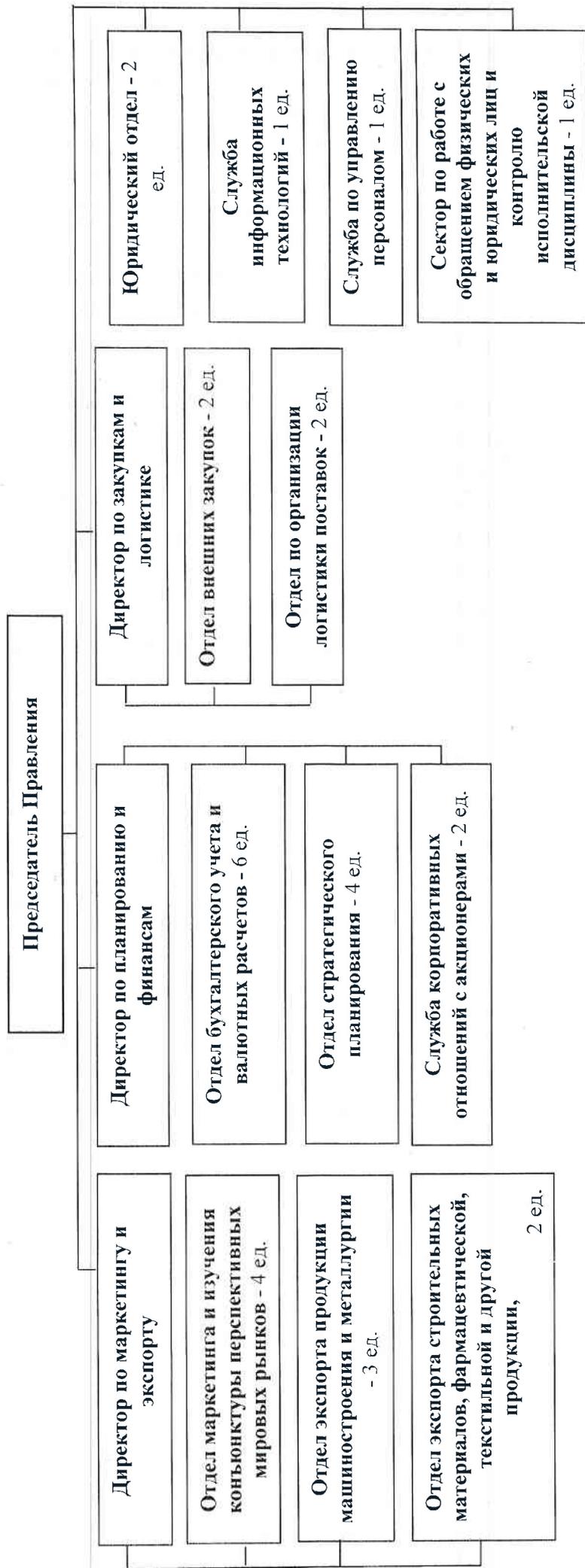
### **Основные направления и сфера деятельности АО «Узсаноатэкспорт»**

Основной сферой деятельности АО «Узсаноатэкспорт» является оказание содействия предприятиям машиностроения, металлургической, фармацевтической, промышленности строительных материалов и другим промышленным структурам в продвижении их продукции на экспорт.

Уставом общества определены нижеследующие виды деятельности:

- оказание посреднических услуг во внешней торговле;
- осуществление экспорта и импорта товаров и услуг, оказание содействия дальнейшему развитию и укреплению экспортного потенциала республики, повышение качества и конкурентоспособности предоставляемых услуг в экспорте отечественных товаров;
- изучение и проведение всестороннего анализа конъюнктуры тенденций развития рынков, расширение номенклатуры и увеличение объемов экспорта продукции отечественного производства;
- разработка предложений по совершенствованию структуры экспорта и импорта, повышение требований к качеству и техническому уровню экспортируемых и импортируемых товаров и услуг;
- торгово-посредническая и закупочная деятельность;
- производство, закуп, хранение, переработка и реализация продукции.

ПРЕДЛОГАЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА АО «УЗСАНОАТЭКСПОРТ»



Предельная численность управленческого персонала - 34 ед.

### III. АНАЛИЗ ОСНОВНЫХ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЗА 2017 ГОД

Основными источниками доходов АО "Узсаноатэкспорт" являются комиссионное вознаграждение за осуществляемые экспортно-импортные операции и предоставляемые услуги, а также прочие доходы от финансово-хозяйственной деятельности.

По итогам 2017 года объем экспорта продукции и предоставленных услуг составил 255,8 млн.долл. или 151,8% от установленного Бизнес-планом параметра, в т.ч.:

Наименование продукции в разрезе предприятий	По Бизнес плану на 2017г.		Выполнение за 2017г.		Выполнение, в %	
	Объем (тыс.тн)	Сумма, тыс.\$,США	Объем (тыс.тн)	Сумма, тыс.\$,США	к объему	к ст-ти
Продовольственная пшеница	130,0	22 750,0	156,5	29 985,2	120,4	131,8
Перренат аммония	0,003	212,0	-	-	-	-
Прокат черных металлов	20,0	8 200,0	19,2	9 561,17	96,1	116,6
Медная продукция	6,0	31 800,0	10,1	62 035,05	167,6	195,1
Медная катанка	0,75	4 027,5				
Медная проволока	0,50	2 720,0				
Цинк металлический	0,50	1 125,0	0,4	1 179,28	77,1	104,8
Перренат аммония	0,002	170,5	0,0007	59,5	35,0	34,9
Кадмий металлический	0,035	31,5	0,14	205,2	402,8	651,3
Молибден металлический	0,140	2 100,0	0,14	2 663,45	99,4	126,8
Вольфрам металлический	0,020	420,0			-	-
Портландцемент белый	7,5	459,1	0,21	29,24	2,9	6,4
Трубы из меди	0,75	4 350,0			-	-
<b>Итого продукция предприятий металлургической промышленности</b>	<b>36,2</b>	<b>55 615,6</b>	<b>31,2</b>	<b>75 732,9</b>	<b>86,2</b>	<b>136,2</b>
Аммиачная селитра, всего	145,0	19 450,0	33,1	4 287,9	22,8	22,0
Карбамид, всего	195,0	27 922,5	80,9	14 561,3	41,5	52,1
Сульфат аммония	12,0	1 740,0	18,1	2 554,4	150,8	146,8
Метанол	1,0	360,0	-	-	-	-
Супрефос	25,5	5 788,5	36,5	9 308,0	143,1	160,8
Аммофос	20,5	6 273,0	6,0	1 994,7	29,3	31,8
Хлористый калий	180,0	23 580,0	92,0	11 204,9	51,1	47,5
Сложные минеральные удобрения	25,0	5 050,0	-	-	-	-
Прочая химическая продукция (включая оказанные услуги по экспорту химической продукции)			2,0	7 159,9		
<b>Итого продукция предприятий химической промышленности</b>	<b>604,0</b>	<b>90 164,0</b>	<b>268,5</b>	<b>51 071,1</b>	<b>44,5</b>	<b>56,6</b>
Дополнительные экспорт				98 941,0		
<b>ВСЕГО ПО АО "Узсаноатэкспорт"</b>		<b>168 529,6</b>		<b>255 747,2</b>		<b>151,8</b>

По итогам 2017 года обществом осуществлена отгрузка более 50

наименований промышленной и сельскохозяйственной продукции в 20 стран мира, таких как: Россия (73,4 млн.долл.), Турция (63,3 млн.долл.), Афганистан (52,8 млн.долл.), Турмения (25,9 млн.долл.), Индонезия (14,6 млн.долл.), Казахстан (5,6 млн.долл.), Украина (4,9 млн.долл.), КНР и Иран (по 2,9 млн.долл.), Нидерланды (2,7 млн.долл.), Кыргызстан (1,7 млн.долл.). Таджикистан и Польша (по 1,2 млн.долл.), Индия (850,3 тыс.долл.), Вьетнам (812,7 тыс.долл.), Литва (497,2 тыс.долл.), Латвия (211,4 тыс.долл.), Корея (69,4 тыс.долл.), ОАЭ (57,2 тыс.долл.) и Пакистан (13,5 тыс.долл.).

Особое внимание обществом уделялось вопросам дальнейшей диверсификации экспорта, и прежде всего, увеличения в нем доли готовой продукции с наиболее высокой добавленной стоимостью.

В результате, наряду с осуществлением экспорта традиционных товарных позиций, обществом экспортированы новые, ранее не экспортированные, 23 наименований товарных позиции на общую сумму 6,0 млн.долл, в том числе:

- мука пшеничная, рыба замороженная, куриные яйца, холодильные витрины, кондитерские изделия, портландцемент (серый) - Афганистан;
- диацетатцеллюлоза и технические масла - КНР;
- запасные части для автомобилей - Россия;
- технические масла и запасные части для автомобилей - Украина;
- нетканое полотно, технические масла, куриные яйца, известь, швеллер различной конфигурации - Казахстан;
- портландцемент белый, полиэфирное волокно, известь, карбонат кальция (микрокальцит) - Кыргызстан;
- трансформаторное масло, портландцемент белый - Таджикистан;
- экстракт солодкового корня - Пакистан;
- парафин, петролатум - Польша;
- технические масла - Латвия и Литва;
- сельскохозяйственная продукция - ОАЭ и Корея;

По экспорту закреплённой продукции, на фоне перевыполнения параметров периода, не выполнены параметры экспорта продукции предприятий АО «Узкимёсаноат» в размере 90,2 млн.долл (90,2 млн.долл. составляет 53,5% от общего прогноза экспорта компании). Выполнение составило на сумму 51,1 млн.долл. или 56,6% от установленного прогнозного задания.

Невыполнение прогнозного задания обосновывается с тем, что согласно Постановления Президента Республики Узбекистан №ПП-3246 от 29.08.2017 года создана внешнеторговая компания ООО «Узкимёимпекс» - как единый, эксклюзивный агент по экспортно-импортным операциям в системе АО «Узкимёсаноат». В связи с этим, с сентября 2017г. экспорт продукции предприятий химической промышленности через АО «Узсаноатэкспорт» остановлен.

