

«ТАСДИҚЛАНГАН»
«Ўзсаноатэкспорт» АЖ
Акциядорларининг умумий
йиғилишининг
2022 йил «30» июндаги
2-сонли
БАЁННОМАСИ



Uzsanoatexport

«Ўзсаноатэкспорт» АЖнинг
2022 йил учун

БИЗНЕС-РЕЖАСИ

Давлат номидан акциядор (иштирокчи,
таъсисчи) функциясини бажарувчи
ташкилот номи

Идоравий мансублиги

Почта манзили, е-хат манзили
(ёки электрон почта манзили)

СТИР

Ижроия органи раҳбари

Бош бухгалтер

Инвестициялар ва ташқи савдо
вазирлиги қошидаги “Экспортни
рағбатлантириш агентлиги”

Инвестициялар ва ташқи савдо
вазирлиги қошидаги “Экспортни
рағбатлантириш агентлиги”

Ташкент шаҳар, М.Улугбек
тумани, Мустақиллик кўчаси,
107. info@use.uz

303 724 021

Намазов Бахтиёр Хайруллаевич

Юлдашов Элбек Дилмурадович



Uzsanoatexport

Мундарижа

I.	Корхона тўғрисида умумий маълумот	4-12
1.1	Корхона реквизитлари (умумий маълумотлар, корхона паспорти)	4
1.2	Жамият акциядорлари	5-8
1.3	Компаниянинг ташкилий тузилмаси	8-12
II.	Ишлаб чиқариш (хизмат кўрсатиш) ва Молиявий кўрсаткичлар	13-15
2.1	2021 йил якунлари бўйича Бизнес-режанинг экспорт ва импорт кўрсаткичлари бажарилиши таҳлили	13
2.2	2021 йил якунлари бўйича асосий молиявий ва иқтисодий кўрсаткичлар бажарилиши таҳлили	15
III.	2022 йил учун режалаштирилган асосий кўрсаткичлар	15-23
3.1	Жамиятнинг 2022 йил учун маҳсулотлар (хизмат) экспорти ва импорти прогнози кўрсаткичлари	16
3.2	Жамиятнинг 2021 йил якунлари ва 2022 йилда кутилаётган бухгалтерия ҳисобининг кўрсаткичлари	17-20
3.3	Жамиятнинг 2021 йил якунлари ва 2022 йилда кутилаётган молиявий натижаларнинг прогноз кўрсаткичлари	21
3.4	Соф фойдани тақсимаш	22
3.5	Корхона томонидан амалга ошириладиган ҳомийлик ёрдамлари тўғрисида маълумот	22
3.6	Кредиторлик ва дебиторлик қарздорликлар	23
3.7	Давлат бюджетига тўловлар	23
IV.	«Ўзсаноатэкспорт» АЖнинг 2022 йилга мўлжалланган стратегик ривожланиш режаси	24-31
4.1	Ташкилий ишлар, корпоратив бошқарув фаолияти	24-25
4.2	Таҳлилий ва маркетинг ишлари ва унинг натижалари асосида тизимли асосда тегишли хулосалар/тавсиялар бериш	25-26
4.3	«Ўзавтосаноат» АЖ маҳсулотларини экспорт қилиш	26
4.4	«Ўзбекенгилсаноат» АЖ корхонаси маҳсулотларини экспорт қилиш	26-27
4.5	Бошқа саноат тузилмалари, шу жумладан КБ ва ХТ корхоналари маҳсулотларини экспорт қилиш	27-28

4.6	Қисман «Ўзсаноатэкспорт» АЖга тегишли «Йўл хариталари» нинг амалий тадбирлар режасида назарда тутилган келишув ва чора-тадбирларни амалга ошириш	28
4.7	Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантиришга кўмаклашиш	28-29
4.8	Савдо ҳамкорликни кенгайтириш	29
4.9	Хорижда савдо уйлари нинг фоолиятини самарали ташкил этиш	29-30
4.10	Импорт бўйича ишлар	30
4.11	Хуқуқий таъминот ва хуқуқий масалаларни ҳал қилиш	30-31
V.	Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI)	31-34
5.1	Прогнозные Удельный вес и показатели основных ключевых показателей эффективности АО «Узсаноатэкспорт» на 2022г	32
5.2	Удельный вес и прогнозные показатели дополнительных ключевых показателей эффективности АО «Узсаноатэкспорт» на 2022г	33
5.3	Иш хақи тўлаш тизими	34
VI.	Кузатув кенгаши аъзоларига 2022 йилда тўланадиган мукофот пулларининг прогноз кўрсаткичлари	36
VII.	Ижро органи аъзоларини мукофот пулларининг прогнозкўрсаткичлари	37
VII.	Хатарлар ва муаммолар	38
VIII.	Ахборот-коммуникация технологиялари (акт) ни ривожлантириш сиёсати	39

I. Корхона тўғрисида умумий маълумот

1.1. Корхона реквизитлари (умумий маълумотлар, корхона паспорти)

Жамият реквизитлари:

Ташкилот номи:	<i>Акциядорлик жамияти «Ўзсаноатэкспорт»</i>
Ташкилий-ҳуқуқий шакли:	<i>Акциядорлик жамияти</i>
Фаолият тури:	<i>Ташқи савдо</i>
Юридик манзил:	<i>100084, Ўзбекистон Республикаси Ташкент ш., Амир Темура кўчаси, 107</i>
Почта манзили:	<i>100170, Ўзбекистон Республикаси Ташкент ш., Мустақиллик кўчаси, 107</i>
Устав капитали:	<i>75 340 302 529,0 сўм</i>
Чиқарилган акциялари:	<i>75 340 302 529,0 дона</i>
Акцияларнинг номинал қиймати	<i>1,0 сўм</i>
СТИР:	<i>303 724 021</i>
Ҳисоб рақами ва хизмат кўрсатувчи банки:	<i>«Туронбанк» АТБ МАБ Х/р: 2021 0000 2005 7406 8001</i>

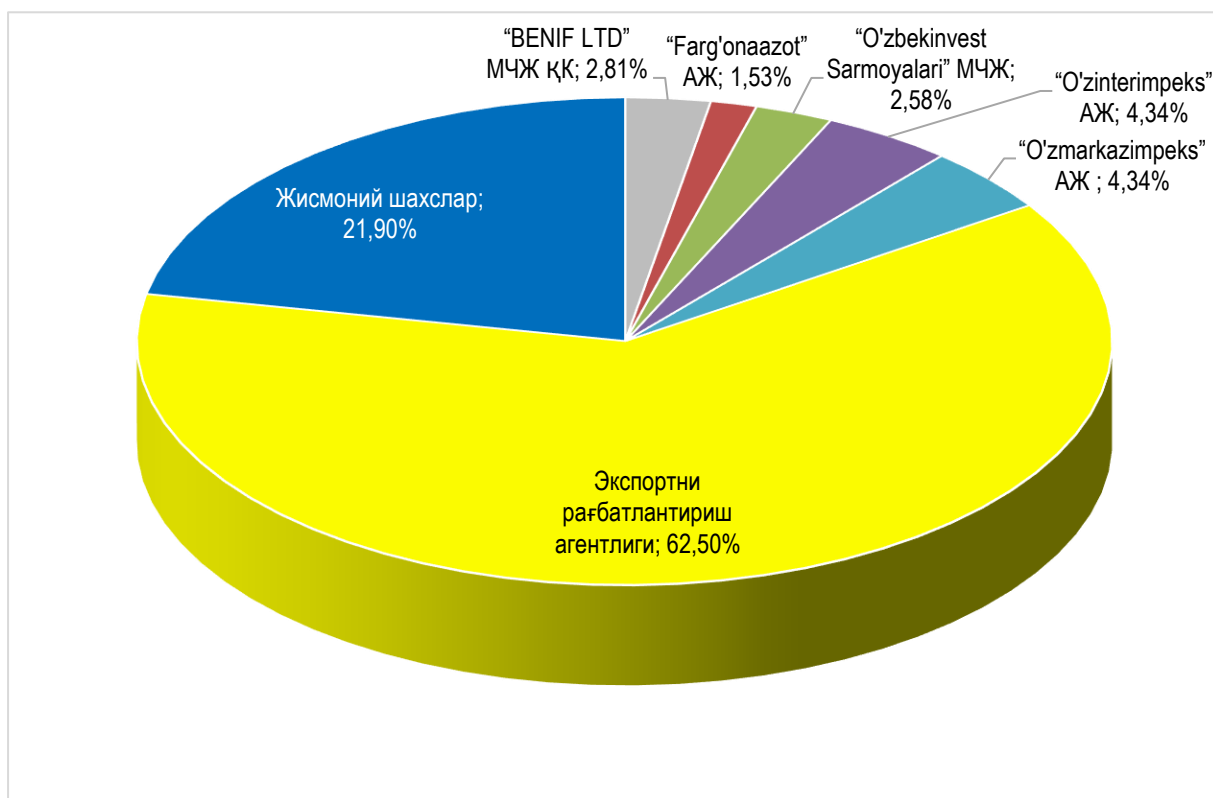
"Ўзсаноатэкспорт" АЖ Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 31 декабрдаги "Ўзбекистон Республикаси ташқи иқтисодий алоқалар, инвестициялар ва савдо вазирлиги тузилмасини оптималлаштириш ва самарадорлигини янада ошириш чора-тадбирлари тўғрисида"ги ПҚ-2463-сонли қарорига асосан қайта ташкил этилаётган "Uzprommashimpeks" АЖ ва "Markazsanoateksport" АЖ акциядорлик жамиятлари негизида ташкил этилган.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 6 апрелдаги "Ташқи савдо фаолияти иштирокчиларини қўллаб-қувватлашнинг қўшимча чора-тадбирлари тўғрисида"ги ПФ-97-сонли Фармонига асосан Жамиятнинг устав капиталидаги давлат улуши бўйича акциялар Ўзбекистон Республикаси Давлат активларини бошқариш агентлигидан Ўзбекистон Республикаси Инвестициялар ва ташқи савдо вазирлиги ҳузуридаги Экспортни рағбатлантириш агентлигига ўтказилган.

1.2. Жамият акциядорлари

№	Акциядорлар номи	Акциялар микдори, дона.	Улуши, %
1	“BENIF LTD” МЧЖ ҚК	2 116 558 080,0	2,8093%
2	“Farg'onaazot” АЖ	1 150 160 000,0	1,5266%
3	“O'zbekinvest Sarmoyalari” МЧЖ	1 946 970 726,0	2,5842%
4	“O'zinterimpeks” АЖ	3 266 718 080,0	4,3359%
5	“O'zmarkazimpeks” АЖ	3 266 718 080,0	4,3359%
6	Экспортни рағбатлантириш агентлиги	47 091 078 748,0	62,5044%
7	Жисмоний шахслар	16 502 098 815,0	21,9034%
	ЖАМИ	75 340 302 529,0	100%

Акциядорлар тузилмаси



Ушбу бизнес-режа "Ўзсаноатэкспорт" АЖнинг 2022 йилга мўлжалланган молия-хўжалик фаолиятининг асосий устувор йўналишларини аниқлаш мақсадида ишлаб чиқилган ва қуйидагиларга асосланган:

- Ўзбекистон Республикаси иқтисодиётининг ривожланишидаги ижобий тенденция, авваламбор, маҳаллий ишлаб чиқарувчилар, айниқса кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари учун яратилган қулай шарт шароитлар, уларнинг ташқи иқтисодий фаолиятда янада фаол иштирок этишига ёрдам бериш;

- Республика экспорт салоҳиятини янада ўсишида 2017-2022 йилларда мамлакатни ривожлантиришнинг устувор йўналишлари ҳаракатлар стратегиясини амалга оширишда Давлат дастури доирасида корхоналар томонидан ишлаб чиқарилаётган экспортбоп маҳсулотлар ҳажмини янада ошириш;

- маҳаллий ишлаб чиқарувчиларга ўз маҳсулотларини ташқи бозорларга олиб чиқишда хизмат кўрсатиш усулларини ҳар томонлама такомиллаштириш, ишлаб чиқариш харажатларини камайтириш ва самарасиз харажатларни камайтириш.

Жамият фаолияти 2022 йилдаги асосий вазифалари ва стратегик йўналишлари ҳамда кутилаётган молиявий натижалар, режалаштирилган даромад манбалари ва харажатларнинг смета даражаси белгилаб берилган.