Также, обществом приняты меры по дальнейшей активизации и достижению экономической эффективности деятельности торговых домов за рубежом. Общий объем экспорта через них по итогам 2017 года составил более 15,2 млн.долл. (продукция предприятий АО «Узкимёсаноат»).

Кроме того, АО «Узсаноатэкспорт» осуществляет импорт товаров, оборудования и строительных материалов по исполнению поручений Управления

делами Аппарата Президента Республики Узбекистан, Кабинета Министров РУз (товары и оборудование), ИК «Кишлок Курилиш Инвест» (строительные материалы), а также государственных ведомств и предприятий по предусмотренным государственным программам.

По итогам 2017 года общий объем импорта составил 39,7 млн.долл. или 120,8% от установленного Бизнес-планом параметра.

### Выполнение прогнозных показателей по бизнес-плану за 2017г.

ПОКАЗАТЕЛИ	По Бизнес-плану на 2017г.	Факт 2017г.	% выполнения
<b>Товарооборот ВСЕГО: (млн.долл.США)</b>	<b>201,37</b>	<b>295,5</b>	<b>146,7</b>
- экспорт;	168,52	255,8	151,7
- импорт	32,85	39,7	120,8
<b>Валовый доход, в т.ч.: (млн.сум)</b>	<b>15 162,0</b>	<b>26 839,9</b>	<b>177,0</b>
- чистая выручка от реализации продукции	11 145,2	12 920,3	115,9
- прочие доходы от основной деятельности	5,5	1 556,0	
- доходы от финансовой деятельности	4 011,3	12 363,6	308,2
<b>Всего расходы, в т.ч.: (млн.сум)</b>	<b>13 519,3</b>	<b>26 566,8</b>	<b>196,5</b>
- себестоимость реализованной продукции	359,2	228,4	63,5
- расходы периода	7 234,6	7 434,2	102,7
- расходы по финансовой деятельности	5 925,5	18 904,2	319,0
<b>Чистая прибыль, (млн.сум)</b>	<b>1 397,9</b>	<b>203,4</b>	<b>14,5</b>
<b>Рентабельность, % (по отношению к общему доходу)</b>	<b>9,2</b>	<b>0,7</b>	<b>7,6</b>
<b>Рентабельность, % (по отношению к чистой выручке от реализации)</b>	<b>12,5</b>	<b>1,5</b>	<b>12,0</b>
Кредиторская задолженность (млн.сум)	128 045,7	255 754,7	
Дебиторская задолженность (млн.сум)	104 566,7	164 013,5	

Таким образом, по итогам 2017 года общий товарооборот компании составил 295,5 млн.долл. или выполнение составило 146,7%, в том числе экспорт на 151,7%, а импорт - на 120,8%.

Выполнение предусмотренных показателей товарооборота на 146,7% соответственно привело к увеличению суммы общего дохода общества и составило 26 839,9 млн.сум или 177% к предусмотренному Бизнес-планом параметру.

Общие расходы по итогам 2017 года составили 26 566,8 млн.сум или 196,5% от предусмотренного Бизнес-планом показателя.

Основной причиной увеличения статьи расходов (в части расходов по финансовой деятельности) является убытки от валютных курсовых разниц, образовавшейся в результате принятых кредитных обязательств в размере 5 369 302,96 долларов США от АО «Марказаноатэкспорт» перед областным филиалом АКБ «Узпромстройбанк» (валютный кредитный договор №37 от 12.01.2015г.). и девальвацией сума в результате либерализации валютной политики в Республике Узбекистан с сентября 2017 года, которые не были предусмотрены параметрами Бизнес-плана.

Вследствие вышеуказанного увеличились убытки от валютных курсовых разниц от запланированной суммы 4 363,0 млн.долл. до 17 956,9 млн.долл или в 4 раза больше.

Соответственно, чистая прибыль компании по итогам 2017 года составила 203,4 млн.сум или 14,5% от предусмотренного Бизнес-планом параметра.

Кредиторская задолженность на конец 2017 года составила 255 754,7 млн.сум, дебиторская задолженность составила 164 013,5 млн.сум.

Увеличение дебиторской и кредиторской задолженности связано с тем, что активы (основные средства), обязательства по текущим контрактам и кредитным договорам, переданы на исполнение от АО «Марказаноатэкспорт» в АО «Узсаноатэкспорт», взяты на учет и отражены в бухгалтерском балансе АО «Узсаноатэкспорт» на основании подписанных трехсторонних дополнительных соглашений. После окончания процесса присоединения АО «Марказаноатэкспорт» и АО «Узпромашимпекс», в общество будет предоставлен передаточный акт, в связи с чем дебиторская и кредиторская задолженность откорректируются в сторону уменьшения.

#### **IV. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ АО "УЗСАНОАТЭКСПОРТ" НА 2018 ГОД И БЛИЖАЙШУЮ ПЕРСПЕКТИВУ ДО 2022 ГОДА**

- 4.1. Организационная работа, деятельность в сфере корпоративного управления.
- 4.2. Аналитическая маркетинговая работа на системной основе и представление соответствующих заключений/рекомендаций по ее итогам.
- 4.3. Экспорт продукции предприятий металлургической промышленности.
- 4.4. Экспорт продукции предприятий машиностроения.
- 4.5. Экспорт продукции предприятий строительных материалов и других промышленных структур, включая предприятий МБ и ЧП.
- 4.6. Работы по импорту, в частности, оказание содействия министерствам, ведомствам, организациям и хозяйствующим субъектам в осуществлении импорта товаров, работ и услуг, а также оборудования для реконструкции и повышения производительности производства продукции.
- 4.7. Мониторинг инвестиционных проектов.
- 4.8. Оказание содействия в развитии малого бизнеса и частного предпринимательства, в том числе путем продвижения их продукции на внешние рынки.
- 4.9. Правовое обеспечение и решение юридических вопросов при экспорте продукции отечественных производителей.
- 4.10. Расширение торгового сотрудничества.
- 4.11. Организация эффективной работы торговых домов за рубежом.

##### **4.1. Организационная работа, деятельность в сфере корпоративного управления**

1. Проведение целенаправленной и эффективной работы по привлечению потенциальных партнеров для участия на выставках-ярмарках, ежегодно проводимых в Республике Узбекистан (плодоовощная, текстильная, сельскохозяйственная, промышленная и пр.).

В целях обеспечения активного и продуктивного участия иностранных компаний в указанных мероприятиях, оказание им необходимого содействия в ходе их пребывания в Узбекистане. Привлечение отечественных предпринимателей и производителей к участию в вышеуказанных выставках-ярмарках, а также оказания им всестороннего содействия для нахождения потенциальных покупателей их продукции.

2. Дальнейшее укрепление и развитие сотрудничества АО "Узсаноатэкспорт" с торговыми представительствами, ассоциациями, палатами, крупными зарубежными производителями и другими внешнеторговыми партнерами.

3. Своевременное и надлежащее исполнение Планов практических действий («Дорожных карт») по реализации экспортных контрактов и договоренностей, подписанных в ходе Государственных визитов Президента Республики Узбекистан в Туркменистан, Казахстан, КНР, Российскую Федерацию, Кыргызстан, Турцию, Корею, а также документов, принятых в ходе двухсторонних встреч с руководителями ряда зарубежных стран на полях саммита ООН, ОИС и др., межправительственных и межведомственных соглашений.

4. Проведение регулярного мониторинга ключевых показателей

эффективности деятельности общества и исполнительного органа ежеквартально и по итогам года, во исполнение Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28.07.2015г. №207 «О внедрении критериев оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства» и утвержденного к нему «Положения о критериях оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства».

5. Соблюдение принципов, требований и рекомендаций Корпоративного кодекса, в соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан от 24.04.2015г. №УП-4720 «О мерах по внедрению современных методов корпоративного управления в акционерных обществах» и утвержденной в рамках исполнения данного указа Программой мер по коренному совершенствованию системы корпоративного управления.

#### **4.2. Аналитическая и маркетинговая работа, представление заключений и рекомендаций**

1. Изучение и проведение системного анализа фундаментальных и других факторов, оказывающих положительное или отрицательное влияние на экономику отдельных стран, на мировую экономику, а также на конъюнктуру цен мировых рынков сырьевых товаров и услуг.

2. Проведение маркетинговых исследований и изучение местных производителей на внутреннем рынке с целью повышения экспортного потенциала компании и расширения географии экспорта продукции отечественных предприятий.

3. Изучение, анализ состояния и перспектив конъюнктур рынков текстильной, сельскохозяйственной продукции, металлургической промышленности и продукции машиностроения, промышленности строительных материалов, автомобилестроения, а также сырьевой и прочей продукции (пшеница, продукция субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства), изучение спроса и предложения на них с последующим представлением информации в виде справок в МВТ РУз, а также руководству компании.

4. Представление рекомендаций по фиксациям и скидкам на отдельные виды сырьевой продукции, на основе изучения ситуации на мировом и отечественном рынках.

5. Проведение конкурентной проработки контрактов на основе коммерческих предложений и других источников информации.

6. Организация системной работы по продвижению рекламного бренда Компании в специализированных изданиях, во всемирно известных авторитетных организациях, интернете.

7. Повышение имиджа Компании, проведение качественной маркетинговой политики по узнаваемости общества на рынках (рассматривается привлечение пиар агентств на основе аутсорсинга).

8. Размещение и позиционирование отечественной продукции, в том числе продукции малого и частного бизнеса, с указанием таких параметров, как цена, тип (вид), условия поставки, и другие свойственные характеристики отечественной продукции на торговых площадках **Alibaba.com, All.biz, Amazon.com** и других.

9. Организация зарубежных поездок, командировок, участия на международных выставках с целью ознакомления с реальной ситуацией на мировых рынках.

10. Поиск потенциальных инвесторов для организация эффективных и востребованных бизнес проектов на коммерческой основе. К примеру, строительство совместных предприятий на территории действующих СЭЗ, проведение переговоров по открытию сертификационного центра международного уровня и другие проекты;

#### **4.3. Экспорт продукции предприятий металлургической промышленности.**

1. Ведение базы данных по закрепленным предприятиям, постоянное обновление стенда образцов производимой ими продукции. Размещение и обновление информации о продукции предприятий в сети Интернет, поиск потенциальных покупателей.

2. Принятие всевозможных мер по усилению проработок с целью поиска потенциальных партнеров и увеличения экспорта продукции металлургической промышленности на рынки стран СНГ, Азии, Европы и др.

3. Изучение ассортимента продукции предприятий металлургической промышленности и машиностроения (АО АГМК, АО «Узметкомбинат», АО «Навоийский ГМК»). Проработка и заключение договоров комиссии по экспорту продукции предприятий металлургической промышленности.

4. Обеспечение контрактации экспорта продукции предприятий металлургической промышленности в 2018 году согласно установленному экспортному заданию на сумму, более чем 52,05 млн.долл. Выполнение установленного задания в бизнес плане на 2018 год по экспорту продукции металлургической промышленности на сумму более чем 52,05 млн.долл. Получение комиссионного вознаграждения от экспорта продукции не менее 1,9 млрд.сум.

5. Оказание содействия в создании торговых домов или представительств за рубежом совместно с предприятиями металлургической промышленности республики. Активизация работы торговых домов в Казахстане, Иране, ОАЭ и Республике Сингапуре по экспорту продукции предприятий металлургической промышленности.

#### **4.4. Экспорт продукции предприятий машиностроения.**

1. Ведение базы данных по закрепленным предприятиям, постоянное обновление стенда образцов производимой ими продукции. Размещение и обновление информации о продукции предприятий в сети Интернет, поиск потенциальных покупателей.

2. Принятие всевозможных мер по усилению проработок с целью поиска потенциальных партнеров и увеличения экспорта продукции машиностроения на рынки стран СНГ, Азии и др.

3. Изучение ассортимента продукции предприятий машиностроения (АО "Агрегатный завод", АО "Чирчикский завод сельскохозяйственной техники", АО «Ташкентский завод сельскохозяйственной техники», АК «Узавтосаноат» и др.).

Проработка и заключение договоров комиссии по экспорту продукции предприятий машиностроения.

4. Обеспечение выполнения установленного задания по экспорту продукции предприятий машиностроения на сумму 38,6 млн.долл. Получение комиссионного вознаграждения от экспорта продукции не менее 1,1 млрд.сум.

#### **4.5. Экспорт продукции предприятий строительных материалов и других промышленных структур, включая предприятий МБ и ЧП.**

1. Ведение базы данных по предприятиям, постоянное обновление стенда образцов производимой ими продукции. Размещение и обновление информации о продукции предприятий в сети Интернет, поиск потенциальных покупателей (участия компании и ее сотрудников на международных выставках, конференциях и различных мероприятий для налаживания тесного сотрудничества с новыми компаниями и потенциальными покупателями, организовать зарубежные командировки для продвижения отечественной продукции в формате (B2B), размещение информации о компании и товаров отечественных производителей на платных международных электронных торговых площадках).

2. Принятие всевозможных мер по усилению проработок в целях поиска потенциальных партнеров и увеличения экспорта продукции строительных материалов автомобилестроения, текстильной и других промышленных структур, сельхозпродукции на рынки стран ближнего зарубежья, СНГ, Азии, Европы, США, Канады и др.

3. Организация и проведение маркетинговых исследований, как внутреннего, так и внешнего рынка, с целью дальнейшего увеличения объемов экспортируемой продукции. Осуществление работ по установлению и налаживанию долгосрочных взаимовыгодных отношений с зарубежными компаниями, а также непосредственно с отечественными товаропроизводителями и потребителями услуг

4. Проработка и заключение договоров комиссии по экспорту продукции отечественных производителей и МБ и ЧБ. Обеспечение контрактации продукции в 2018 году, согласно установленному экспортному заданию, на сумму более чем 4,6 млн. долл.

5. Работа по увеличению экспорта пшеницы, сельскохозяйственной и текстильной продукции, поиск покупателей, заключение договоров с поставщиками, заключение контрактов с покупателями, оплата, взаиморасчеты. Обеспечение экспортных поставок в 2018 году в объемах: 74,9 тыс. тонн пшеницы на 14,1 млн. долл., текстильной продукции на 2,0 млн. долл., сельхозпродукции на 1,0 млн. долл. прочая продукция (МБ и ЧП) на 0,5 млн. долл.

6. Работа по увеличению экспорта товаров с более высокой добавленной стоимостью. Оказание инофирмам-партнерам дополнительных платных услуг.

7. Работа по увеличению номенклатуры экспортируемых товаров.

8. Продвижение на экспорт продукции производимой предприятиями малого бизнеса и частного предпринимательства.

9. Поиск и определение взаимовыгодных и удобных механизмов взаиморасчета с фермерами и дехканскими хозяйствами для закупа сельскохозяйственной продукции, не исключающих возможность перечисления

денежных средств на пластиковые карточки хозяйств, а также оплаты наличными денежными средствами.

10. При осуществлении вышеуказанных мер, обществом планируется обеспечить ежегодное увеличение объемов экспорта продукции предприятий промышленности строительных материалов и других промышленных структур не менее чем на 3-5% в год.

#### **4.6. Работы по импорту.**

1. Исполнение заявок Управления делами Аппарата Президента РУз, Кабинета Министров РУз, а также государственных ведомств и предприятий республики по импорту товаров, предусмотренных государственными программами.

2. Обеспечение ИК «Кишлок Курилиш Инвест» необходимыми строительными материалами в соответствии с Постановлением Президента РУз от 21.10.2016г. №2639 (сталь рулонная оцинкованная с полимерным покрытием и защитной краской для изготовления металлочерепицы толщиной 0,5 мм, красно-бордовая и обрезной пиломатериал хвойных пород).

#### **4.7. Мониторинг инвестиционных проектов.**

Реорганизуемыми акционерными обществами будут переданы 12 инвестиционных проектов на общую сумму 39,7 млрд.сум, в том числе:

**АО "Uzprommashimpeks"** - 8 проектов на общую сумму 18,4 млрд.сум;

**АО "Markazsanoateksport"** - 4 проектов на общую сумму 21,3 млрд.сум.

В 2018 году АО "Узсаноатэкспорт" продолжит политику в области обеспечения эффективного управления имеющимися активами, достижения их дальнейшей экономической эффективности и прибыльности.

Одной из актуальных задач АО "Узсаноатэкспорт" является, прежде всего, проведение критического и глубокого анализа деятельности и экономической эффективности ранее реализованных и передаваемых инвестиционных и пилотных проектов, по результатам которых будут приниматься соответствующие решения о целесообразности дальнейшего их функционирования. А также планируется внедрение эффективного механизма управления инвестиционными проектами с привлечением квалифицированных специалистов (технологов, агрономов и др.).

В частности, по проектам:

1. Достижение максимальной загрузки холодильных камер мощностью 3 тыс.тонн в Навоийской области (СП ООО «Агрофреш») и 2 тыс.тонн в Сурхандарьинской области (ООО «Сурхон мева инвест»).

2. Осуществление комплекса мер, направленных на существенное повышение урожайности интенсивных садов в Навоийской (ООО «Навоий мевазорлари тухфаси») и Ферганской (ООО «Фаргона фреш фрукт») областях, в том числе оснащение их современной сельскохозяйственной техникой, реализация агротехнических мероприятий и др.

3. Проведение оценки для дальнейшей реализации потенциальным покупателям существующей доли (или продажа бизнеса) в нерентабельных и убыточных проектах в Ташкентской (ООО «Грин Агро», ООО "Parkent Grape"), Сырдарьинской (ООО "Intermilk"), Джизакской (ООО «Милк фудс», ООО «UPM-

GRAPES», ООО «Янгиобод чеварлари») и Самаркандской (ООО "Сам Грейп") областях.

4. Осуществление ликвидации и закрытия, ранее начатых и приостановленных проектов в Хорезмской области (ООО "Milk invest", ООО "GURLAN AGRO FOODS", ООО «Qo'shko'pir Agro Invest»).

#### **4.8. Оказание содействия в развитии малого бизнеса и частного предпринимательства**

1. Содействие в налаживании деловых контактов отечественных товаропроизводителей с зарубежными партнерами с целью создания благоприятных условий для дальнейшего развития частного предпринимательства.

2. Содействие предприятиям малого бизнеса и частного предпринимательства в поиске и приобретении необходимых им мини-технологий и оборудования.

3. Консалтинг в сфере национального законодательства экспортно-импортных операций, законодательства стран-партнеров; содействие в составлении контрактов.

4. Помощь во внедрении международных стандартов качества, в получении необходимых для экспорта сертификатов, в том числе помощь в международной сертификации (HASP, Global Gap и др.).

5. Содействие в логистике и транспортировке грузов.

6. Предоставление информации, внешних консультантов по требованиям и конъюнктуре внешних рынков, по способам продвижения продукции на внешние рынки, включая вопросы требований по товарному виду, упаковке, маркировке, этикетке, стандартов качества.

7. Помощь в организации и финансировании участия местных компаний на международных выставках, содействие в распространении информации о продукции отечественных компаний за рубежом.

8. Проведение маркетинговых исследований и подготовка аналитических документов с целью выявления и анализа широкого круга проблем местных предприятий, ограничивающих их экспортный потенциал.

9. Всестороннее содействие в получении финансирования в рамках правительственных и донорских программ.

#### **4.9. Правовое обеспечение и решение юридических вопросов**

1. Организация правового обеспечения работы компании: анализ правового обеспечения торговых операций; проведение экономического и правового анализа результатов хозяйственной деятельности компании; разработка предложений по правовым вопросам устранения дебиторской и кредиторской задолженности.

2. Постоянный мониторинг изменений в нормативно-правовой базе и практике государственного регулирования, прежде всего в сферах регулирования внешнеторговой деятельности.

2. Договорно-правовая работа: участие в разработке и заключении договоров комиссии с отечественными производителями и экспортных/импортных контрактов с иностранными покупателями/продавцами; правовой анализ

исполнения договорных обязательств; правовое обеспечение лизинговых договоров; обобщение результатов ведения договорно-правовой работы и внесение предложений по ее совершенствованию.