Жамиятнинг келгусидаги молиявий барқарорлиги ва рентабеллигини таъминлаш, ҳамда маҳаллий маҳсулотлар ва хизматлар экспорт ҳажмларини ўсишига эришиш мақсадида Жамият томонидан 2022 йилда қуйидаги ишларни амалга ошириш режалаштирилган:

- олий даражадаги давлат ташрифлари доирасида имзоланган икки томонлама ҳужжатларни амалга ошириш режалари ("Йўл хариталари") билан тасдиқданган амалий чора-тадбирларнинг бажарилиши таъминлаш;


- жаҳон бозоридаги вазиятни ҳар томонлама таҳлил қилган ҳолда, маҳаллий ишлаб чиқарувчиларнинг маҳсулот ва хизматлари экспортини амалга ошириш имкониятларини кенгайтириш мақсадида турли молиявий дастаклар ва ўзаро ҳисоб-китоб шаклларида фойдаланишга асосланган фаол экспорт сиёсатини амалга ошириш;

- мулкчилик шаклларида катъий назар, маҳаллий ишлаб чиқариш корхоналари ва хорижий компаниялар ўз маҳсулотларини истеъмол қилувчилар билан ўзаро манфаатли ҳамкорлик ва шериклик тўғрисида узоқ муддатли шартномалар/битимлар тузиш бўйича ишларни давом эттириш;

- маҳаллий ишлаб чиқарувчилар маҳсулотлари номенклатурасини янада диверсификация қилиш ва экспорт географиясини кенгайтириш чора-тадбирларини кўриш;

"Акциядорлик жамиятлари ва акциядорларнинг ҳуқуқларини ҳимоя қилиш тўғрисида"ги Ўзбекистон Республикаси Қонунига ҳамда Уставга мувофиқ жамиятнинг бошқарув органи: Акциядорларнинг умумий йиғилиши, Кузатув Кенгаши ва бошқарув кенгаши ҳисобланади.

"Ўзсаноатэкспорт" АЖ ПАСПОРТИ

№	Кўрсаткичлар		Маълумотлар			
			Ташқи савдо			
1	Асосий фаолият турлари		Ташқи савдо			
2	Код ОКЭД ва ИНН		ОКЭД: 46900 ИНН: 303 724 021			
3	Асосий хомашё тури		-			
4	Юридик манзили, тел: факс: e-mail.		Тошкент шаҳар, Амир Тимур кўчаси, 107, info@use.uz			
5	Ижро органи раҳбари Ф.И.Ш. ва телефон рақамлари		Намазов Бахтиёр Хайруллаевич, тел. 90 969 56 67			
5а	Бош бухгалтер Ф.И.Ш. ва телефон рақамлари		Юлдошов Элбек Дилмуродович, тел. 90 044 39 91			
6	Жамият ташкил тошган сана		08 январ 2016й.			
7	Кўрсаткичлар		бирлик	01.01.2021й.	01.01.2022й.	01.04.2022й.
8	Устав фонди		минг сўм	23 156 573,0	43 824 361,0	75 340 302,0
9	Акциядорлар (таъсисчилар)	Давлат улуши	%	100,0	62,5	62,5
		хўжалик бошқарув органининг улуши	%	-	-	-
		Бошқа акциядорлар (таъсисчилар)	%	-	-	-
10	Ишчилар сони	Жами	сон	36,0	37,0	37,0
		шу жумладан маъмурий бошқарув ходимлари (АУП)	сон	22,0	24,0	24,0
11	Умумий ер майдони (рўйхат бўйича)		га	-	-	-
12	Бино ва иншоотлар (рўйхат бўйича)	Ишлаб чиқаришда	кв.м.	-	-	-
		Ноишлаб чиқариш	кв.м.	-	-	-
13	Соф актив		минг сўм	269 138 507,0	49 145 251,0	89 656 917,0
14	Соф фойда ёки зарар /прибыль		минг сўм	1 658 835,0	733 471,0	232 657,0
15	Дебитор қарздорлик	Жами	минг сўм	360 473 279,0	368 422 219,0	268 098 640,0
		шундан муддати ўтган	минг сўм	3 131 478,0	20 734 381,0	16 234 451,0
16	Кредитор қарздорлик	Жами	минг сўм	307 782 952,0	407 884 536,0	227 927 031,0
		шундан муддати ўтган	минг сўм	69 303 254,0	56 733 517,0	58 652 362,0
		бюджет олдидидаги	минг сўм	- 403 428,0	192 434,0	-
17	Тўланган дивиденд (давлат улуши бўйича) 2017-2018 ва 2019 йил якунлари		минг сўм	1 844 176,0	1 244 125,9	-
18	Асосий воситаларнинг баланс қиймати		минг сўм	31 956 185,0	61 442 287,0	50 540 554,0
19	Асосий воситаларнинг эскириши коэффициенти		%	20,0	20,0	20,0
20	Жамиятнинг бугунги кундаги фаолияти:	фаолият кўрсатмоқда:	ха/йўқ	ха	ха	ха
21	Мавжуд муаммолар ва уларнинг келиб чиқиш сабаблари:		Муаммолар			
			1. «Ўзкимёсаноат» АЖ корхоналари олдидидаги мажбуриятларнинг бажарилиши «Жамиятнинг» айланма маблағлари ва соф фойдасининг камайишига ҳамда корхонамизнинг ривожланишига салбий таъсир этмоқда. 2. Жамиятнинг ўз маъмурий бинога эга эмаслиги ва ижара асосида иш юритаётганлиги			
22	Жамият фаолиятини молиявий соғломлаштириш бўйича таклифлар					
	«Ўзкимёсаноат» АЖ корхоналари олдидидаги Жамиятнинг мажбуриятларни тўлаш муддатларини узайтириш ва кечиктириш бўйича амалий ёрдам бериш					
23	Жамият жойлашган ҳудуднинг умумий кўриниши ва унга тегишли бино-иншоотларнинг фотосуръатлари					
						

Жамиятнинг асосий йўналишлари ва фаолият доираси

"Ўзсаноатэкспорт" АЖ фаолиятининг асосий йўналиши машинасозлик, фармацевтика, саноат, қурилиш материаллари ва бошқа саноат тузилмалари корхоналарига, шу жумладан кичик бизнес ва хусусий тадбиркорларга ўз маҳсулотларини экспортга тарғиб қилишда ёрдам беришдир.

Компания Уставида қуйидаги фаолият турлари белгиланган:

- ташқи савдода воситачилик хизматларини кўрсатиш;
- товарлар ва хизматлар экспорти ва импортини амалга ошириш ва кўпайтириш, республиканинг экспорт базаси ривожланишига, товарларнинг сифати ва рақобатбардошлигини оширишга кўмаклашиш, амалга ошириладиган операцияларнинг самарадорлигини ошириш;
- машинасозлик, фармацевтика, нефт ва газ, металлургия, тўқимачилик, дон маҳсулотлари, кимё ва нефт кимёси саноатлари, қурилиш материаллари саноати ташкилотларига, қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари, хўл ва қуруқ мева, сабзавот экспорт ва импорт қилувчи ташкилотларга уларнинг маҳсулотларини экспорт (импорт)га йўналтиришда кўмаклашиш;
- бозорлар тенденцияларини ўрганиш ва ҳар томонлама таҳлил қилиш, ассортиментни кенгайтириш ва маҳаллий маҳсулотларни экспорт қилиш ҳажмини ошириш;

1.3. Компаниянинг ташкилий тузилмаси

Жамиятнинг ижро органининг амалдаги ташкилий тузилмаси Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 16 августдаги "Ўзсаноатэкспорт" АЖ самарадорлигини янада ошириш чора-тадбирлари тўғрисида"ги № ПҚ-3220 - сонли Қарори ва Жамиятнинг ягона акциядор бўлган Давлат активларини бошқариш агентлигининг 2021 йил 30 июндаги 3-сон Қарори билан тасдиқланган.

Жамият ишлаб чиқариш эҳтиёжларидан келиб чиққан ҳолда Жамиятнинг ташкилий тузилмасига қуйидаги янги лавозимлар, бўлим ва секторлар ташкил этиш бўйича қуйидагилар таклиф этилади:

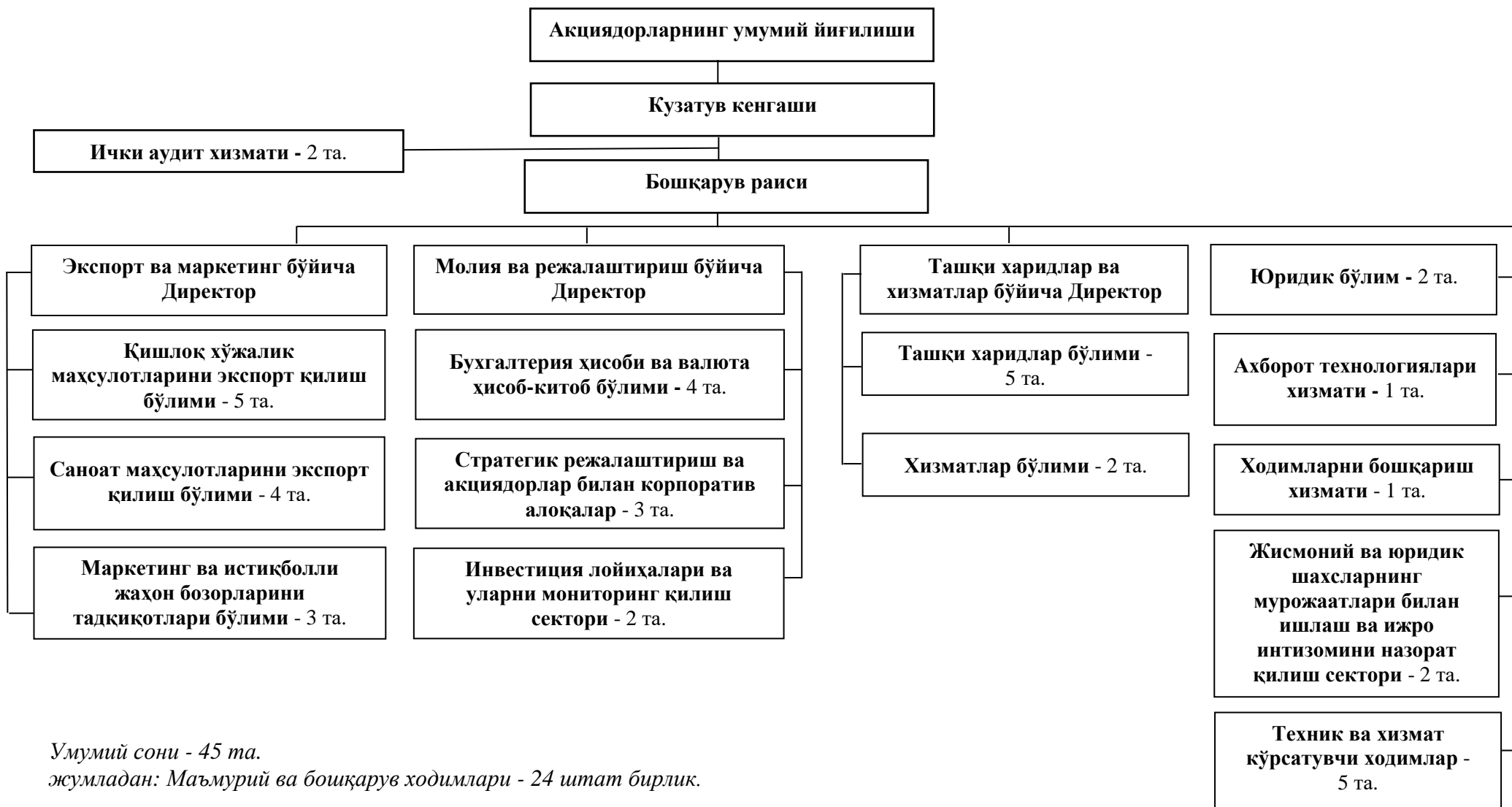
- Ташқи харидлар ва хизматлар бўйича Директор лавозимини жорий этиш - 1 штат бирлик;
- экспорт ҳажми ва географиясини ошириш мақсадида қишлоқ хўжалик маҳсулотларини экспорт қилиш бўлимини ташкил этиш - 5 штат бирлигида;
- республика ҳудудлари бўйлаб ташкил этилган инвестициявий лойиҳалар ва акция портфелларини домий равишда назорат қилиш мақсадида, инвестициявий лойиҳаларни мониторинг қилиш сектори ташкил этиш - 2 штат бирлигида.

Натижада Жамиятнинг умумий бошқарувини бошқарув раиси ва 3 та йўналишлар бўйича директорлар амалга оширадилар.

Ишлаб чиқилган ташкилий тузилмага мувофиқ қуйидаги бўлим ва бўлинмалар фаолият кўрсатади:

- қишлоқ хўжалик маҳсулотларини экспорт қилиш бўлими - 5 штат бирликда;
- саноат маҳсулотларини экспорт қилиш бўлими - 4 штат бирликда;
- маркетинг ва истиқболли жаҳон бозорларини тадқиқот қилиш бўлими - 3 штат бирликда;
- ташқи харидлар бўлими - 5 штат бирликда;
- хизматлар бўлими - 2 штат бирликда;
- стратегик режалаштириш ва акциядорлар билан корпоратив алоқалар бўлими - 3 штат бирликда;
- инвестиция лойиҳалари ва уларни мониторинг қилиш сектори - 2 штат бирликда;
- бухгалтерия ҳисоби ва валюта ҳисоб-китоб бўлими - 4 штат бирликда;
- ички аудит хизмати - 2 штат бирликда;
- юридик хизмат - 2 штат бирликда;
- ходимларни бошқариш хизмати - 1 штат бирликда;
- ахборот технологиялари хизмати - 1 штат бирликда;
- жисмоний ва юридик шахсларнинг мурожаатлари билан ишлаш ва ижро интизоми мониторинги сектори - 2 штат бирликда;
- техник ва хизмат кўрсатувчи ходимлар - 5 штат бирликда.