3. Проработка возможностей создания дочерних предприятий, торговых домов за рубежом, а также правовой анализ деятельности действующих дочерних и совместных предприятий.

4. Ведение претензионно-исковой работы: представление интересов компании в судебных инстанциях; проведение эффективных правовых действий по процессам в международных судах и арбитражных инстанциях; разработка системы мер по предупреждению возникновения претензионно-исковой работы. Завершение судебных разбирательств по взысканию дебиторской задолженности.

5. Осуществление правового аудита договоров, оказывают правовую поддержку экспортерам в разрешении трудностей и споров, возникающих при взаимодействии с партнерами, официальными структурами за рубежом.

#### **4.10. Расширение торгового сотрудничества.**

1. Участие в конференциях, ярмарках и выставках, как в республике, так и за ее пределами с целью поиска потенциальных партнеров, импортеров продукции отечественных предприятий, а также рекламы потенциальных возможностей узбекских производителей.

2. Организация работы с торгово-экономическими советниками при Посольствах РУ за рубежом и с Представительствами ВТК для наращивания экспортного потенциала РУ в странах их пребывания, консультации с представительствами иностранных фирм, компаний и финансовых учреждений в Узбекистане по вопросам расширения экспортного потенциала, инвестиционного сотрудничества и расширения географического присутствия.

3. Ведение базы данных и поиск новых потенциальных покупателей продукции отечественных производителей в целях диверсификации рынка, расширения географии экспорта и номенклатуры продукции (РФ, США, КНР, Сингапур, Турция, Иран, Пакистан, Индия, страны СНГ, Восточная Европа, Ближний Восток, страны Юго-Восточной Азии и Латинской Америки).

4. Подготовка предложений по созданию новых высокотехнологичных производств и технологий по выпуску экспортной продукции с высокой добавленной стоимостью, в соответствии с международными стандартами.

5. Расширение номенклатуры экспортируемой продукции и ее диверсификации.

6. Проработка вопросов по продвижению продукции предприятий МЧБ Республики Узбекистан на внешние рынки. Проведение конъюнктурного анализа цен при проработке экспортно-импортных операций.

#### **4.11. Организация эффективной работы торговых домов зарубежом.**

1. Построение эффективной системы сбыта продукции отечественных производителей торговыми домами «MSE Overseas PTE Ltd» (Сингапур), "Uzfertex Fzc" (ОАЭ), ООО «Вира Зарин Мандегар» (Иран), ТОО «Казахстанско-узбекский торговый дом «Нефтехим Трейдинг» (Казахстан), учитывающие текущие и перспективные потребности рынка.

2. Поиск потенциальных клиентов, проведение маркетингового исследования и получение полной информации о долях, емкости и спроса на продукцию отечественных производителей и субъектов малого бизнеса Республики Узбекистан.

3. Получение образцов и коммерческих предложений продукции, востребованной в Сингапуре от отечественных производителей и субъектов малого бизнеса Республики Узбекистан.

4. Диверсификация номенклатуры продукции узбекских производителей путем организации постоянно действующего Шоу-рума продукции отечественных производителей и субъектов МБ и ЧП с широким представлением как новых товаров, так и с пере-позиционированием старой продукции.

5. Удержание и увеличение доли узбекских товаров на местном рынке путем улучшения комплекса обслуживания и способности обеспечить бесперебойную и качественную поставку товаров.

6. Подготовка различных каталогов, буклетов и другого раздаточного материала продукции узбекского происхождения.

7. Проведение рекламно-информационных компаний в СМИ, телевидении, интернете, в организациях с целью ознакомления наиболее широкого круга потребителей с продукцией узбекского происхождения.

8. Участие в тендерных торгах государственных органов и получение государственных заказов, а также частных и других организаций для широкой реализации продукции узбекских производителей.

9. Активное участие на всевозможных выставках и ярмарках международного и местного уровня, проводимых в городах страны пребывания.

10. Ведение коммерческих переговоров, заключение экспортных контрактов на условиях предоплаты и консигнации с отечественными производителями и субъектами МБ и ЧП, обеспечение контроля договорных обязательств по поставке продукции на рынок Сингапура.

**Прогноз основных показателей финансово-хозяйственной деятельности  
АО "Узсаноатэкспорт" на 2018-2022гг.**

в тыс.долл.

Наименование показателей	2017г. Факт	Прогноз				
		2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Товарооборот, всего:	295 419,6	115 688,4	118 759,9	130 635,89	143 699,47	158 069,41
в т.ч. ЭКСПОРТ	255 747,2	108 044,2	109 586,88	120545,56	132 600,11	145 860,12
- пшеница	30 001,5	14 109,8	16 931,76	18 624,93	20 487,42	22 536,16
-продукция химической и нефтехимической промышленности	51 071,1	<i>Согласно Постановления Президента Республики Узбекистан №ПП-3246 от 29.08.2017г. экспорт данной продукции будет осуществляться через ООО "Узкимёмпекс".</i>				
-продукция предприятий металлургической промышленности и машиностроения	75 732,8	90 631,3	76 243,12	78 149,20	80 102,93	82 105,50
-продукция предприятий строительных материалов и др. промышленных структур (включая МБ и ЧП)	98 941,0	3303,1	16 412,0	23 771,43	32 009,76	41 218,46
<b>ИМПОРТ</b>	<b>39 672,4</b>	<b>7 644,2</b>	<b>9 173,02</b>	<b>10 090,33</b>	<b>11 099,36</b>	<b>12 209,30</b>
Чистая выручка от реализации продукции (млн.сум)	12 920,3	4 366,54	5 956,62	7 147,94	8 577,52	10 293,02
Чистая прибыль (убыток, млн.сум)	203,4	232,15	720,75	872,05	1 046,46	1 255,75
Рентабельность (отношение чистой прибыли к чистой выручке от реализации, в %)	1,6	5,3	12,0	12,2	12,2	12,19

**Фактические показатели бухгалтерского баланса АО "Узсаноатэкспорт" на 2017 год  
и прогнозные показатели на 2018 год (в тыс.сум)**

Наименование показателя	Код стр.	2017 год	1 кв 2018	I п/г 2018г.	9 мес. 2018г.	2018 год
<b>Актив. I.Узок муддатли активлар/Долгосрочные активы</b>						
<b>Основные средства:</b>						
по первоначальной (восстановительной) стоимости (0100, 0300)	010	366 156	423 641	423 545	423 545	423 545
износ (0200)	011	39 351	87 927	110 109	132 291	154 473
остаточная стоимость 010-011	012	326 805	338 714	313 436	291 254	269 072
<b>Нематериальные активы:</b>						
по первоначальной стоимости (0400)	020					
износ (0500)	021					
остаточная стоимость 020-021	022					
<b>Долгосрочные инвестиции, всего (стр.040+050+060+070+080), в т.ч:</b>	<b>030</b>	<b>23 222 986</b>	<b>23 223 353</b>	<b>25 750 073</b>	<b>25 750 458</b>	<b>25 750 676</b>
Ценные бумаги (0610)	040	23 156 573	23 156 573	25 682 893	25 682 893	25 682 893
Инвестиции в дочерние хозяйственные общества (0620)	050	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Инвестиции в зависимые хозяйственные общества (0630)	060	-	-	-	-	-
Инвестиции в предприятие с иностранным капиталом (0640)	070	15 413	15 780	16 180	16 565	16 783
Прочие долгосрочные инвестиции (0690)	080	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
Оборудование к установке (0700)	090					
Капитальные вложения (0800)	100	-		151 020	151 020	151 020
Долгосрочная дебиторская задолженность (0910, 0920, 0930,40)	110					
из нее: просроченная	111					
Долгосрочные отсроченные расходы (0950, 0960, 0990)	120					
<b>Итого по разделу I (стр. 012+022+030+090+100+110+120)</b>	<b>130</b>	<b>23 549 791</b>	<b>23 562 067</b>	<b>26 063 509</b>	<b>26 041 712</b>	<b>26 019 748</b>
<b>II.Текущие активы</b>						
Товарно-материальные запасы, всего (стр.150+160+170+180), в т.ч:	140	284 997	260 889	260 476	259 891	258 603
Производственные запасы (1000, 1100, 1500, 1600)	150	11 287	9 560	9 147	8 562	7 977
Незавершенное производство (2000, 2100, 2300, 2700)	160					
Готовая продукция (2800)	170					
Товары (2900 за минусом 2980)	180	273 710	251 329	251 329	251 329	250 626
Расходы будущих периодов (3100)	190					
Отсроченные расходы (3200)	200	3 625 587	8 262 528	7 762 528	7 262 528	6 062 528
<b>Дебиторы, всего стр.220+230+240+250+260+270+280+290+300+310)</b>	<b>210</b>	<b>164 013 481</b>	<b>131 402 925</b>	<b>151 373 072</b>	<b>147 398 262</b>	<b>136 861 623</b>
из нее: просроченная						
Задолженность покупателей и заказчиков (4000 за минусом 4900)	220	30 571 620	4 108 820	3 879 190	2 755 802	3 255 314
Задолженность обособленных подразделений (4110)	230					
Задолженность дочерних и зависимых хозяйственных обществ (4120)	240	48 503 051	48 503 051	48 503 051	48 503 051	48 503 051
Авансы, выданные персоналу (4200)	250		245	1 399	350	87
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам (4300)	260	80 131 776	76 130 582	96 515 805	93 579 187	82 503 485
Авансовые платежи по налогам и сборам в бюджет (4400)	270	127 200	30 755	6 450	99 500	124 500
Авансовые платежи в гос. целевые фонды и по страхованию (4500)	280	9 129	239	1 130	1 155	2 050

Задолженность учредителей по вкладам в уставный капитал (4600)	290					
Задолженность персонала по прочим операциям (4700)	300	8 000	3 375	3 075	975	
Прочие дебиторские задолженности (4800)	310	3 960 722	2 625 858	2 464 370	2 458 592	2 473 223
<b>Денежные средства, всего (стр.330+340+350+360), в т.ч:</b>	<b>320</b>	<b>89 379 728</b>	<b>43 156 198</b>	<b>50 980 889</b>	<b>36 217 974</b>	<b>45 954 038</b>
Денежные средства в кассе (5000)	330					
Денежные средства на расчетном счете (5100)	340	4 401 664	3 494 404	10 012 929	5 076 879	7 985 438
Денежные средства в иностранной валюте (5200)	350	29 204 342	16 111 667	18 930 134	15 847 613	17 413 798
Прочие денежные средства и эквиваленты (5500, 5600, 5700)	360	55 773 722	23 550 127	22 037 826	15 293 482	20 554 802
Краткосрочные инвестиции (5800)	370	24 550	24 550	24 550	24 550	24 550
Прочие текущие активы (5900)	380					
<b>Итого по разделу II (стр. 140+190+200+210+320+370+380)</b>	<b>390</b>	<b>257 328 343</b>	<b>183 107 090</b>	<b>210 401 515</b>	<b>191 163 205</b>	<b>189 161 342</b>
<b>Всего по активу баланса (стр.130+стр.390)</b>	<b>400</b>	<b>280 878 134</b>	<b>206 669 157</b>	<b>236 465 024</b>	<b>217 204 917</b>	<b>215 181 090</b>
<b>Пассив. I.Уз маблаглари манбалари/И.Источники собственных средств</b>						
Уставный капитал (8300)	410	23 156 573	23 156 573	36 358 057	36 358 057	36 358 057
Добавленный капитал (8400)	420					
Резервный капитал (8500)	430	168 401	220 542	251 057	251 057	251 057
Выкупленные собственные акции (8600)	440					
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) (8700)	450	870 354	1 261 030	1 640 491	2 106 563	2 707 628
Целевые поступления (8800)	460					
Резервы предстоящих расходов и платежей (8900)	470					
<b>Итого по разделу I (стр.410+420+430-440+450+460+470)</b>	<b>480</b>	<b>24 195 328</b>	<b>24 638 146</b>	<b>38 249 605</b>	<b>38 715 677</b>	<b>39 316 742</b>
<b>II. Обязательства</b>						
Долгосрочные обязательства, всего Стр.500+510+520+530+540+550+560+570+580+590)	490					
в том числе: долгосрочная кредиторская задолженность (стр.500+520+540+560+590)	491					
из нее: просроченная долгосрочная кредиторская задолженность	492					
Долгосрочная задолженность поставщикам и подрядчикам (7000)	500					
Долгосрочная задолженность обособленным подразделениям (7110)	510					
Долгосрочная задолженность дочерним и зависимым хозяйственным обществам (7120)	520					
Долгосрочные отсроченные доходы (7210, 7220, 7230)	530					
Долгосрочные отсроченные обязательства по налогам и обязательным платежам (7240)	540					
Прочие долгосрочные отсроченные обязательства (7250, 7290)	550					
Авансы, полученные от покупателей и заказчиков (7300)	560					
Долгосрочные банковские кредиты (7810)	570					
Долгосрочные займы (7820, 7830, 7840)	580					
Прочие долгосрочные кредиторские задолженности (7900)	590					

<b>Текущие обязательства, всего(стр.610+620+630+640 +650+660+670+680+690+700+710+720+730+ 740+750+760</b>	<b>600</b>	<b>256 682 806</b>	<b>182 031 012</b>	<b>198 215 419</b>	<b>178 489 240</b>	<b>175 864 348</b>
в том числе: текущая кредиторская задолженность (стр.610+630+650+670+680+690+ +700+710+720+760)	601	255 754 668	181 021 732	197 206 139	177 479 960	175 864 348
из нее: просроченная текущая кредиторская задолженность	602					
Задолженность поставщикам и подрядчикам (6000)	610	108 723 212	90 061 845	105 089 963	77 465 594	91 520 594
Задолженность обособленным подразделениям (6110)	620					
Задолженность дочерним и зависимым хозяйственным обществам (6120)	630	15 808 304	15 808 641	15 808 641	15 808 641	15 808 641
Отсроченные доходы (6210, 6220, 6230)	640					
Отсроченные обязательства по налогам и обязательным платежам (6240)	650					
Отсроченные обязательства по налогам и обязательным платежам (6240)	660					
Полученные авансы (6300)	670	130 485 583	74 453 227	75 320 927	83 281 561	67 586 660
Задолженность по платежам в бюджет (6400)	680	165 623	120 337	293 354	264 018	277 219
Задолженность по страхованию (6510)	690					
Задолженность по платежам в государственные целевые фонды (6520)	700	150 575	129 490	220 863	198 776	218 654
Задолженность учредителям (6600)	710					
Задолженность по оплате труда (6700)	720	47 944	72 439	76 600	88 090	79 300
Краткосрочные банковские кредиты (6810)	730					
Краткосрочные займы (6820, 6830, 6840)	740	928 138	1 009 280	1 009 280	1 009 280	-
Текущая часть долгосрочных обязательств (6950)	750					
Прочие кредиторские задолженности (6900 кроме 6950)	760	373 427	375 753	395 801	373 280	373 280
<b>Итого по разделу II (стр.490+600)</b>	<b>770</b>	<b>256 682 806</b>	<b>182 031 012</b>	<b>198 215 419</b>	<b>178 489 240</b>	<b>175 864 348</b>
<b>Всего по пассиву баланса (стр.480+770)</b>	<b>780</b>	<b>280 878 134</b>	<b>206 669 157</b>	<b>236 465 024</b>	<b>217 204 917</b>	<b>215 181 090</b>

**План снижения дебиторской задолженности на 2018 год (в тыс.сум)**

	<b>на 01.01.2018</b>	<b>01.04.2018</b>	<b>01.07.2018</b>	<b>01.10.2018</b>	<b>01.01.2019</b>
Дебиторская задолженность (на начало отчетного периода)	164 013 481	131 402 925	151 373 072	147 398 262	136 861 623
Планируемая сумма снижения		-	3 974 810	10 536 639	13 686 563
Прогнозное (планируемое) значение на конец периода		151 373 072	147 398 262	136 861 623	123 175 460
% снижения			100%	100%	100%

Прогнозные показатели финансовых результатов АО "Узсаноатэкспорт" на 2018 год (в Тыс.сум)

Показатели	№ строк	Факт 2017	факт 1 кв 2018	1 п/г 2018г.	9 мес. 2018г.	2018 год
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>
Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	010	12 920 260	1 170 988	2 171 535	3 538 931	4 366 549
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	020	228 448	1 804	1 804	1 804	1 804
<b>Валовая прибыль (убыток) от реализации продукции (товаров, работ и услуг) (стр.010-020)</b>	<b>030</b>	<b>12 691 812</b>	<b>1 169 184</b>	<b>2 169 732</b>	<b>3 537 127</b>	<b>4 364 745</b>
<b>Расходы периода, всего (стр.050+060+070+080), в том числе:</b>	<b>040</b>	<b>7 434 153</b>	<b>1 477 282</b>	<b>2 381 073</b>	<b>3 303 945</b>	<b>4 226 817</b>
Расходы по реализации	050	1 740 706	508 983	883 483	1 257 983	1 632 483
Административные расходы	060	3 447 181	516 121	861 104	1 224 284	1 587 465
Прочие операционные расходы	070	2 246 266	452 178	636 486	821 677	1 006 869
Расходы отчетного периода, исключаемые из налогооблагаемой базы в будущем	080					
Прочие доходы от основной деятельности	090	1 556 003	74 133	82 200	83 440	87 330
<b>Прибыль (убыток) от основной деятельности (стр.030-040+090)</b>	<b>100</b>	<b>6 813 662</b>	<b>-233 965</b>	<b>-129 141</b>	<b>316 622</b>	<b>225 259</b>
<b>доходы от финансовой деятельности, всего (стр.120+130+140+150+160), в том числе:</b>	<b>110</b>	<b>12 363 627</b>	<b>1 430 744</b>	<b>1 434 388</b>	<b>1 438 378</b>	<b>1 442 747</b>
доходы в виде дивидендов	120	849 807	1 392 388	1 392 388	1 392 388	1 392 388
доходы в виде процентов	130					
доходы от долгосрочной аренды (финансовый лизинг)	140					
доходы от валютных курсовых разниц	150	11 513 820	38 356	42 000	45 990	50 359
Прочие доходы от финансовой деятельности	160					
<b>Расходы по финансовой деятельности (стр.180+190+200+210), в том числе:</b>	<b>170</b>	<b>18 904 217</b>	<b>760 060</b>	<b>1 015 060</b>	<b>1 210 060</b>	<b>1 398 060</b>
Расходы в виде процентов	180	947 221				
Расходы в виде процентов по долгосрочной аренде (финансовому лизингу)	190					
Убытки от валютных курсовых разниц	200	17 956 996	760 060	1 015 060	1 210 060	1 398 060
Прочие расходы по финансовой деятельности	210					
<b>Прибыль (убыток) от общей хозяйственной деятельности (стр.100+110-170)</b>	<b>220</b>	<b>273 072</b>	<b>436 719</b>	<b>290 187</b>	<b>544 940</b>	<b>269 946</b>
Чрезвычайные прибыли и убытки	230					
<b>Прибыль (убыток) до уплаты налога на доходы (прибыль) (стр.220+/-230)</b>	<b>240</b>	<b>273 072</b>	<b>436 719</b>	<b>290 187</b>	<b>544 940</b>	<b>269 946</b>
Налог на доходы (прибыль)	250	51 963	46 044	40 626	76 292	37 792
Налог на сверхприбыль	251					
Прочие налоги и сборы от прибыли	260	17 689				
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода (стр.240-250-260)</b>	<b>270</b>	<b>203 420</b>	<b>390 675</b>	<b>249 561</b>	<b>468 649</b>	<b>232 154</b>

## VI. ПЛАНИРУЕМЫЕ ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ НА 2018 ГОД

В 2018 году АО "Узсаноатэкспорт" планирует обеспечить исполнение установленных Постановлением Президента Республики Узбекистан «Об экспорте товаров (работ, услуг)» прогнозных параметров экспорта и принять соответствующие меры по дальнейшему росту общих их объемов, расширению номенклатуры и географии экспорта, а также диверсификации экспорта и увеличения в нем доли готовой продукции с высокой добавленной стоимостью, способствующих достижению экономической эффективности и прибыльности общества.