"ЎЗСАНОАТЭКСПОРТ" АЖНИНГ ТАШКИЛИЙ ТУЗИЛМАСИ



Жамиятнинг бошқарув органлари

Акциядорларнинг умумий йиғилиши Жамиятнинг олий бошқарув органи ҳисобланади ва йилига камида бир марта йиғилади. Акциядорлар умумий йиғилишининг ваколатларига қуйидагилар киради:

- Жамият уставига ўзгартиш ва қўшимчалар киритиш;
- Жамиятни қайта ташкил этиш ёки тугатиш;
- Кузатув кенгаши аъзоларини сайлаш;

- Жамиятнинг йиллик бизнес-режасини ва келгуси 5 йил учун ривожланиш стратегиясини, йиллик ҳисоботларни, балансларини, Жамият фойда ва зарарлар ҳисобларини тасдиқлаш;

- фойда тақсимоти ва бошқалар.

Акциядорлар умумий йиғилишининг мутлақ ваколатига тааллуқли бўлган масалаларни кўриб чиқиш Жамиятнинг ижро органига юклатилиши мумкин эмас.

Кузатув кенгаши Жамият фаолиятини умумий бошқаришни таъминлайди. Кузатув кенгаши ваколатларига қуйидагилар киради:

- Жамият фаолиятининг устувор йўналишларини аниқлаш;
- Жамият акциядорларининг йиллик ва навбатдан ташқари умумий йиғилишлари кун тартибини тайёрлаш ва чақириш;
- Жамият мулкнинг бозор қийматини аниқлаш;
- Жамиятнинг йиллик бизнес-режасини олдиндан мақуллаш;
- ички аудит хизматини яратиш ва унинг ходимларини тайинлаш;
- акциядорларга бериладиган дивидент миқдори бўйича тавсиялар тайёрлаш;

таъминлаш;

- Жамиятнинг захира ва бошқа маблағларидан фойдаланиш;
- Жамиятнинг ваколатхоналарини очиш ва филиалларини ташкил этиш ва бошқа масалалар.

Кузатув Кенгаши ваколатига тегишли масалалар филиал Ижро органига кўриб чиқиш учун тақдим қилиниши мумкин эмас.

Жамият Уставига кўра, Кузатув кенгаши 5 (беш) кишидан иборат.

Ижро органи - бу Жамиятнинг жорий фаолиятини бошқарадиган **бошқарув** кенгаши ҳисобланади. Жамиятнинг ягона ижро этувчи органи (бошқарув раиси) ишончномасиз жамият номидан иш юритади, унинг манфаатларини ифодалайди ва Жамият номидан битимлар тузади, штат жадвалини тасдиқлайди, буйруқлар чиқаради ва кўрсатмалар беради.

Жамиятнинг Ижро органи акциядорлар умумий йиғилиши ва Кузатув кенгаши қарорларининг бажарилишини ташкил этади.

Жамиятнинг Бошқарув кенгаши (беш) кишидан иборат.



Кузатув кенгашининг амалдаги таркиби

№	Ф.И.О.	Лавозими	Улуши
1.	Рахимов Фуркат Джалолович	Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг инвестициялар, экспортни қўллаб-қувватлаш ва ташқи иқтисодий алоқалар бўйича котибияти бошлиғи	-
2.	Ахмедов Шарофиддин Шодимуротович	Ўзбекистон Республикаси Давлат активларини бошқариш агентлиги бўлим бошлиғи	-
3.	Абдурахмонов Ильес Хуршидович	Тошкент Молия институти суғурта бўлими бошлиғи (мустақил аъзо)	-
4.	Каимбаев Фахриддин Фазилжанович	Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси инспекцияси бошлиғи ўринбосари.	-
5.	Исмаилов Иброхим Алманович	Ўзбекистон Республикаси Давлат активларини бошқариш агенлиги бош мутахассиси	-

Тафтиш комиссиясининг амалдаги таркиби

№	Ф.И.О.	Лавозими
1.	Сангилова Азиза Бахтияровна	Ўзбекистон Республикаси Давлат активларини бошқариш агентлиги етакчи мутахассиси
2.	Асроров Умит Саттор угли	Ўзбекистон Республикаси Давлат активларини бошқариш агентлиги бош мутахассиси
3.	Турабеков Ойбек Улугбек угли	Ўзбекистон Республикаси Давлат активларини бошқариш агентлиги етакчи мутахассиси

Амалдаги ижро органи аъзолари

№	Ф.И.О.	Лавозими	Улуши
1.	Намазов Бахтиёр Хайруллаевич	"Ўзсаноатэкспорт" АЖ бошқарув раиси в.в.б	-
2.	вакант	Режалаштириш ва молия буйича директори в.в.б. - Стратегик режалаштириш ва акциядорлар билан корпоратив алоқалар бўлими бошлиғи;	-
3.	Мамаджанов Отабек Абдухалимович	Ташқи иқтисодий алоқалар бўйича директор в.в.б., Саноат ва бошқа товарлар экспорти бўлими бошлиғи;	-
4.	Юлдашов Элбек Дилмуродович	Бухгалтерия ҳисоби ва валюта ҳисоб-китоблари бўлими бошлиғи - Бош бухгалтер;	-
5.	Рахимов Зафар Худайбердиевич	Юридик хизмат бошлиғи.	-

II. Ишлаб чиқариш (хизмат кўрсатиш) ва Молиявий кўрсаткичлар

2.1. 2021 йил якунлари бўйича Бизнес-режанинг экспорт ва импорт кўрсаткичлари бажарилиши таҳлили

"Ўзсаноатэкспорт" АЖнинг асосий даромад манбаи экспорт-импорт операциялари ва уларга кўрсатилган хизматлар учун олинган комиссия тўловлари, шунингдек молиявий-хўжалик фаолиятидан олинган бошқа даромадлар ҳисобланади.

2021 йилга мўлжалланган бизнес-режага мувофиқ Жамият товарлар ва хизматлар экспорти прогноз кўрсаткичи **18 360,0** минг долларни ташкил этади.

2021 йил якунлари бўйича товарлар ва хизматлар экспорти кўрсаткичи жами 57 713,7 минг долларни ёки бизнес-режага нисбатан 314,3 фоизини ташкил қилади, шу жумладан:

Корхоналар товарлар ва хизматлар	2021 йил Бизнес-режа, минг доллар	2021 йил яқун, минг доллар	Бажарилиш, % да
АК "Ўздонмахсулот"	8 000,0	5 750,00	71,88%
Буғдой	8 000,0	5 750,00	71,88%
АЖ "Ўзавтосаноат"	360,0	3 331,05	925,29%
Автомобиллар учун еҳтиёт қисмлар	360,0	9,95	
"Ravon" автомобиллари		3 321,10	
АЖ "Ўзбекенгилсаноат"	8 000,0	47 439,50	562,50%
Ип - қалава	8 000,0	47 439,50	592,99%
Худудий даражадаги ташкилотлар, шу жумладан МБ ва ХК субъектларининг маҳсулотлари, жами:	2 000,0	1 193,20	59,66%
ЖАМИ	18 360,0	57 713,75	314,35%

Жамият томонидан маҳаллий ишлаб чиқарувчиларнинг маҳсулотлари экспорти ҳажмининг янада ўсиши таъминланди, корхоналарга ўз маҳсулотларини/хизматларини ташқи бозорларга олиб чиқишда ҳар томонлама ёрдам кўрсатилди, экспорт номенклатураси ва географиясини кенгайтириш бўйича ишлар амалга оширилди.

2021 йилда 30 дан ортиқ саноат ва қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини дунёнинг 10 дан ортиқ мамлакатларига экспорт қилишга эришилди.

Экспорт кўрсаткичлари билан бир қаторда Жамиятнинг 2021 йил Бизнес - режасида импорт кўрсаткичлари ҳам тасдиқланган.

Режага асосан 2021 йилда жами 15 000,0 минг долларлик маҳсулот ва хизматлар импортини амалга ошириш режалаштирилган.

Натижада ҳисобот йили натижаси бўйича жами маҳсулот ва хизматлар импорти 41 558,8 минг долларни ташкил этди ёки режага нисбатан 277,1 фоизни ташкил қилди.

2021 йилда "Ўзсаноатэкспорт" АЖ бошқаруви томонидан меҳнат ва ишлаш интизомларини янада мустаҳкамлаш, якуний натижаларга эришишда компаниянинг ҳар бир ходимининг масъулиятини ошириш ва бизнес-режада белгиланган экспорт кўрсаткичлари бажарилишини таъминлаш бўйича тизимли ишларни ташкил этиш чоралари кўрилди.

2.2. 2021 йил якунлари бўйича асосий молиявий ва иқтисодий кўрсаткичлар бажарилиши таҳлили

КЎРСАТКИЧЛАР	2021 йил Бизнес-режа	2021 йил яқун	бажарилиши % да
Жами айланма: (минг доллар)	33 360,0	99 272,6	297,58
- экспорт	18 360,0	57 713,8	314,35
- импорт	15 000,0	41 558,8	277,06
Ялпи даромад, шу жумладан: (минг сўм)	70 112 269,0	162 533 013,0	231,82
- маҳсулот сотишдан олинган соф даромад	62 489 160,0	153 078 055,0	244,97
- асосий фаолиятдан бошқа даромад	1 151 659,0	11 745,0	1,02
- молиявий фаолиятдан олинган даромад	6 471 450,0	9 443 213,0	145,92
Умумий харажатлар, шу жумладан: (минг сўм)	68 130 589,0	161 472 823,0	237,00
- сотилган маҳсулотлар таннархи	60 822 782,0	146 028 215,0	240,09
Давр харажатлари, шу жумладан: (минг сўм)	4 211 897,0	8 865 753,0	210,49
- сотиш харажатлари	631 244,0	1 273 719,0	201,78
- маъмурий харажатлар	1 576 871,0	4 432 775,0	281,11
- бошқа операцион харажатлар	2 003 782,0	3 159 259,0	157,66
Молиявий фаолият билан боғлиқ харажатлар	3 095 910,0	6 578 855,0	212,50
Солиқлар тўлашдан олдинги фойда	1 981 680,0	1 060 190,0	53,50
Солиқлар ва бошқа йиғимлар	297 252,0	326 719,0	109,91
Соф фойда, (минг. сўм)	1 684 428,0	733 471,0	43,54

Бундан кўриниб турибтики жами товар айланмаси кўрсаткичи 99,2 млн. долларга етказилди ва Бизнес-режа кўрсаткичлари қариб 3 баробар, ўтган 2020 йил кўрсаткичига нисбатан эса 3,5 баробар (2020 йил якуни - 28,0 млн. доллар) ўсиш билан бажарилди.

Товарлар айланмасидаги экспорт салмоғи 57,7 млн. доллар бўлиб Бизнес-режа кўрсаткичлари 314,3 фоизга бажарилди, бу эса ўтган 2020 йилнинг мос даврига нисбатан 2,8 баробар ўсиши таъминланди (2020 йил якуни - 20,9 млн. доллар);

Жами товарлар айланмаси кўрсаткичининг юқорилиги сабабли ялпи даромад кўрсаткичи ҳам 2,3 баробар ортиғи билан бажарилган.

Ўз навбатида Жамиятнинг 2021 йил якунлари бўйича соф-фойда кўрсаткичи 2 605,0 млн.сўмни ташкил этди, бироқ “Ўзтадбиркорэкспорт” МЧЖ тугатилиши билан вужудга келган қарздорликнинг бир қисми яъни 1 872,0 млн.сўм миқдоридаги дебиторлик қарздорлик камайтириш ҳисобига 733,4 млн.сўмни ташкил этди.

III. 2022 ЙИЛ УЧУН РЕЖАЛАШТИРИЛГАН АСОСИЙ КЎРСАТКИЧЛАР

2022 йилда Жамият томонидан давлат ташрифлари давомида имзоланган икки томонлама ҳаракатлар режалари («Йўл хариталари») билан тасдиқланган кўрсаткичларни бажарилишини таъминлашни ва экспорт ҳажмини янада ошириш мақсадида товатлар номенклатурасини кенгайтириш экспорт географиясини ошириш, шунингдек экспортни диверсификация қилиш ва унда юқори қўшимча қийматга эга тайёр маҳсулотлар улушини ошириш режалаштирилмоқда.

Юқоридаги чора-тадбирларнинг амалга оширилиши натижасида 2022 йилда жами ташқи савдо айланмасини 70,9 млн. долларга етказиш, бунда товар ва хизматлар экспорт ҳажми 36,5 млн. долларни, импорт ҳажми эса 34,4 млн. долларни ташкил этмоқда.

Режалаштирилаётган маҳсулотлар экспорти таркиби:

- кишлок хўжалиги техникаси - 13,5 млн. доллар;
- тўқимачилик саноати маҳсулотлари - 21,8 млн. доллар;
- кишлок хўжалиги ва кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналари маҳсулотлари - 1,68 млн. доллар.

Шу билан бирга, ташқи бозорлар шароитлари ва жаҳон бозорларидаги маҳсулот ва хизматларга бўлган баҳоларнинг ривожланиш тенденциясини ҳисобга олган ҳолда - Хитой, Россия, Қозоғистон, Туркменистон, Тожикистон, Покистон, Украина, Белоруссия ва Европа мамлакатларининг йирик компаниялари билан ўзаро манфаатли шерикликларни янада кенгайтириш ва мустаҳкамлаш бўйича тегишли ишларни амалга ошириш режалаштирилмоқда.

Алоҳида такидлаш лозимки, ҳозирги кундаги жаҳонда юз бераётган сиёсий вазиятлар ҳамда турли хилдаги иқтисодий санкцияладан келиб чиққан ҳолда Жамият томонидан бир неча йиллардан бери экспорт қилиб келинаётган айрим товарлар экспорти Жамиятга боғлиқ бўлмаган ҳолда тўхтатилган.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 6 апрелдаги “Ташқи савдо фаолияти иштирокчиларини қўллаб-қувватлашнинг қўшимча чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПФ-97-сон Фармонида асосан “Ўзтрейд” ва “Ўзсаноатэкспорт” акциядорлик жамиятларига ташқи савдо компанияларини айланма маблағлар билан таъминлаш мақсадида Экспортни қўллаб-қувватлаш жамғармаси ҳисобидан 10 миллион АҚШ доллар маблағ ажратилиши белгиланган.

Жамиятга мазкур маблағлардан 5 миллион АҚШ доллари миқдорида ажратилган тақдирда, Жамият томонидан кишлок хўжалиги ва кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналари маҳсулотларини экспорт қилишда экспортни молиялаштириш йўлидан фойдаланилган ҳолда экспорт ҳажмларини 2-3 баробарга ошириш имконияти туғилади.

Ҳозирги кунда ҳам Жамият имкониятларидан келиб чиққан ҳолда кишлок хўжалиги ва кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналари маҳсулотларини экспорт қилишда қисман экспортни молиялаштириш йўлидан фойдаланиб келинмоқда.

3.1. Жамиятнинг 2022 йил учун маҳсулотлар (хизмат) экспорти ва импорти прогнози кўрсаткичлари

минг доллар

Корхоналар кесимида маҳсулотлар ва хизматлар номи	Режа 2021 йил	Факт 2021 йил	Ўсиш %	Режа 2022 йил	шу жумладан чорақлар бўйича:			
					I чорақ ФАКТ	II чорақ	III чорақ	IV чорақ
"Ўздонмаҳсулот" АЖ	8 000,0	5 750,0	71,9					
Бугдой	8 000,0	5 750,0	71,9					
"Ўзавтосаноат" АЖ	360,0	3 331,1	925,3	13 500,0	-	-	7 000,0	6 500,0
Автомобиль эҳтиёт қисмлари	360,0	10,0	2,8					
"Ravon" автомобили	-	3 321,1						
Қишлоқ хўжалиги техникалари	-	-	-	13 500,0			7 000,0	6 500,0
"Ўзбекенгилсаноат" АЖ	8 000,0	47 439,5	593,0	21 354,0	6 354,0	4 600,0	5 200,0	5 200,0
Ип калава	8 000,0	47 439,5	593,0	20 854,0	6 354,0	4 500,0	5 000,0	5 000,0
Тайёр тўқимачилик маҳсулотлари	-	-	-	500,0		100,0	200,0	200,0
Қишлоқ хўжалиги ва кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналари маҳсулотлари	2 000,0	1 193,2	59,7	1 686,7	186,7	500,0	500,0	500,0
Жами Экспорт	18 360,0	57 713,8	314,3	36 540,7	6 540,7	5 100,0	12 700,0	12 200,0
Импорт	15 000,0	41 558,8	277,1	36 282,5	30 282,5	2 000,0	2 000,0	2 000,0
Жами Импорт	15 000,0	41 558,8	277,1	36 282,5	30 282,5	2 000,0	2 000,0	2 000,0
Жами товар айланмаси	33 360,0	99 272,6	297,6	72 823,2	36 823,2	7 100,0	14 700,0	14 200,0

3.2. Жамиятнинг 2021 йил якунлари ва 2022 йилда кутилаётган бухгалтерия ҳисобининг кўрсаткичлари

(минг сўм)

Кўрсаткичнинг номи	Сатр коди	01.01.2021й. Факт	01.01.2022й. Факт	01.04.2022й. Факт	01.07.2022й.	01.10.2022й.	01.01.2023й.
Актив. I. Узоқ муддатли активлар							
Асосий воситалар:							
Бошланғич (қайта тиклаш) қиймати (0100, 0300)	10	662 933	1 029 669	1 293 779	1 293 779	1 293 779	1 293 779
Эскириш суммаси (0200)	11	360 740	453 299	752 475	785 014	820 235	855 456
қолдиқ (баланс) қиймати 010-011	12	302 193	576 370	541 304	508 765	473 544	438 323
Номоддий активлар:							
бошланғич қиймати (0400)	20		7 652 040	7 652 040			
Амортизация суммаси (0500)	21						
қолдиқ (баланс) қиймати 020-021	22		7 652 040	7 652 040			
Узоқ муддатли инвестициялар, жами (сатр.040+050+060+070+080), жумладан:	30	31 653 992	46 923 969	24 555 492	24 555 492	24 555 492	24 555 492
Қимматли қоғозлар (0610)	40	31 648 605	46 705 808	10 966 277	10 966 277	10 966 277	10 966 277
Шўъба хўжалик жамиятларига инвестициялар (0620)	50						
қарам хўжалик жамиятларига инвестициялар (0630)	60			9 944 808	9 944 808	9 944 808	9 944 808
Чет эл капитали мавжуд бўлган корхоналарга инвестициялар (0640)	70	5 387	218 161	1 349 958	1 349 958	1 349 958	1 349 958
Бошқа узоқ муддатли инвестициялар (0690)	80			2 294 449	2 294 449	2 294 449	2 294 449
Ўрнатиладиган асбоб-ускуналар (0700)	90						
Капитал қўйилмалар (0800)	100						
Узоқ муддатли дебиторлик қарзлари (0910, 0920, 0930,40)	110		6 289 908	17 791 718	17 663 718	17 420 111	17 031 645
шундан: муддати ўтган	111						
Узоқ муддатли кечиктирилган харажатлар (0950, 0960, 0990)	120						
I бўлим бўйича жами (сатр. 012+022+030+090+100+110+120)	130	31 956 185,0	61 442 287,0	50 540 554,0	42 727 975,0	42 449 147,0	42 025 460,0
II. Жорий активлар							
Товар-моддий захиралари, жами (сатр.150+160+170+180), жумладан:	140	422 480	1 168 774	1 188 944	1 188 944	1 124 372	1 124 372
Ишлаб чиқариш захиралари (1000, 1100, 1500, 1600)	150	171 151	80 566	100 736	100 736	36 164	36 164
Тугалланмаган ишлаб чиқариш (2000, 2100, 2300, 2700)	160						

Тайёр маҳсулотлар (2800)	170						
Товарлар (2900 дан 2980 нинг айирмаси)	180	251 329	1 088 208	1 088 208	1 088 208	1 088 208	1 088 208
Келгуси давр харажатлари (3100)	190	651	1 253 649	941 191	629 028	316 865	
Кечиктирилган харажатлар (3200)	200	35 472 326	29 069 934	20 849 051	29 952 112	27 932 133	25 952 985
Дебиторлар, жами (саҳ.220+240+250+260+270+280+290+300+310)	210	360 473 279	368 422 219	268 098 640	154 759 385	117 914 745	69 132 614
шундан: муддати ўтган	211	3 131 478	20 734 381	16 234 451			
Харидорлар ва буюртмачиларнинг қарзлари (4000 минус 4900)	220	12 828 833	9 065 969	11 532 337	8 263 709	5 693 690	3 120 695
Ажратилган бўлинмаларнинг қарзи (4110)	230						
Шўба ва қарам тадбиркорлик субъектларининг қарзлари (4120)	240						
Ходимларга берилган бўнақлар (4200)	250	1 970	493 242	1 072 376			
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга берилган бўнақлар (4300)	260	305 462 426	336 821 402	200 270 534	129 826 062	95 562 955	49 353 819
Бюджетга солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича бўнақ тўловлари (4400)	270	705 877	162 644	127 619	25 162	15 200	15 200
Мақсадли давлат жамғармалари ва суғурталар бўйича бўнақ тўловлари (4500)	280	616	55	131 852	11 552	10 000	10 000
Таъсисчиларнинг устав капиталига улушлар бўйича қарзи (4600)	290						
Ходимларнинг бошқа операциялар бўйича қарзи (4700)	300	52 179	78 014	27 680			
Бошқа дебиторлик қарзлари (4800)	310	41 421 378	21 800 893	54 936 242	16 632 900	16 632 900	16 632 900
Пул маблағлари, жами (сатр.330+340+350+360), шундан:	320	150 596 538	77 150 675	58 332 829	4 415 200	1 720 655	631 200
Кассадаги пул маблағлари (5000)	330						
Ҳисоб-китоб счётидаги пул маблағлари (5100)	340	131 887 709	72 885 705	57 675 089	2 632 551	1 200 655	631 200
Чет эл валютасидаги пул маблағлари (5200)	350	18 705 642	4 261 611	653 956	1 782 649	520 000	
Бошқа пул маблағлари ва эквивалентлари (5500, 5600, 5700)	360	3 187	3 359	3 784			
Қисқа муддатли инвестициялар (5800)	370		12 437 162	12 626 411	12 626 411	12 626 411	12 626 411
Бошқа жорий активлар (5900)	380						
II бўлим бўйича жами (сатр. 140+190+200+210+320+370+380)	390	546 965 274	489 502 413	362 037 066	203 571 080	161 635 181	109 467 582
Баланс активи бўйича жами (сатр.130+сатр.390)	400	578 921 459	550 944 700	412 577 620	246 299 055	204 084 328	151 493 042
Пассив. I. Уз маблағлари манбалари / I. Источники собственных средств							
Устав капитали (8300)	410	23 156 573	43 824 361	75 340 302	75 340 302	75 340 302	75 340 302

Қўшилган капитал (8400)	420						
Резерв капитали (8500)	430	656 882	1 069 919	7 158 951	905 707	905 707	905 707
Сотиб олинган хусусий акциялар (8600)	440						
Тақсимланмаган фойда (қопланмаган зарар) (8700)	450	2 847 465	-2 061 904	7 157 664	291 291	445 703	656 582
Мақсадли тушумлар (8800)	460	242 477 587	6 312 875				
Келгуси харажатлар ва тўловлар учун захиралар (8900)	470						
I бўлим бўйича жами (сатр.410+420+430-440+450+460+470)	480	269 138 507	49 145 251	89 656 917	76 537 300	76 691 712	76 902 591
II. Мажбуриятлар							
Узоқ муддатли мажбуриятлар, жами (Сатр.500+510+520+530+540+550+560+570+580+590)	490	0	93 908 163	94 986 922	0	0	0
шу жумладан: узоқ муддатли кредиторлик қарзлари (сатр.500+520+540+560+590)	491						
шундан: муддати ўтган узоқ муддатли кредиторлик қарзлари	492						
Мол ётказиб берувчилар ва пудратчиларга узоқ муддатли қарз (7000)	500						
Ажратилган бўлинмаларга узоқ муддатли қарз (7110)	510						
Шўба ва қарам хўжалик жамиятларга узоқ муддатли қарз (7120)	520						
Узоқ муддатли кечиктирилган даромад (7210, 7220, 7230)	530						
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7240)	540						
Бошқа узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7250, 7290)	550						
Харидорлар ва буюртмачилардан олинган бўнақлар (7300)	560						
Узоқ муддатли банк кредитлари (7810)	570						
Узоқ муддатли қарзлар (7820, 7830, 7840)	580						
Бошқа узоқ муддатли кредиторлик қарзлар (7900)	590		93 908 163	94 986 922			
Жорий мажбуриятлар, жами сатр.610+620+630+640+650+660+670+680+690+700+710+720+730+740+750+760)	600	309 782 952	407 891 286	227 933 781	169 761 755	127 392 616	74 590 451
шу жумладан: жорий кредиторлик қарзлари (сатр.610+630+650+670+680+690+ +700+710+720+760)	601	307 782 952	407 884 536	227 927 031	169 755 005	127 385 866	74 583 701