В результате реализации вышеуказанных мер, в 2018 году ожидается доведение общего объема товарооборота до 115,68 млн.долл., в том числе экспорта отечественной продукции и предоставляемых услуг до 108,04 млн.долл., объем импорта до 7,64 млн.долл.

В частности, ожидается осуществление экспорта и оказание услуг в продвижении на внешние рынки продукции нижеследующих отраслей:

Наименование товарных позиций	Ожидаемый объем экспорта и импорта товаров и услуг на 2018 год	
	Кол-во, тыс.тн	Сумма, млн.долл.
<b>ЭКСПОРТ, всего</b>	<b>120,2</b>	<b>108,04</b>
Продовольственная пшеница	74,9	14,1
Продукция предприятий металлургической промышленности	45,3	52,05
Продукция предприятий машиностроения		38,59
Продукция предприятий строительных материалов и др. промышленных структур (включая МБ и ЧП)	х	3,3
<b>ИМПОРТ, всего</b>		<b>7,64</b>
<b>ВСЕГО ПО АО "Узсаноатэкспорт"</b>		<b>115,68</b>

В 2018 году, за счет проведения агрессивной экспортной политики, основанной на всестороннем изучении и анализе конъюнктуры мировых рынков, подбора наиболее благоприятных в ценовом отношении рынков сбыта продукции отечественных товаропроизводителей, дальнейшей диверсификации экспорта и увеличения в нем доли готовых товаров с наиболее высокой добавленной стоимостью, обществом планируется осуществить экспорт нижеследующей продукции:

- 74,9 тыс.тн продовольственной пшеницы на сумму 14,1 млн.долл.;
- 45,3 тыс.тн металлургической продукции (АО «АГМК», АО «НГМК» АО "Узметкомбинат") на сумму 52,05 млн.долл.;
- 38,59 млн.долл. продукции предприятий машиностроения (АК «Узавтосаноат» и АО «Узагротехсаноатхолдинг»);
- продукции предприятий строительных материалов и др. отраслей экономики на общую сумму 3,3 млн.долл.

При этом, учитывая складывающуюся на сегодняшний день конъюнктуру рынка и тенденцию развития мировых цен, АО "Узсаноатэкспорт" в 2018 году

планирует уделить особое внимание вопросам формирования эффективного портфеля заказов на ближайшую и долгосрочную перспективу, решение которых будет основано на дальнейшем расширении и укреплении взаимовыгодных партнерских отношений с крупными компаниями и фирмами таких стран, как КНР, РФ, Казахстан, Туркменистан, Иран, Таджикистан, Пакистан, Республика Корея, а также ряда других европейских и азиатских стран.

Особая роль в решении вышеуказанных задач отводится торговым домам за рубежом. В этих целях планируется принять все необходимые меры по дальнейшей активизации деятельности существующих, а также созданию новых торговых домов в странах с наиболее перспективными рынками сбыта. В частности, в 2017 году при участии общества созданы торговые дома в Казахстане, Иране, ОАЭ и в Сингапуре, а также в 2018 году в Иране.

**ПЛАНИРУЕМЫЙ ОБЪЕМ ЭКСПОРТА АО "УЗСАНОАТЭКСПОРТ" В РАЗРЕЗЕ КВАРТАЛОВ В 2018 ГОДУ**

в том числе по кварталам:

Наименование товаров и услуг в разрезе предприятий	Прогноз на 2018г.		I квартал факт				II квартал		III квартал		IV квартал	
	Кол-во, тн	Стоимость, тыс. \$ США	кол-во, тн	стоимость, тыс. \$ США	кол-во, тн	стоимость, тыс. \$ США	кол-во, тн	стоимость, тыс. \$ США	кол-во, тн	стоимость, тыс. \$ США	кол-во, тн	стоимость, тыс. \$ США
АО "Уздонмахсулот"	74 876,9	14 109,8	25 600,9	5 040,0	13 276,0	2 553,8	16 000,0	2 896,0	20 000,0	3 620,0		
Пшеница	74 876,9	14 109,8	25 600,9	5 040,0	13 276,0	2 553,8	16 000,0	2 896,0	20 000,0	3 620,0		
АО "АГМК"	5 012,8	31 869,0	372,5	2 763,8	1 054,4	6 562,7	1 858,0	11 637,7	1 728,0	10 904,7		
в том числе:												
Медь	1 987,0	13 345,7	305,5	2 036,8	681,5	4 608,9	500,0	3 350,0	500,0	3 350,0		
Медная катанка	1 000,0	6 785,0					500,0	3 392,5	500,0	3 392,5		
Медная проволока	1 000,0	6 855,0					500,0	3 427,5	500,0	3 427,5		
Цинк металлический	234,5	730,4	47,0	152,5	187,5	577,9						
Портландцемент белый	320,0	37,3			64,0	7,9	128,0	14,7	128,0	14,7		
Селен	11,4	171,0			11,4	171,0						
Кадмий металлический	140,0	196,0		-	70,0	98,0	70,0	98,0				
Молибден металлический	69,9	1 948,6	20,0	574,6	40,0	1 099,0	10,0	275,0				
Трубы из меди	250,0	1 800,0					150,0	1 080,0	100,0	720,0		
АО "Узметкомбинат"	40 000,0	20 000,0	-	-	20 000,0	10 000,0	13 000,0	6 500,0	7 000,0	3 500,0		
Прокат черных металлов	40 000,0	20 000,0			20 000,0	10 000,0	13 000,0	6 500,0	7 000,0	3 500,0		
АО "Навоийский ГМК"	251,1	173,8	-	-	51,1	35,4	100,0	69,2	100,0	69,2		
Перенат аммония	251,1	173,8	-	-	51,1	35,4	100,0	69,2	100,0	69,2		
АО "Ташкентский завод сельхоз техники"	500,0	17 000,0	-	-	-	-	500,0	17 000,0	-	-		
Хлопкоуборочная машина	500,0	17 000,0					500,0	17 000,0				
АО "Узавтосаноат"		21 588,6	2 651,0	13 569,8	-	-	-	-	1 161,0	8 018,8		
Автомобили "Равоп"		18 588,6	2 651,0	12 925,5					1 161,0	5 663,1		
Запчасти	-	3 000,0		644,3						2 355,7		
Организации территориального уровня, в т.ч. субъектов МБ и ЧП		3 303,1		1 259,9		1 288,7		754,5				
Итого по Экспорту:	120 640,8	108 044,2	28 624,3	22 633,5	34 381,5	20 440,6	33 458,0	38 857,4	29 989,0	26 112,7		
Итого по Импорту:	-	7 644,2	-	7 279,0	-	365,2	-	-	-	-		
Всего по АО "Узсаноатэкспорт"		115 688,4		29 912,5		20 805,8		38 857,4		26 112,7		

## ПРОГНОЗ ДОХОДОВ НА 2018 ГОД

При осуществлении целенаправленной финансовой политики, связанной, прежде всего с экспортом отечественной продукции в наиболее благоприятные в ценовом отношении рынки сбыта, сокращением непроизводственных затрат, проведением политики всесторонней экономии и рационального использования средств, обществом в 2018 году, исходя из установленного прогнозного задания по экспорту, планируется довести общий объем валового дохода до 5,89 млрд.сум.

Валовой доход АО "Узсаноатэкспорт" складывается из суммы дохода от основной деятельности, включающего в себя комиссионное вознаграждение по экспорту и импорту товаров и оплаты услуг при его осуществлении, и доходов от прочей финансовой деятельности (дивиденды, проценты и т.д.).

### **ПРОГНОЗ ДОХОДОВ АО «Узсаноатэкспорт» на 2018 год**

*в млн. сум*

Наименование статей	Доходы за 2017г.	Прогноз на 2018г.	в % к фактическому за 2017г.
Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	12 920,26	4 366,54	33,8
Прочие доходы от основной деятельности	1 556,0	87,33	5,6
Доходы от финансовой деятельности	<b>12 363,62</b>	<b>1 442,75</b>	11,7
-доходы в виде дивидендов	849,81	1 392,4	163,8
-доходы от валютных курсовых разниц	11 513,82	50,35	0,4
<b>Всего доходов</b>	<b>26 839,89</b>	<b>5 896,62</b>	<b>22,0</b>

Снижение объемов доходов по сравнению с фактическими показателями 2017 года обусловлено нижеследующими факторами:

- в соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан №5177 от 02.09.17г. «О первоочередных мерах по либерализации валютной политики», которое привело к значительному изменению доходной части от валютных курсовых разниц;

- в соответствии с Постановлением Президента РУз №ПП-3246 от 29.08.2017г., единым агентом по экспортно-импортным операциям определен вновь созданное Общество с ограниченной ответственностью «Узкимёимпекс». В связи с чем, с сентября 2017 года экспорт продукции предприятий АО «Узкимёсаноат» через АО «Узсаноатэкспорт» не осуществляется;

- в соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 18 апреля 2018г. за №ПП-3673 «Об организационных мерах по ускоренной интеграции ведомственных информационных систем и реализации инновационных проектов», в целях налаживания и укрепления торговых и транспортно-коммуникационных связей, развития транспортно-экспедиторских услуг и автодорожной инфраструктуры, а также торгово-экономических отношений создано Общество с ограниченной ответственностью «UzAfTrade». В связи с чем, с мая 2018 года экспорт отечественной продукции в Исламскую Республику Афганистан через АО «Узсаноатэкспорт» не осуществляется.

### ПРОГНОЗ ЗАТРАТ НА 2018 ГОД

Затраты АО "Узсаноатэкспорт" на 2018 год определены в соответствии с Положением о составе затрат по производству и реализации продукции (работ, услуг) и Порядком формирования финансовых результатов, утвержденным Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан №54 от 05.02.1999г.

Все налоги и отчисления в бюджет рассчитаны по ставкам, установленным Налоговым кодексом Республики Узбекистан.