шундан: муддати ўтган жорий кредиторлик қарзлари*	602	69 303 254	56 733 517	58 652 362			
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга қарз (6000)	610	1 689 441	3 436 674	21 224 232	19 060 035	16 525 116	9 636 555
Ажратилган бўлинмаларга қарз (6110)	620						
Шўба ва қарам хўжалик жамиятларга қарз (6120)	630						
Кечиктирилган даромадлар (6210, 6220, 6230)	640						
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича кечиктирилган мажбуриятлар (6240)	650						
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича кечиктирилган мажбуриятлар (6240)	660						
Олинган бўнақлар (6300)	670	229 909 222	332 734 929	147 980 014	93 026 310	65 061 020	23 133 038
Бюджетга тўловлар бўйича қарз (6400)	680		192 434				
Суғурталар бўйича қарз (6510)	690	46 862					
Мақсадли давлат жамғармаларига тўловлар бўйича қарз	700						
Таъсисчиларга бўлган қарзлар (6600)	710						
Меҳнатга ҳақ тўлаш бўйича қарз (6700)	720	794	3 672	61 962	92 160	85 622	
Қисқа муддатли банк кредитлари (6810)	730						
Қисқа муддатли қарзлар (6820, 6830, 6840)	740	2 000 000	6 750	6 750	6 750	6 750	6 750
Узоқ муддатли мажбуриятларнинг жорий қисми (6950)	750						
Бошқа кредиторлик қарзлар (6900 кроме 6950)	760	76 136 633	71 516 827	58 660 823	57 576 500	45 714 108	41 814 108
II бўлим бўйича жами (сатр.490+600)	770	309 782 952	501 799 449	322 920 703	169 761 755	127 392 616	74 590 451
Баланс пассиви бўйича жами (сатр.480+770)	780	578 921 459	550 944 700	412 577 620	246 299 055	204 084 328	151 493 042

2022 йилда дебиторлик қарздорликни камайтириш режаси

(минг сўм)

	01.01.2022й. Факт	01.04.2022й. Факт	01.07.2022й.	01.10.2022й.	01.01.2023й.
Дебиторлик қарзлари (ҳисобот даври бошида)	368 422 219,0	368 422 219,0	268 098 640,0	154 759 385,0	117 914 745,0
Режалаштирилган камайтириш миқдори		100 323 579,0	113 339 255,0	36 844 640,0	48 782 131,0
Давр охиридаги прогноз (режалаштирилган) қиймати		268 098 640,0	154 759 385,0	117 914 745,0	69 132 614,0

3.3. Жамиятнинг 2021 йил якунлари ва 2022 йилда кутилаётган молиявий натижаларнинг прогноз кўрсаткичлари

(минг сўм)

Кўрсаткичлар	Сатр коди	01.01.2021й. Факт	01.01.2022й. Факт	01.04.2022й. Факт	01.07.2022й.	01.10.2022й.	01.01.2023й.
Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишдан соф тушум	10	46 482 970	153 078 055	4 537 054	4 987 294	6 115 544	9 102 590
Сотилган маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларнинг таннархи	20	43 948 592	146 028 215	427 623	877 623	1 127 623	1 427 623
Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишнинг ялпи фойдаси (зарари) (сатр.010-020)	30	2 534 378	7 049 840	4 109 431	4 109 671	4 987 921	7 674 967
Давр харажатлари, жами (сатр.050+060+070+080), шу жумладан:	40	4 404 348	8 865 753	1 869 345	2 773 182	4 581 973	8 584 464
Сотиш харажатлари	50	645 522	1 273 719	418 244	452 064	548 671	1 151 245
Маъмурий харажатлар	60	1 697 077	4 432 775	941 881	1 693 361	2 705 642	4 750 500
Бошқа операцион харажатлар	70	2 061 749	3 159 259	509 220	627 757	1 327 660	2 682 719
Ҳисобот даврининг солиқ солинадиган фойдадан келгусида чегириладиган харажатлари	80						
Асосий фаолиятнинг бошқа даромадлари	90	417 723	11 745	69 600			
Асосий фаолиятнинг фойдаси (зарари) (сатр. 030-040+090)	100	-1 452 247	-1 804 168	2 309 686	1 336 489	405 948	-909 497
Молиявий фаолиятнинг даромадлари, жами (сатр.120+130+140+150+160), шу жумладан:	110	15 198 873	9 443 213	1 692 476	3 070 792	4 415 761	6 015 761
Дивидендлар шаклидаги даромадлар	120	624925	98266				600 000
Фоизлар шаклидаги даромадлар	130	13 976 467	8 000 070	908 749	1 764 581	1 964 581	2 164 581
Молиявий ижарадан даромадлар	140						
Валюта курси фарқидан даромадлар	150	597 481	1 344 877	783 727	1 306 211	2 451 180	3 251 180
Молиявий фаолиятнинг бошқа даромадлари	160						
Молиявий фаолият бўйича харажатлар (сатр.180+190+200+210), жумладан	170	11 734 569	6 578 855	3 691 916	4 022 554	4 265 556	4 265 556
Фоизлар шаклидаги харажатлар	180	1406343					
Молиявий ижара бўйича фоизлар шаклидаги харажатлар	190						
Валюта курси фарқидан зарарлар	200	10 328 226	6 578 855	3 691 916	4 022 554	4 265 556	4 265 556
Молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар	210						
Умумҳўжалик фаолиятининг фойдаси (зарари) (сатр.100+110-170)	220	2 012 057	1 060 190	310 246	384 727	556 153	840 708
Фавқулоддаги фойда ва зарарлар	230						
Фойда солиғини тўлагунга қадар фойда (зарар) (сатр.220+/-230)	240	2 012 057	1 060 190	310 246	384 727	556 153	840 708
Фойда солиғи	250	321 976	321 806	77 589	88 761	124 475	167 158
Налог на сверхприбыль	251		4913				
Фойдадан бошқа солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар	260	31246					
Ҳисобот даврининг соф фойдаси (зарари) (сатр.240-250-260)	270	1 658 835	733 471	232 657	295 966	431 678	673 549

3.4. Соф фойдани тақсимаш

минг сўм

№	Йўналишлар	Улуши, %	2021 йил факт	Улуши, %	2022 йил режа	шу жумладан,		
						I чорак	II чорак	III чорак
Соф фойда		100%	1 658 834,51	100%	733 471,00			733 471,00
1.	Дивиденд учун жами, шу жумладан	75	1 244 125,88	50	366 735,50			366 735,50
	имтиёзли акцияларга							
	оддий акцияларга, шундан:	75	1 244 125,88	40	293 388,40			366 735,50
	давлат улушига							229 209,69
2.	Инновацион ривожлантириш фондига							
3.	Захира фондига	15	248 825,18	40	293 388,40			293 388,40
4.	Корхонани ривожлантириш учун	10	165 883,45					
5.	Бошқа мақсадларга			10	73 347,10			73 347,10

3.5. Корхона томонидан амалга ошириладиган ҳомийлик ёрдамлари тўғрисида маълумот

минг сўм

№	Ҳомийлик ёрдами олувчи ташкилотлар	2020 йил	2021 йил	2022 йил Режа	Ўзгариш, %	шу жумладан,			
						I чорак	II чорак	III чорак	IV чорак
Жами		73 700,0	181 959,0	22 000,0	12,1	22 000,0	-	-	-
1	Президент ва Ҳукумат қарорларига асосан								
2	Президент Администрацияси ва Ҳукумат топишиқларига асосан								
3	Бошқа асосларга кўра	73 700,0	181 959,0	22 000,0	12,1	22 000,0			

3.6. Кредиторлик ва дебиторлик қарздорликлар

минг сўм

№	Кўрсаткичлар	Ҳисобот даври бошига	Шу жумладан			
			I чорак	II чорак	III чорак	IV чорак
1.	Дебиторлик қарздорлик жами,	368 422 219	268 098 640	154 759 385	117 914 745	69 132 614
	<i>шу жумладан:</i>					
	<i>муддати ўтган қарздорлик, шундан</i>	20 734 381	16 234 451			
	<i>умидсиз қарздорликлар</i>					
2.	Кредиторлик қарздорлик жами,	407 891 286	227 933 781	169 761 755	127 392 616	74 590 451
	<i>шу жумладан:</i>					
	<i>муддати ўтган қарздорлик</i>		56 733 517	58 652 362		

3.7. Давлат бюджетига тўловлар

минг сўм

Кўрсаткичлар	2020 йил	2021 йил	2022 йил (режа)	фарқи		жумладан:			
				(+/-)	%	I-чорак	II-чорак	III-чорак	йиллик
Жами солиқлар ва бюджетга мажбурий тўловлар, шу жумладан	1 376 854,0	1 648 363,0	2 381 483,0	733 120,0	144,5	924 689,0	1 340 550,0	1 817 125,0	2 381 483,0
Даромад солиғи	353 222,0	326 719,0	457 983,0	131 264,0	140,2	77 589,0	166 350,0	290 825,0	457 983,0
ҚҚС	293 779,0	790 226,0	860 000,0	69 774,0	108,8	604 500,0	680 000,0	770 000,0	860 000,0
Акциз	-	-	-	-	-	-			
ЯИТ	355 092,0	531 418,0	545 500,0	14 082,0	102,6	120 400,0	245 400,0	375 500,0	545 500,0
Минерал ресурслардан фойдаланганлик учун солиқ	-	-	-	-	-	-			
Бошқа (бошқа барча солиқлар)	374 761,0		518 000,0	518 000,0		122 200,0	248 800,0	380 800,0	518 000,0

IV. «ЎЗСАНОАТЭКСПОРТ» АЖНИНГ 2022 ЙИЛГА МЎЛЖАЛЛАНГАН СТРАТЕГИК РИВОЖЛАНИШ РЕЖАСИ

- 4.1. Ташкилий ишлар, корпоратив бошқарув фаолияти.
- 4.2. Тизимли асосда таҳлилий ва маркетинг ишлари ва унинг натижалари асосида тегишли хулосалар/тавсияларни тақдим этиш.
- 4.3. «Ўзавтосаноат» АК маҳсулотларини экспорт қилиш.
- 4.4. «Ўзбекенгилсаноат» АЖ корхонасининг маҳсулотларини, қурилиш материаллари, фармацевтика саноати ва бошқа саноат тармоқлари маҳсулотларини экспорт қилиш.
- 4.5. Бошқа саноат тузилмалари корхоналари, шу жумладан КБ ва ХТ корхоналари маҳсулотларини экспорт қилиш.
- 4.6. «Ўзсаноатэкспорт» АЖ билан боғлиқ бўлган «Йўл харитаси» ҳаракат режасида назарда тутилган келишувларни ва чора-тадбирларни амалга ошириш.
- 4.7. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантиришга кўмаклашиш.
- 4.8. Савдо ҳамкорлигини кенгайтириш.
- 4.9. Хорижда савдо уйлариининг ишини самарали ташкил этиш.
- 4.10. Импорт ишлари (хусусан, вазирликлар, идоралар, ташкилотлар ва хўжалик юритувчи субъектларга товарлар, ишлар ва хизматлар, шунингдек ишлаб чиқариш унумдорлигини ошириш учун реконструкция қилиш ва асбоб-ускуналар импортида ёрдам кўрсатиш).
- 4.11. Маҳаллий ишлаб чиқарувчиларнинг маҳсулотларини экспорт қилишда ҳуқуқий ёрдам ва юридик масалаларни ҳал қилиш.

4.1. Ташкилий ишлар, корпоратив бошқарув фаолияти

1. Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 28.07.2015 йилдаги 207-сонли «Акциядорлик жамиятлари ва бошқа хўжалик юритувчи субъектларнинг самарадорлигини баҳолаш мезонларини жорий этиш тўғрисида» ги қарорини ижросини таъминлаш ва «Акциядорлик жамиятлари ва давлат улуши бўлган бошқа хўжалик юритувчи субъектларнинг самарадорлигини баҳолаш мезонлари тўғрисида»ги низом талабларини бажариш мақсадида компания ва ижро этувчи органнинг асосий кўрсаткичлари ҳар чорақда ва йил якуни бўйича мунтазам мониторингини олиб бориш лозим.

2. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 24.04.2015 йилдаги

ПФ-4720-сонли «Акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувнинг замонавий усуллариини жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида»ги фармони ижроси доирасида тасдиқланган корпоратив бошқарув тизимини тубдан такомиллаштириш чора-тадбирлари дастури тамойиллари, талаблари ва тавсияларига риоя этиш.

3. Компаниянинг бошқарув ходимларини корпоратив бошқарув, менежмент ва маркетингнинг замонавий усуллари ва тамойиллари, ахборот-коммуникация технологияларига эгаллик қилиш ва уларни компания бошқарув тизимида қўллаш бўйича ўқитиш.



4. Корпоратив бошқарув соҳасида халқаро стандартлар даражасида компания ходимларининг доимий малакасини оширишга кўмаклашиш.

5. Акциядорларга тақдим этилаётган ахборотнинг сифати, ҳажми, самарадорлиги ва ишончилигини ошириш.

6. 2 йил муддатга «Ўзкимесаноат» АЖ корхонасидан бўлган қарзни қайтариш жадвали ўзгартирилган ҳолда «Markazsanoateksport» АЖ дан ворислик орқали ўтказиб реструктуризация қилиш.

7. «Markazsanoateksport» ва «Uzprommashimpeks» акциядорлик жамиятларининг Ўзбекистон Республикаси ва хориж давлатларидаги қонун ҳужжатларида белгиланган тартибда асосий бўлмаган ва кам фойда келтирувчи активларини реализация қилиш.

8. 2022 йилги бизнес-режага мувофиқ белгиланган экспорт параметрларини амалга ошириш. Шунингдек, компаниянинг барқарор ишлаши учун 34,0 млн. долларлик экспорт ҳажмини бажариш учун барча зарур чораларни кўриш.

9. Компания бошқарувида самарадорлик ва шаффофликни ҳар томонлама такомиллаштириш.

10. Жамиятнинг молиявий-хўжалик фаолиятини назорат қилиш ва жамиятга зарар етказилган ҳолларда жавобгарлик масалаларида тартибга солиш.

11. Дивидендларни тўлашда акциядорларнинг ҳуқуқларини ҳимоя қилишни таъминлаш.

4.2. Таҳлилий ва маркетинг ишлари ва унинг натижалари асосида тизимли асосда тегишли хулосалар/тавсиялар бериш

1. Айрим мамлакатлар ва жаҳон иқтисодиётига, шунингдек товарлар ва хизматлар учун жаҳон бозорларининг нарх ҳолатига ижобий ёки салбий таъсир кўрсатадиган фундаментал ва бошқа омилларни ўрганиш ва тизимли таҳлил қилиш.

2. Компаниянинг экспорт салоҳиятини ошириш ва маҳаллий корхоналар маҳсулотларини экспорт қилиш географиясини кенгайтириш мақсадида маркетинг тадқиқотлари ўтказиш ва ички бозорда маҳаллий ишлаб чиқарувчиларни ўрганиш.

3. Тўқимачилик, қишлоқ хўжалиги ва машинасозлик маҳсулотлари, қурилиш материаллари саноати, автомобилсозлик, фармацевтика, электротехника ва бошқа маҳсулотлар (буғдой, кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик маҳсулотлари) бозор шароитларининг ҳолати ва истикболларини ўрганиш, таҳлил қилиш, уларга талаб ва таклифни ўрганиш, кейинчалик компания раҳбариятига ахборот тақдим этиш.

4. Тижорат таклифлари ва бошқа ахборот манбалари орқали шартномаларни танлов асосида ишлаб чиқиш.

5. Компаниянинг реклама брендини дунёга машҳур нуфузли ташкилотларда ихтисослашган нашрларда, интернетда тарғиб қилиш бўйича тизимли ишларни ташкил этиш.

6. Компаниянинг имиджини яхшилаш, бозорларда жамиятни тан олиш бўйича юқори сифатли маркетинг сиёсатини олиб бориш (ауцорсинг асосида

пиар-агентликларини жалб қилиш кўриб чиқилмоқда).

7. Маҳаллий маҳсулотларнинг нархи, тури (кўриниши), етказиб бериш шартлари ва бошқа ўзига хос хусусиятлари каби параметрларни кўрсатадиган, шу жумладан кичик ва хусусий бизнес маҳсулотларини Alibaba.com, All.biz, Amazon.com, Tovar.uz, Glotr.uz, Flagma.uz, Prom.uz, Viber, AliExpress ва бошқалар каби савдо майдончаларида жойлаштириш.

8. Жаҳон бозорларидаги ҳақиқий вазият билан танишиш учун хорижий саёҳатлар, иш сафарларини ташкил этиш ва халқаро кўرғазмаларда иштирок этиш.

9. Бизнес делегацияларининг ўзаро ташрифларини ташкил этиш, уларнинг хорижий мамлакатларда ўтказиладиган халқаро саноат кўрғазмалари ва ярмаркаларида иштирок этишига кўмаклашиш, қўшма бизнес-форумлар, кооперацион биржалар ва бошқа тадбирларни ўтказиш.

10. Республика ҳудудларида компаниянинг таниқлилигини ошириш, КБ ва ХТ маҳсулотлари учун мижозлар/етказиб берувчилар хавфсизлигини ошириш.

11. Ўзбекистон Республикаси инвестициялар ва ташқи савдо вазирлиги ҳамда экспортга кўмаклашиш агентлиги ва унинг ҳудудлардаги таркибий бўлинмалари билан экспорт ҳажми ва экспорт географиясини ошириш бўйича ишларни давом эттириш.

12. Ўзбекистон Республикасининг хориждаги элчихоналари ва савдо-иқтисодий маслаҳатчилари билан ишлашни ташкил этиш.

4.3. «Ўзавтосаноат» АЖ маҳсулотларини экспорт қилиш

1. 2022 йилда «Ўзавтосаноат» АК корхоналари маҳсулотларини экспорт ҳажмини жами 16,5 млн. долларга етказиб бериш.

2. Россия ва МДХнинг бошқа мамлакатларига Равон автомобиллари ва эҳтиёт қисмлари экспорт амалга ошириш ҳажмини 3,0 млн долларга етказиш.

3. Туркманистонга жами 13,5 млн. долларлик қишлоқ хўжалиги техникасини экспорт қилиш бўйича «йўл харитаси» ижросини таъминлаш.

4. «Ўзавтосаноат» АЖ бўлинмалари маҳсулотлари экспортини ошириш бўйича чора-тадбирлар мажмуини амалга ошириш.

4.4. «Ўзбекенгилсаноат» АЖ корхонаси маҳсулотларини экспорт қилиш

1. Ўзбекистон Республикаси енгил саноат корхоналари маҳсулотлари экспортини ошириш, харидорларни қидириш, етказиб берувчилар билан шартномалар тузиш, харидорлар билан шартномалар тузиш, тўлов, ўзаро ҳисоб-китоблар бўйича ишларни амалга ошириш.

2. 2022 йилда «Ўзбекенгилсаноат» АЖ бўлинмалари маҳсулотларини экспорт ҳажмини жами 18,0 млн. долларга етишини таъминлаш, шу жумладан 17,0 млн. доллар миқдорида калава ипи ва 1,0 млн. доллар миқдорида тайёр тўқимачилик маҳсулотларини ташкил қилади.

3. 2022 йил учун компаниянинг бизнес-режасида белгиланган параметрларига жавоб берадиган енгил саноат маҳсулотлари экспорт

кўрсаткичини ошириш бўйича чора-тадбирларни таъминлаш ва амалга ошириш мақсадида «Ўзбекенгилсаноат» АЖ бўлинмаларидаги маҳсулот турларини ўрганиш.

4. МДХ давлатлари, Осиё ва бошқа мамлакатлар бозорларида потенциал шерикларни қидириш.

4.5. Бошқа саноат тузилмалари, шу жумладан КБ ва ХТ корхоналари маҳсулотларини экспорт қилиш

1. Корхоналар маълумотлар базасини юритиш, корхона маҳсулотлари тўғрисидаги маълумотларни доимий равишда интернетда жойлаштириш ва янгилаш, потенциал харидорларни излаш (компания ва унинг ходимларини халқаро кўргазмалар, конференциялар ва турли тадбирларда иштирок этиши, янги компаниялар ва потенциал харидорлар билан яқин ҳамкорлик ўрнатиш, маҳаллий маҳсулотларни реклама қилиш учун хорижий хизмат сафарларини ташкил этиш форматида (Б2Б), пуллик халқаро электрон савдо майдончаларида компания ва маҳаллий ишлаб чиқарувчиларнинг маҳсулотлари тўғрисида маълумотларни жойлаштириш).

2. Потенциал шерикларни топиш, шунингдек қишлоқ хўжалиги ва тўқимачилик маҳсулотлари экспортини кўпайтириш мақсадида саноат тузилмалари маҳсулотларини кўшни мамлакатлар МДХ, Осиё, Европа бозорларига экспорт қилиш тажрибасига асосланган ҳолда ўрганишни чуқурлаштириш бўйича чора-тадбирлар мажмуини амалга ошириш.

3. Экспорт қилинадиган маҳсулотлар ҳажмини янада ошириш мақсадида ички ва ташқи бозорларда маркетинг тадқиқотларини ташкил этиш ва ўтказиш. Хорижий компаниялар билан узоқ муддатли ўзаро манфаатли алоқаларни ўрнатиш, шунингдек бевосита маҳаллий ишлаб чиқарувчилар ва истеъмолчилар билан алоқалар ўрнатиш бўйича ишларни амалга ошириш.

4. Маҳаллий ишлаб чиқарувчилар, КБ ва ХТ маҳсулотларини экспорт қилиш бўйича комиссия шартномаларини ишлаб чиқиш ва тузиш. 2022 йилда компаниянинг 2022 йилги бизнес-режасида белгиланган мақсадли кўрсаткичларига мувофиқ шартномалар тузилишини таъминлаш.

5. Юқори қўшимча қийматга эга товарлар экспортини ошириш бўйича ишларни амалга ошириш. Хорижий ҳамкор фирмаларга қўшимча пуллик хизматлар кўрсатиш.

6. Экспорт қилинадиган товарлар турини кўпайтириш бўйича ишларни амалга ошириш.

7. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари томонидан ишлаб чиқарилаётган маҳсулотларни экспортга рағбатлантириш.

8. Фермер ва деҳқон хўжаликлари билан қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини сотиб олиш учун ўзаро манфаатли ва қулай ҳисоб-китоб механизмларини излаш ва аниқлаш, бу маблағларни фермер хўжаликларининг пластик карточкаларига ва нақд пул тўловларида ўтказиш имкониятини истисно этмайди.

9. Юқоридаги чора-тадбирларни амалга оширишда компания худудий даражадаги ташкилотларнинг маҳсулотларини, шу жумладан КБ ва ХТ

субъектлари маҳсулотларини 2022 йилда жами 1,5 млн. долларга етказишни, шу жумладан қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини экспорт қилиш ҳажмини таъминлашни режалаштирмоқда.

4.6. Қисман «Ўзсаноатэкспорт» АЖга тегишли «Йўл хариталари» нинг амалий тадбирлар режасида назарда тутилган келишув ва чора-тадбирларни амалга ошириш

1. Ўзбекистон Республикаси Президентининг расмий ташрифлари ва хорижий давлатлар билан савдо-иқтисодий ҳамкорликни ривожлантириш доирасида ҳукумат делегацияларининг олий даражадаги учрашувлари чоғида қабул қилинган «Йўл хариталари»ни бажарилишини таъминлаш.

2. Доимий равишда ўзаро савдо номенклатурасини кенгайтириш, шерик мамлакатлар билан савдо номенклатурасини тубдан ошириш ва диверсификация қилиш бўйича чора-тадбирларни амалга ошириш бўйича чуқур маркетинг тадқиқотини ўтказиш.

3. «Йўл хариталари» га мувофиқ экспорт шартномаларини тузиш.

4.7. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантиришга кўмаклашиш

1. Хусусий тадбиркорликни янада ривожлантириш учун қулай шарт-шароитлар яратиш мақсадида маҳаллий ишлаб чиқарувчиларнинг хорижий шериклар билан ишбилармонлик алоқаларини ўрнатишга кўмаклашиш.

2. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларига зарур бўлган мини-технологиялар ва ускуналарни топиш ва сотиб олишда кўмаклашиш.

3. Экспорт-импорт операциялари миллий қонунчилиги, ҳамкор давлатлар қонунчилиги, шартномалар тузишда кўмаклашиш соҳасида консалтинг хизмати.

4. Халқаро сифат стандартларини амалга оширишда, экспорт учун зарур бўлган сертификатларни олишда, шу жумладан халқаро сертификатларни олишда ёрдам бериш (HASP, Global Gap ва бошқалар).

5. Логистика ва юк ташишда амалий ёрдам.

6. Ташқи бозорларнинг талаблари ва конъюнктураси, маҳсулотларни ташқи бозорларга олиб чиқиш йўллари, шу жумладан тақдимот, қадоқлаш, маркалаш, ёрлик, сифат стандартларига қўйиладиган талаблар масалалари тўғрисида маълумот, ташқи маслаҳатчиларни тақдим этиш.

7. Компанияни экспортдан олдинги молиялаштириш механизмларига, фючерс шартларига асосланган шартномаларга, шунингдек толлинг операциялари ва харидлар фаолиятини амалга оширишга фаол жалб қилиш.

8. Маҳаллий компанияларнинг халқаро кўرғазмаларда иштирокини ташкил этиш ва молиялаштиришга кўмаклашиш, маҳаллий компанияларнинг чет элдаги маҳсулотлари тўғрисида маълумот тарқатишда ёрдам бериш.

9. Маҳаллий корхоналарнинг экспорт салоҳиятини чеклайдиган кенг кўламли муаммоларини аниқлаш ва таҳлил қилиш мақсадида маркетинг тадқиқотларини ўтказиш ва таҳлилий ҳужжатларни тайёрлаш.

10. Давлат ва донорлик дастурлари доирасида маблағ олишда ҳар

томонлама ёрдам бериш.