Помимо затрат, обусловленных текущей деятельностью (услуги связи, включающие в себя оплату междугородных и международных переговоров, абонентскую плату за пользование городской телефонной и сотовой связью, интернет, аренду помещений, коммунальные услуги и т.д.), предусматриваются и расходы, связанные с оказанием спонсорской и иной благотворительной помощи, согласно поручений и решений Кабинета Министров Республики Узбекистан.

Кроме того, необходимо отметить, что в 2017 году в соответствии с решениями и поручениями Правительства республики, была оказана спонсорская помощь в сумме 120,0 млн.сум, в т.ч. Федерации гимнастики РУз в сумме 100,0 млн.сум и Федерации тенниса РУз – 20,0 млн.сум. За январь-май 2018 года - 20,0 млн.сум.

В результате, сумма общих расходов АО "Узсаноатэкспорт" в 2018 году планируется в размере 5,6 млрд.сум или на 20,9 млрд.сум меньше фактического показателя за 2017 год, что связано со снижением расходов по реализации, административных и прочих оперативных расходов в связи с уменьшением объемов экспорта по сравнению с 2017 годом. Кроме того, стабилизация национальной валюты и узбекского валютного рынка привлечет за собой снижение убытков от валютных курсовых разниц по сравнению с прошлым годом более 12 раз. В связи с тем, что АО "Узсаноатэкспорт" не имеет кредитных обязательств в 2018 году расходы в виде процентов, не планируются.

### **РАСХОДЫ АО «Узсаноатэкспорт» на 2018 год**

Статья расходов	<i>в млн.сум</i>			
	По бизнес-плану на 2017г.	Фактический за 2017г.	Прогноз на 2018г.	в % к фактическому за 2017г.
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	359,3	228,5	1,8	0,8
Расходы периода, всего	7 234,6	7 434,2	4 226,8	56,9
-расходы по реализации	2 507,0	1 740,7	1 632,5	93,8
-административные расходы	2 891,3	3 447,2	1 587,5	46,1
-прочие операционные расходы	1 836,3	2 246,3	1 006,8	44,8
Расходы по финансовой деятельности	5 925,5	18 904,2	1 398,1	7,4
-расходы в виде процентов	1 562,4	947,2	0,0	
-убытки от валютных курсовых разниц	4 363,1	17 956,9	1 398,1	7,8
<b>ВСЕГО:</b>	<b>13 519,4</b>	<b>26 566,8</b>	<b>5 626,7</b>	<b>21,2</b>

## ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

Финансовый план АО "Узсаноатэкспорт" на 2018 год составлен исходя из прогноза денежных поступлений (дохода), ожидаемых по результатам производственно-финансовой деятельности и предполагаемого уровня затрат.

### ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ АО "УЗСАНОАТЭКСПОРТ" на 2018г.

*в млн..сум*

Наименование статей	Фактически за 2017г.	Прогноз на 2018г.	в % к 2017г.
ВСЕГО ДОХОДЫ	26 839,89	5 896,62	22,0
ВСЕГО РАСХОДЫ	26 566,82	5626,68	21,2
ПРИБЫЛЬ ДО УПЛАТЫ НАЛОГА НА ДОХОДЫ	273,07	269,94	98,9
- налог на доход	51,96	37,79	72,7
- прочие налоги и сборы	17,69	-	
<b>ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ</b>	<b>203,42</b>	<b>232,15</b>	<b>114,1</b>
Рентабельность, % (по отношению к общему доходу)	0,8	3,9	492,1
Рентабельность, % (по отношению к чистой выручки от реализации)	1,6	5,3	343,3

Таким образом, исходя из складывающейся на сегодняшний день конъюнктуры мирового рынка, спроса и предложений, установленных прогнозных параметров экспорта, а также существующей системы налогообложения, ожидаемых поступлений и предполагаемых уровней затрат, сумма чистой прибыли АО "Узсаноатэкспорт" по итогам финансово-хозяйственной деятельности за 2018 год планируется в сумме 232,15 млн.сум или 114,1% от фактического показателя 2017 года.

## VII. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Согласно Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан «О внедрении критериев оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства» от 28.07.2015г. №207, утверждено Положение о критериях оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства. Данное Положение определяет критерии оценки эффективности деятельности акционерных обществ, обществ с ограниченной и дополнительной ответственностью с долей государства в уставном капитале, государственных предприятий.

Критерии оценки эффективности включают в себя ключевые показатели эффективности (далее - КПЭ), рассчитываемые с установленной периодичностью, которые представляют с собой поддающиеся количественному измерению оценочные критерии, используемые для определения эффективности деятельности исполнительного органа организации.

В связи с этим, а также на основании Положения «О критериях оценки эффективности деятельности АО "Узсаноатэкспорт"», разработаны прогнозные значения основных и дополнительных КПЭ на 2017 год, которые были утверждены на заседании Наблюдательного совета от 30.11.2016г. (протокол №6).

Необходимо отметить, что прогнозные значения показателей коэффициента покрытия (платежеспособности) в бизнес-плане на 2017 год были указаны исходя из специфики деятельности общества (посредничество во внешней торговле) на уровне 0,4%, что превышает минимальное значение этого коэффициента (0,2%), указанного в правилах расчета основных ключевых показателей эффективности (приложение 3а к Постановлению КМ РУз №207 от 28.07.2015г.).

Согласно действующему законодательству, расчет значений КПЭ, ИКЭ и процентов их выполнения по итогам 2017 года проверен и подтвержден аудиторской организацией ООО «Nazorat-Audit». В соответствии с заключением аудиторской организации Интегральный коэффициент эффективности деятельности Правления (ИКЭ) за 2017 год равен 119,44%, что показывает высокую степень эффективности деятельности исполнительного органа акционерного общества за 2017 год.

По итогам финансово-хозяйственной деятельности за 1 квартал 2018 года, основные ключевые показатели эффективности АО "Узсаноатэкспорт" составили 73,5%, дополнительные показатели эффективности – 81,59%, а интегральный коэффициент эффективности – 77,53%, что является недостаточным за данный период.

Исходя из фактических показателей по итогам финансово-хозяйственной деятельности за 2017 год и 1 квартала 2018 года, а также рекомендациями аудиторской организации ООО «Nazorat-Audit» составлены прогнозные параметры ключевых показателей эффективности на 2018 год. В частности, прогнозные значения показателей коэффициента покрытия (платежеспособности) установлены на уровне 1,25, т.е. на предусмотренном уровне принятой нормой.

В связи с этим, ниже приведены прогнозные значения основных и дополнительных КПЭ на 2018 год, а также примерные размеры вознаграждения Наблюдательному совету и Правлению общества, согласно приложениям №№1, 1а, 2 и 3 к настоящему Бизнес-плану АО "Узсаноатэкспорт" на 2018 год.

## Прогнозные Удельный вес и показатели основных ключевых показателей эффективности АО "Узсаноатэкспорт" на 2018г

№	Показатель	Норма	за I квартал		за I полугодие		за 9 месяцев		2018 год		
			Уд. вес	Факт	Уд. вес	Прогноз	Уд. вес	Прогноз	Уд. вес	Прогноз	
1	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации (EBITDA — Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization)*	-								10%	1 094 572
2	Соотношение затрат и доходов (CIR — Cost Income Ratio)*	-								10%	0,60
3	Рентабельность привлеченного капитала (ROCE — Return on Capital Employed (ROCE = Earnings Before Interest and Tax (EBIT) / Capital Employed (Total Assets — Current Liabilities)))*	-								5%	0,02
4	Рентабельность акционерного капитала (ROE — Return On Equity(Net Income/Shareholder's Equity))*	-								5%	0,05
5	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR — Total Shareholders Return)*	-								5%	833 666
6	Рентабельность активов	> 0,05	25%	0,0018	25%	0,05	0,05	18,5%	0,05	6,5%	0,05
7	Коэффициент абсолютной ликвидности	> 0,2	23,5%	0,20594	23,5%	0,20	0,20	25%	0,20	15%	0,2
8	Коэффициент финансовой независимости	> 1	25%	0,13535	25%	1,00	1,00	25%	1,00	10%	1
9	Обрачиваемость кредиторской задолженности в днях	< 365	0,5%	16 784,9	0,5%	180	180	0,5%	272	0,5%	365
10	Обрачиваемость дебиторской задолженности в днях	< 365	0,5%	11 352,6	0,5%	180	180	0,5%	272	0,5%	365
11	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	> 1,25	25%	1,00591	25%	1,25	1,25	25%	1,25	27%	0,4
12	Дивидендный выход (%)	-						5%	0,25	5%	0,25
13	Показатель снижения дебиторской задолженности (в % к установленному заданию)	-	0,5%	4 975,0	0,5%	100	100	0,5%	100	0,5%	100%
	<b>Всего:</b>		<b>100,0%</b>	<b>73,5%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	

Приложение №1а

Удельный вес и прогнозные показатели  
дополнительных ключевых показателей эффективности АО "Узсаноатэкспорт" на 2018г.

№	Показатель	Норма	I квартал		I полугодие		9 месяцев		за 2018 год	
			Уд.вес	Факт	Уд.вес	Прогноз	Уд.вес	Прогноз	Уд.вес	Прогноз
1	Показатель выполнения параметров товарооборота (экспорт+импорт), в %		80	85,84	80	100,0	80	100,0	80	100,0
2	Производительность труда, в тыс.сум		20	19 516,47	20	36 162	20	58 982	20	72 776
	<b>Всего</b>		<b>100,0</b>	<b>81,59%</b>	<b>100,0</b>		<b>100,0</b>		<b>100,0</b>	

## ПРОГНОЗ

выплат вознаграждений членам правления АО "Узсаноатэкспорт" на 2018 год при выполнении ключевых показателей эффективности, согласно пункта 24 Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28 июля 2015 года №207 "О внедрении критериев оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства"

## I. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПРЕМИЯ

№ п/п	Должность членов Правления	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	ГОД всего
1	Председатель Правления	не более 2 должностных окладов	Не более 8 должностных окладов			
2	Директор по маркетингу и экспорту	не более 2 должностных окладов	Не более 8 должностных окладов			
3	Директор по перспективному развитию и финансам	не более 2 должностных окладов	Не более 8 должностных окладов			
4	Директор по закупкам и логистике	не более 2 должностных окладов	Не более 8 должностных окладов			
5	Начальник отдела бухгалтерского учета и валютных расчетов - Главный бухгалтер	не более 2 должностных окладов	Не более 8 должностных окладов			
6	Начальник отдела стратегического планирования и развития перспективных проектов	не более 2 должностных окладов	Не более 8 должностных окладов			
7	Начальник юридического отдела	не более 2 должностных окладов	Не более 8 должностных окладов			

Примечание. Должностной оклад согласно утвержденного Штатного расписания общества

## II. ПРЕМИИ В ЧЕСТЬ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРАЗДНИКОВ

В честь государственных праздников Республики Узбекистан члены Правления имеют право получать праздничные премии наравне с трудовым коллективом согласно Положению о материальном стимулировании.