4.8. Савдо ҳамкорликни кенгайтириш

1. Маҳаллий корхоналарнинг маҳсулотларини импорт қилувчи потенциал ҳамкорларни топиш, шунингдек, ўзбек ишлаб чиқарувчиларининг салоҳиятини реклама қилиш мақсадида республика ва хорижда ўтказиладиган конференция, ярмарка ва кўргазмаларда иштирок этиш.

2. Ўзбекистон Республикасининг хориждаги элчихоналарида ва ТСК вакиллари билан Ўзбекистон Республикасининг экспорт салоҳиятини ошириш бўйича савдо-иқтисодий маслаҳатчилари билан ишлашни ташкил этиш, Ўзбекистондаги хорижий фирма, компания ва молия институтлари вакиллари билан экспорт салоҳиятини кенгайтириш, сармоявий ҳамкорлик ва географик алоқаларни кенгайтириш бўйича маслаҳатлашувлар ўтказиш.

3. Бозорни диверсификация қилиш, экспорт географиясини ва маҳсулот турларини кенгайтириш мақсадида маълумотлар базасини юритиш ва маҳаллий ишлаб чиқарувчилар маҳсулотларининг янги потенциал харидорларини излаш (Россия, АҚШ, Хитой, Сингапур, Туркия, Эрон, Покистон, Ҳиндистон, МДҲ мамлакатлари, Шарқий Европа, яқин Шарқ, Жануби-Шарқий Осиё, Африка ва лотин Америкаси).

4. Халқаро стандартларга мувофиқ юқори қўшимча қийматга эга экспорт маҳсулотларини ишлаб чиқариш учун янги юқори технологик тармоқлар ва технологияларни яратиш бўйича таклифлар тайёрлаш.

5. Экспорт қилинадиган маҳсулотлар турларини кенгайтириш ва уларни диверсификация қилиш.

6. Ўзбекистон Республикаси МСБ маҳсулотларини ташқи бозорларга чиқариш масалаларини ишлаб чиқиш. Экспорт-импорт операцияларини ишлаб чиқишда нархларнинг бозор таҳлилини ўтказиш.

4.9. Хорижда савдо уйлариининг фоолиятини самарали ташкил этиш

1. Ҳозирги ва келажакдаги бозор еҳтиёжларини ҳисобга олган ҳолда хориждаги МЧЖ «Overseas PTE» (Сингапур), «Uzfertex Fzc» (БАА), МЧЖ «Вира Зарин Мандегар» (Эрон) и МЧЖ «Uzaf Trading Company» (Афғонистон) савдо уйлари томонидан маҳаллий ишлаб чиқарувчилар учун самарали савдо тизимини яратиш.

2. Россия Федерациясида компаниянинг савдо нуқталарининг очилиши.

3. Потенциал мижозларни қидириш, маркетинг тадқиқотларини ўтказиш ва Ўзбекистон Республикаси маҳаллий ишлаб чиқарувчилари ва кичик бизнес субъектларининг акциялари, имкониятлари ва маҳсулотларига бўлган талаби тўғрисида тўлиқ маълумот олиш.

4. Ўзбекистон Республикасининг маҳаллий ишлаб чиқарувчилари ва кичик бизнес субъектларидан Сингапурда харидоргир маҳсулотлар намуналари ва тижорат таклифларини олиш.

5. Маҳаллий ишлаб чиқарувчилар, КБ ва ХТ субъектларининг доимий кўргазма залини ташкил этиш орқали ўзбек ишлаб чиқарувчиларининг маҳсулот

турларини диверсификация қилиш, янги маҳсулотларни кенг намоёйиш этиш ва эски маҳсулотларни қайта жойлаштириш.

6. Хизмат пакетини такомиллаштириш ва товарларни узлуксиз ва сифатли етказиб беришни таъминлаш орқали савдо уйлари жойлашган жойда ўзбек товарлари улушини сақлаш ва кўпайтириш.

7. Ўзбек тилидаги турли каталоглар, буклетлар ва бошқа тарқатма маҳсулотларни тайёрлаш.

8. Реклама ва ахборот компанияларини истеъмолчиларнинг кенг доирасини ўзбек маҳсулоти билан таништириш мақсадида оммавий ахборот воситалари, телевидения, интернет каби ташкилотларида ўтказиш.

9. Ўзбекистон ишлаб чиқарувчиларининг маҳсулотларини кенг сотиш учун давлат органларининг тендерларида иштирок этиш шунингдек давлат, хусусий ва бошқа ташкилотлар буюртмаларини олиш.

10. Тижорат музокараларини ўтказиш, маҳаллий ишлаб чиқарувчилар, КБ ва ХТ субъектлари билан олдиндан тўлов ва консигнация шартлари бўйича экспорт шартномаларини тузиш, ташқи бозорларга маҳсулот етказиб бериш бўйича шартнома мажбуриятларини назорат қилишни таъминлаш.

4.10. Импорт бўйича ишлар

Ўзбекистон Республикаси Президенти маъмуриятининг Молия-Иқтисодиёт бошқармаси, Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси, шунингдек, Давлат идоралари ва корхоналарининг давлат дастурида назарда тутилган товарларни олиб кириш бўйича аризаларини камида 18,0 млн. доллар миқдоридан ижро этиш.

4.11. Ҳуқуқий таъминот ва ҳуқуқий масалаларни ҳал қилиш

1. Компания ишини ҳуқуқий қўллаб-қувватлашни ташкил этиш: савдо операцияларини ҳуқуқий қўллаб-қувватлашни таҳлил қилиш; компаниянинг тадбиркорлик фаолияти натижаларини иқтисодий ва ҳуқуқий таҳлил қилиш; дебиторлик ва кредиторлик қарзларини йўқ қилишнинг ҳуқуқий масалалари бўйича таклифлар ишлаб чиқиш.

2. Биринчи навбатда ташқи савдо фаолиятини, норматив-ҳуқуқий база ва давлат томонидан тартибга солиш амалиётини тартибга солиш соҳаларидаги ўзгаришларни доимий мониторинг қилиш.

3. Шартномавий-ҳуқуқий ишлар:

- маҳаллий ишлаб чиқарувчилар билан комисион шартномалар ва чет эллик харидорлар/сотувчилар билан экспорт/импорт шартномаларини ишлаб чиқиш ва тузишда иштирок этиш; шартнома мажбуриятларининг бажарилишини ҳуқуқий таҳлил қилиш;

- лизинг шартномаларини ҳуқуқий жиҳатдан қўллаб-қувватлаш; шартномавий-ҳуқуқий ишларни ўтказиш натижаларини умумлаштириш ва уни такомиллаштириш бўйича таклифлар киритиш.

4. Чет элда шўба корхоналар, савдо уйлари ташкил этиш имкониятларини ўрганиш, шунингдек мавжуд шўба корхоналар ва қўшма корхоналар фаолиятини ҳуқуқий таҳлил қилиш.

5. Даъво ишларини олиб бориш: суд инстанцияларида компания

манфаатларини ҳимоя қилиш; халқаро судлар ва арбитраж инстанцияларидаги жараёнлар бўйича самарали ҳуқуқий ҳаракатларни амалга ошириш; даъво ишларининг пайдо бўлишининг олдини олиш бўйича чора-тадбирлар тизимини ишлаб чиқиш. Дебиторлик қарзларини ундириш бўйича суд ишларини яқунлаш.

6. Шартномаларнинг ҳуқуқий аудити, чет элдаги ҳамкорлар, расмий тузилмалар билан ҳамкорликда юзага келадиган қийинчилик ва низоларни ҳал этишда экспорт қилувчиларга ҳуқуқий ёрдам кўрсатиш.

V. Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI)

Ушу бўлимда Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2015 йил 28 июлдаги “Давлат улуши бўлган акциядорлик жамиятлари ва бошқа хўжалик юритувчи субъектлар фаолияти самарадорлигини баҳолаш мезонлари тўғрисида”ги 207-сон қарори билан тасдиқланган низоми ҳамда Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2020 йил 9 декабрдаги “Давлат иштирокидаги корхоналар ижро этувчи органи фаолияти самарадорлигини баҳолаш тизимини янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги 775-сон қарори талабларидан келиб чиққан ҳолда Жамият ижроия органи фаолияти самарадорлигининг муҳим кўрсаткичлари режалари белгиланган.

Жамиятнинг ижро этувчи органи фаолияти самарадорлигини баҳолаш учун иккита кўрсаткич гуруҳидан фойдаланилади, булар асосий ва қўшимча СМК кўрсаткичларидир.

Шу муносабат билан, “Ўзсаноатэкспорт” АЖ фаолияти самарадорлигини баҳолаш мезонлари тўғрисида»ги Низом асосида 2021 йил учун асосий ва қўшимча СМКларнинг прогноз қийматлари ишлаб чиқилган бўлиб, Жамиятнинг Ягона акциядори Ўзбекистон Республикаси Давлат активлари бошқариш агентлигининг 2021 йил 31 июндаги 3-сонли қарори билан тасдиқланган.

Жамиятнинг 2021 йил молиявий-иктисодий фаолият натижаларига кўра асосий кўрсаткичлари 81,51%, қўшимча кўрсаткичлар - 168,18% ва интеграл самарадорлик коэффициенти - 124,84% ни ташкил этди, бу эса бошқарув кенгашининг ушбу даврдаги самарадорлигини “юқори” ҳисобланади.

Юқорида келтирилган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг Қарорлари талабларидан ҳамда 2021 йил ва 2022 йилнинг I чораги натижаларига таянган ҳолда Жамиятнинг 2022 йил учун Самарадорликнинг асосий ва қўшимча кўрсаткичлари режалари 1-2 иловага асосан ишлаб чиқилди.

Бошқарув аъзоларини мукофорлашнинг прогноз кўрсаткичлари

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2015 йил 28 июлдаги 207-сонли ва 2020 йил 9 декабрдаги 775-сон қарори талабларидан келиб чиққан ҳолда ижро органи фаолияти юқори баҳоланган тақдирда, ижро органи аъзоларига Жамиятнинг йил яқунлари бўйича олинган соф фойдасининг 5 фозигача бўлган миқдорда бир мартталиқ мукофот пуллари, юқори турувчи орган қарорига асосан тўланиши мумкин.

Бундан ташқари Жамиятнинг меҳнатга ҳақ тўлаш Низомига асосан Бошқарув аъзолари Ўзбекистон Республикасининг давлат байрамлари шарафига бериладиган мукофот пуллари меҳнат жамоаси билан тенг миқдорда олишга ҳақли.

5.1. Прогнозные Удельный вес и показатели основных ключевых показателей эффективности АО «Узсаноатэкспорт» на 2022г.

№	Показатель	Удельный вес		Прогнозное (целевое) значение				Фактическое значение	Процент выполнения	КПЭ
		квартальные	годовые	I	II	III	IV			
	A	B		C				D	E	F=ExB/100
1.	Выполнение прогноза чистой выручки от реализации (в тыс. сум)	15	10	4 537 054,0	4 987 294,0	6 115 544,0	9 102 589,5			
2.	Выполнение прогноза чистой прибыли (убытка) (в тыс. сум)	30	20	232 657,0	295 966,1	431 677,8	673 549,4			
3.	Рентабельность активов (%)	15	10	0,05	0,05	0,05	0,05			
4.	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	10	10	1,25	1,25	1,25	1,25			
5.	Коэффициент финансовой независимости	10	10	1,0	1,0	1,0	1,0			
6.	Расчет дивидендов (в тыс. сум)		10				336 774,71			
7.	Показатель выполнения параметров экспорта (в % к установленному заданию)	20	20	6 541	11 641	24 341	36 541			
8.	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR — Total Shareholders Return)		10				67 355			
	ВСЕГО:	100	100							

**5.2. Удельный вес и прогнозные показатели
дополнительных ключевых показателей эффективности АО «Узсаноатэкспорт» на 2022г.**

№	Показатель	Ед.изм	Удельный вес*	Прогнозное (целевое) значение				Фактическое значение	Процент выполнения	Примечание
				I	II	III	IV			
	A		B	C				D	E	F=ExB/100
1	Коэффициент абсолютной ликвидности		25	0,2	0,2	0,2	0,2			
2	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	дн.	3	90,0	181,0	273,0	365,0			
3	Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях	дн.	3	90,0	181,0	273,0	365,0			
4	Коэффициент износа основных средств		4	0,68	0,43	0,38	0,34			
5	Производительность труда	тыс. сум	40	122 623	134 792	165 285	246 016			
6	Коэффициент обновления основных средств									
7	Фондоотдача	тыс. сум	15	8,12	9,19	11,65	17,94			
8	Затраты на обучение персонала, в расчете на одного работника	тыс. сум								
9	Коэффициент текучести кадров		10	1	1	1	1			
	ВСЕГО:		100							