БИЗНЕС-ПЛАН

АО "Узсаноатэкспорт" на 2018 год

**ПРОГНОЗ**  
**выплат вознаграждений членам Наблюдательного совета АО "Узсаноатэкспорт"**  
**на 2018 год**

Согласно Положений «О критериях оценки эффективности деятельности» АО «Узсаноатэкспорт» и «О Наблюдательном совете» АО "Узсаноатэкспорт" Общество не реже одного раза в год проводит независимую оценку системы корпоративного управления и финансовых результатов деятельности общества с привлечением независимой организации. В соответствии с заключением которой, результат деятельности Наблюдательного совета может быть признан **неудовлетворительным, низким, удовлетворительным или высоким:**

Обществом принято решение следовать рекомендациям Кодекса корпоративного управления с 1 января 2017 года. В целях мониторинга внедрения рекомендаций Кодекса, на конкурсной основе привлечена независимая компания ООО «Depo-Invest-Trast». Ею проведена независимая оценка системы корпоративного управления в АО «Узсаноатэкспорт» за период с 1 января по 31 декабря 2017 года.

По результатам, был составлен Отчет по оценке корпоративного управления в АО «Узсаноатэкспорт» и представлено Заключение, в котором эффективность деятельности АО «Узсаноатэкспорт» признана удовлетворительной (86 баллов).

В бизнес-плане общества на 2017 год, результаты независимой оценки системы корпоративного управления были увязаны с определением размеров вознаграждения членам Наблюдательного совета. При удовлетворительном результате, размер вознаграждения было запланировано в размере не более 3-кратного размера МЗП в месяц. Однако, учитывая невыполнение прогнозного показателя чистой прибыли (14,2% от запланированного), Наблюдательным советом принято решение начислять вознаграждение его членам в размере одной минимальной заработной платы в месяц, с применением повышающего коэффициента для председателя Наблюдательного совета в размере 1,2.

**На 2018 год предлагается следующие размеры вознаграждений членам Наблюдательного совета общества:**

- если результат неудовлетворительный или низкий - вознаграждение не начисляется и не выплачивается;

- если результат признан удовлетворительным - вознаграждение начисляется и выплачивается в размере не более 2-кратного размера минимальной заработной платы в месяц, каждому члену совета;

- если результат признан высоким (более 100%) - вознаграждение начисляется и выплачивается в размере не более 3-кратного размера минимальной заработной платы в месяц, каждому члену совета.

При этом устанавливается повышающий коэффициент для вознаграждения, выплачиваемого председателю Наблюдательного совета в размере не более 1,2 кратного размера, выплачиваемого члену Наблюдательного совета.

*Примечание. МРЗП – текущий минимальный размер заработной платы в Республике Узбекистан*

## **VIII. РИСКИ И ПРОБЛЕМЫ**

На выполнение предусмотренных настоящим Бизнес-планом финансово-хозяйственных показателей АО "Узсаноатэкспорт" на 2018 год, могут оказать влияние нижеследующие наиболее существенные факторы и риски:

- не подтверждение экспортного объема или отказ отечественных предприятий-производителей от осуществления экспорта продукции, непосредственно через АО "Узсаноатэкспорт";
- снижение спроса и цен на продукцию отечественных производителей, вследствие неблагоприятной конъюнктуры цен на мировом рынке;
- внесение изменений и корректировок предприятиями-производителями (в сторону уменьшения) в размеры комиссионных вознаграждений за предоставляемые обществом услуги;
- несвоевременная отгрузка предприятиями-производителями продукции на экспорт и т.д.;
- введение ограничений или запрета экспорта той или иной продукции в период сезонности;
- изменения в таможенной политике зарубежных стран (импортные пошлины, дополнительные сборы, тарифы);
- кризисные явления в мировой экономике и, как следствие, падение платежеспособного спроса.

Учитывая вышеуказанные факторы и риски, влияющие на обеспечение исполнения предусмотренных настоящим Бизнес-планом параметров, АО "Узсаноатэкспорт" планирует принять ряд необходимых мер, направленных на их снижение и предотвращение.

В частности, планируется:

- активизировать деятельность отдела изучения конъюнктуры рынков, маркетинга и брэнд менеджмента, ориентируя его деятельность на проведение глубокого и всестороннего анализа конъюнктуры и тенденций развития мирового рынка;
- принять меры по обеспечению стабильных партнерских отношений, как с отечественными предприятиями-производителями, так и с зарубежными компаниями и фирмами потребителями;
- максимально эффективное использование возможностей торговых домов общества за рубежом для налаживания отношений с потенциальными партнерами и осуществление с их помощью экспорта продукции с наиболее высокой добавленной стоимостью, при необходимости - открытие новых торговых домов;
- использовать накопленный опыт при развитии прямой реализации продукции непосредственно конечным потребителям на новых рынках сбыта;
- Применение в практике предэкспортного и/или торгового финансирования предприятий производителей продукции и субъектов МБ и ЧП, в целях организации дальнейшего экспорта производимой ими продукции;
- оказание консультационной поддержки предприятиям производителям при выполнении требований по качеству к товарам и стандартам, действующих на международных рынках;

- формировать и всесторонне расширять портфель заказов на краткосрочную и долгосрочную перспективу;
- увеличить долю отгружаемой конечной готовой продукции с наиболее высокой добавленной стоимостью в общем объеме экспорта;
- расширить номенклатуру и географию экспорта продукции отечественных товаропроизводителей;
- заключение долгосрочных договоров/контрактов с различными условиями поставок, цен и условий осуществления финансовых расчетов;
- осуществлять целенаправленную инвестиционную политику, направленную на обеспечение их эффективной производительности и прибыльности;
- широко применять прогрессивные методы проведения взаиморасчетов, с использованием банковских, страховых и иных мер управления рисками.

## **XI. ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ (ИКТ)**

Обществом в 2018 году планируется проведение мероприятий по улучшению состояния внедрения и развития информационно-коммуникационных технологий (ИКТ), повышению эффективности использования компьютерной техники и совершенствованию системы электронного документооборота.

## **XII. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА**

Основная цель Политики управления персоналом – получить максимальную отдачу от инвестиций в персонал через построение системы, которая:

- мотивирует каждого сотрудника к достижению целей, обусловленных бизнес-стратегией Общества;
- способна объективно оценить степень достижения результатов;
- справедливо вознаграждает и поощряет за их достижение.

АО "Узсаноатэкспорт" стремится к тому, чтобы профессионализм, достижение стабильно высоких результатов, демонстрация приверженности ценностям, безусловного выполнения установленных прогнозных параметров экспорта, являлись необходимым условием и гарантией служебного роста и продвижения в Обществе.

Политика управления персоналом АО "Узсаноатэкспорт" обеспечивает ее максимальную гибкость и способность не только быстро адаптироваться к изменениям социально-политических и внешнеэкономических факторов, но и активно инициировать и успешно внедрять необходимые изменения и инновацию.

В целях построения эффективной, динамичной и непрерывно развивающейся компании, АО "Узсаноатэкспорт" будет работать в следующих направлениях:

- развитие и совершенствование корпоративной культуры, корпоративного бренда и имиджа Общества как внутри страны, так и за рубежом;
- развитие лидерского потенциала Общества;
- формирование резерва кадров;
- построение системы внутрикорпоративного информирования и обмена знаниями, а также системы сбора и учета предложений сотрудников;
- развитие способности Общества инициировать изменения, активно и эффективно ими управлять;

- использовать «вертикальную» и «горизонтальную» ротацию сотрудников Общества;

- оказание содействия сотрудникам в приобретении новых навыков, повышении квалификации.

АО "Узсаноатэкспорт" в 2018 году планирует проводить политику, направленную на дальнейшее усиление трудовой и исполнительской дисциплины, повышение доли ответственности каждого сотрудника Общества в достижении конечных результатов, организацию системной работы по обеспечению своевременного исполнения установленных Правительством и Министерством внешней торговли Республики Узбекистан прогнозных параметров экспорта.

Повышения профессионального и интеллектуального уровня сотрудников, будут достигаться путем организации и активного их участия в научно-практических семинарах и учебных курсах, организуемых Министерством внешней торговли Республики Узбекистан, Академией Государственного управления при Президенте Республики Узбекистан, Научно-образовательным Центром корпоративного управления, а также Международных программах по повышению квалификации, организуемых за пределами Республики.

Разработка регламента конкурсного отбора на вакантные должности с описанием процедур объявления объективных критериев отбора, найма по его итогам новых, современно мыслящих, высококвалифицированных кадров, в том числе руководителей.

Проведение конкурсных отборов кандидатур на возникающие вакантные должности, в том числе на руководящие.

Планируется ежегодная организация регулярных оценок соответствия действующей организационной структуры АО "Узсаноатэкспорт" типовой структуре, утвержденной законодательством.

Политика управления персоналом поддерживает создание организационно эффективной компании, которая имеет прозрачную и понятную систему корпоративного управления, отвечающую международным стандартам, и предоставляет возможности для максимального раскрытия потенциала человеческих ресурсов, являющихся одним из основных конкурентных преимуществ АО "Узсаноатэкспорт".