5.3. Иш ҳақи тўлаш тизими

№	Ишчи-хизматчилар	2021 йил Факт						2022 йил Режа					
		Ўртача ишчилар сони	Иш ҳақи миқдори	Байрам пуллари	Иш ҳақиға устамалар	Мукофот пуллари	Бошқалар (компенсация проезд/пит и т.д)	Ўртача ишчилар сони	Иш ҳақи миқдори	Байрам пуллари	Иш ҳақиға устамалар	Мукофот пуллари	Бошқалар (компенсация проезд/пит и т.д)
			(қатъий белгиланган)						(қатъий белгиланган)				
Жами		33	1 302 077,09	375 138,08	689 741,51	722 624,32	781 332,40	33	1 791 224,31	672 000,00	65 701,64	1 004 902,21	581 691,86
I.	Бошқарув органлари	10	259 970,28	90 643,43	171 427,75	236 177,03	94 758,74	10	511 058,77	134 400,00	-	653 374,53	120 520,41
1.	Кузатов кенгаши	5	-	-	-	116 952,45	-	5	-	-	-	95 746,56	
	Ижроия органи	5	259 970,28	90 643,43	171 427,75	119 224,58	94 758,74	5	511 058,77	134 400,00	-	557 627,97	120 520,41
	<i>Ижроия органи раҳбари</i>	1	52 626,90	18 616,86	49 124,20	40 725,43	19 781,33	1	114 671,47	26 880,00	-	146 779,48	24 762,34
	<i>Ижроия орган аъзолари</i>	4	207 343,37	72 026,57	122 303,55	78 499,15	74 977,41	4	396 387,31	107 520,00	-	410 848,49	95 758,07
II.	Назорат органлари	4	48 300,36	13 195,98	24 150,18	8 967,60	-	4	59 184,00	26 880,00	-	11 047,68	-
	<i>Тафтиш комиссияси</i>	3	-	-	-	8 967,60	-	3	-	-	-	11 047,68	-
	<i>Ички аудит</i>	1	48 300,36	13 195,98	24 150,18	-	-	1	59 184,00	26 880,00	-	-	-
2.	Саноат-ишлаб чиқаришдаги ишчи-хизматчилар	5	192 334,11	90 509,35	113 096,77	82 613,21	176 392,20	5	328 582,17	134 400,00	20 219,97	89 600,00	128 364,55
3.	Маъмурий бошқарув ходимлари	12	730 246,65	162 713,66	356 959,33	390 850,82	479 938,03	12	783 320,79	322 560,00	45 481,67	215 040,00	307 635,21
4.	Техник ходимлар	2	71 225,69	18 075,66	24 107,48	4 015,66	30 243,43	2	109 078,58	53 760,00	-	35 840,00	25 171,70

VI. Кузатув кенгаши аъзоларига 2022 йилда тўланадиган мукофот пулларининг прогноз кўрсаткичлари

“Жамият фаолияти самарадорлигини баҳолаш мезонлари тўғрисида”ги ва “Кузатув кенгаши тўғрисида”ги Низомга мувофиқ, Жамият йилига камида бир маротаба мустақил ташкилотни жалб қилган ҳолда корпоратив бошқарув тизими ва компаниянинг молиявий кўрсаткичларини мустақил баҳолайди.

Баҳоловчи хулосасига кўра, Кузатув кенгаши фаолиятининг натижаси қониқарсиз, паст, қониқарли ёки юқори деб ҳисобланиши мумкин.

Жамият томонидан Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 24 апрелдаги ПФ-4720-сонли Фармониغا мувофиқ тасдиқланган Корпоратив бошқарув кодекси ва мазкур Кодексга амал қилиш бўйича қарор қабул қилинган.

Ушбу Кодексга талабларидан келиб чиққан ҳолда Жамият Уставига, “Акциядорларнинг умумий йиғилиши тўғрисида”ги, “Кузатув кенгаши тўғрисида”ги, “Тафтиш комиссияси тўғрисида”ги, “Ижроия органи тўғрисида”ги, “Ахборот сиёсати тўғрисида”ги, “Ички назорат тўғрисида”ги, “Дивидент сиёсати тўғрисида”ги, “Манфаатлар тўқнашуви юз берганда ҳаракат қилиш тартиби тўғрисида»ги низомларга тегишли ўзгартиришлар киритилди.

2022 йил учун Жамият Кузатув кенгаши аъзоларига мукофот пулларини қуйидагича белгилаш таклиф этилади:

Мукофот пули миқдори (Кузатув кенгашининг 1 та аъзосининг 1 календар оyi учун ҳисоби бўйича) қуйидаги тартибда аниқланади:

- агар натижа қониқарсиз деб топилса, мукофот пули ҳисобланмайди ва тўланмайди;

- натижа қониқарли деб топилса, ҳар бир кенгаш аъзосига ойига энг кам ойлик иш ҳақининг (ЭКОИХ) 0,7 бараваридан кўп бўлмаган ставка бўйича мукофот пули ҳисоблаб чиқилади ва тўланади;

- натижа юқори деб эътироф этилса (100% дан ортиқ) - жамият Кузатув кенгашининг ҳар бир аъзосига йилига энг кам ойлик иш ҳақининг (ЭКОИХ) 20,0 бараваридан кўп бўлмаган ставка бўйича мукофот пули ҳисоблаб чиқилади ва тўланади.

Шу билан бирга, Кузатув кенгаши раисига тўланадиган мукофот пули учун Кузатув кенгаши аъзосига тўланадиган сумманинг 1,2 бараваридан кўп бўлмаган миқдорда ошириш коэффициенти белгиланади.

Жамият акциядорларининг қарорига асосан тасдиқланган Низомга асосан, қуйидаги асослар бўйича Жамият Кузатув кенгашининг алоҳида аъзолари учун мукофот пули миқдори камайтирилиши мумкин (шу жумладан нолга):

- узрли сабабларсиз йил давомида 50% дан ошмаган миқдорда Кузатув кенгаши мажлисларида иштирок этмаган ҳолда, бунда хизмат сафарлари, меҳнат таътили, касалликлардан ташқари - мукофот пули миқдори 25%га камаяди;

- узрли сабабларсиз йил давомида 50% дан ортиқ Кузатув кенгаши мажлисларида иштирок этмаган ҳолда, хизмат сафарлари, меҳнат таътили, касалликлардан ташқари - мукофот пули тўланмайди;

- Кузатув кенгаши йиғилишининг баённомасини кеч имзолаш (ўтказилгандан кейин 10 кундан кечиктирмай) - мукофот пули миқдори 25% га камаяди;
- Кузатув кенгаши қарорлар қабул қилишида моддий маълумотларни яшириш, натижада Жамият молиявий ҳолати ёмонлашиши ёки амалдаги қонунчиликнинг бузилиши мумкин бўлган ҳолларда - мукофот пули тўланмайди;
- Жамият Кузатув кенгашининг алоҳида аъзоларига нисбатан кўрсатилган шикоятлар фактлар билан тасдиқланганда - мукофот пули тўланмайди.

Шу билан бирга, Кузатув кенгашининг мажлислари юзма-юз учрашувлар орқали, шунингдек видеоконференсия ва телефон алоқаси орқали ўтказилиши мумкин.

VII. Ижро органи аъзоларини мукофот пулларининг прогноз кўрсаткичлари

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 8 апрелдаги “Тадбиркорлик муҳитини яхшилаш ва хусусий секторни ривожлантириш орқали барқарор иқтисодий ўсиш учун шарт-шароитлар яратиш борасидаги навбатдаги ислохотлар тўғрисида”ги ПФ-101-сонли Фармони 16 бандига асосан, ижро органи аъзоларига ойлик иш ҳақи ва йил якунлари бўйича бир йўла тўланадиган мукофот тўловлардан ташқари ҳар қандай кўшимча тўлов турлари бекор қилинган.

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2015 йил 28 июлдаги “Давлат улуши бўлган акциядорлик жамиятлари ва бошқа хўжалик юритувчи субъектлар фаолияти самарадорлигини баҳолаш мезонларини жорий этиш тўғрисида”ги 207-сонли ҳамда “Давлат иштирокидаги корхоналар ижро этувчи органи фаолияти самарадорлигини баҳолаш тизимини янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги 775-сонли Қарорларга асосан ижро этувчи органи фаолияти самарадорлигини баҳолаш тизими тасдиқланган.

Шу муносабат билан, Жамиятнинг ижро органи аъзоларига 2022 йил якунлари бўйича мукофот пули миқдори (ижро органи 1 та аъзосининг 1 календар ойи учун ҳисоби бўйича) қуйидаги тартибда аниқланади:

- агар натижа қониқарсиз деб топилса, мукофот пули ҳисобланмайди ва тўланмайди;
- натижа қониқарли деб топилса, ҳар бир ижро органи аъзосига ойига энг кам ойлик иш ҳақининг (ЭКОИХ) 0,7 бараваридан кўп бўлмаган ставка бўйича мукофот пули ҳисоблаб чиқилади ва тўланади;
- натижа юқори деб эътироф этилса (100% дан ортиқ) - жамият ижро органининг ҳар бир аъзосига йилига энг кам ойлик иш ҳақининг (ЭКОИХ) 18,0 бараваридан кўп бўлмаган ставка бўйича мукофот пули ҳисоблаб чиқилади ва тўланади.

Шу билан бирга, ижро органи раисига тўланадиган мукофот пули учун ижро органи аъзосига тўланадиган сумманинг 1,2 бараваридан кўп бўлмаган миқдорда ошириш коэффициенти белгиланади.

VIII. ХАТАРЛАР ВА МУАММОЛАР

«Ўзсаноатэкспорт» АЖнинг ушбу бизнес-режада кўзда тутилган 2022 йилги молиявий-иқтисодий кўрсаткичларининг бажарилишига қуйидаги энг муҳим омиллар ва хавфлар таъсир қилиши мумкин:

- дунё бўйлаб давом этаётган коронавирус пандемияси СОВИД-19;
- иқтисодий ривожланиш суръатларининг жиддий пасайиши ва жаҳон иқтисодиётининг таназзули экспорт қилинадиган маҳсулотларга талабнинг пасайишига олиб келди;
- маҳаллий ишлаб чиқариш корхоналар маҳсулотларни «Ўзсаноатэкспорт» АЖ орқали экспорт қилишдан бош тортиши;
- жаҳон бозоридаги ноқулай нарх шароитлари туфайли маҳаллий ишлаб чиқарувчиларнинг маҳсулот таннархи ва талабининг пасайиши;
- ишлаб чиқарувчи компаниялар томонидан кўрсатиладиган хизматлар учун комиссия тўловлар миқдорида ўзгартириш (пастга) ва тузатишлар киритиш;
- ишлаб чиқариш корхоналари томонидан маҳсулотни ўз вақтида экспорт қилмаслик;
- мавсумий даврда маълум бир маҳсулотни экспорт қилишни чеклаш ёки тақиқлаш;
- хорижий мамлакатлар божхона сиёсатидаги ўзгаришлар (импорт божлари, қўшимча йиғимлар, тарифлар);
- жаҳон иқтисодиётидаги инқироз ҳодисалари ва натижада самарали талабнинг пасайиши.

Мазкур бизнес-режада кўзда тутилган параметрларнинг бажарилишига таъсир етувчи юқоридаги омиллар ва хавфларни ҳисобга олган ҳолда «Ўзсаноатэкспорт» АЖ томонидан уларни камайтириш ва олдини олишга қаратилган бир қатор зарур чора-тадбирларни амалга оширишни режалаштирмоқда.

Хусусан, қуйидагилар режалаштирилган:

- маркетинг ишларини фаоллаштириш, унинг фаолиятини бозор шароитлари ва жаҳон бозорининг ривожланиш тенденцияларини чуқур ва ҳар томонлама таҳлил қилишга қаратиш;
- маҳаллий ишлаб чиқариш корхоналар ва хорижий компаниялар ва истеъмолчи фирмалар билан барқарор ҳамкорликни таъминлаш чораларини кўриш;
- потенциал шериклар билан алоқаларни ўрнатиш ва улардан энг юқори қўшимча қийматга эга маҳсулотларни экспорт қилишда фойдаланиш учун Жамиятнинг чет элдаги савдо уйлари имкониятларидан самарали фойдаланиш, янги савдо уйларини очиш;
- маҳсулотларни бевосита истеъмолчиларга тўғридан-тўғри етказиб бериш бўйича тўпланган тажрибалардан кенг фойдаланиш;
- Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналари томонидан экспортбоп маҳсулотларни ишлаб чиқаришлари учун экспортдан олдин молиялаштириш амалиётини қўллаш;

- ишлаб чиқариш корхоналарига товарлар сифати ва халқаро бозорларда амалдаги стандартларга қўйиладиган талабларни қондиришда консалтинг ёрдамини кўрсатиш;

- қисқа ва узоқ муддатли буюртмалар портфелини шакллантириш ва ҳар томонлама кенгайтириш;

- экспорт ҳажмида юқори қўшилган қийматга эга бўлган тайёр маҳсулотлар улушини ошириш;

- маҳсулотлар экспорти номенклатураси ва географиясини кенгайтириш;

- банк, суғурта ва рискларни бошқаришнинг бошқа чораларини қўллаган ҳолда ўзаро ҳисоб-китобларнинг илғор усулларини кенг қўллаш;

- “Ўзкимёсаноат” АЖ корхоналари олдидаги қарздорликни ўз вақтида қайтара олмаслик;

- Жамиятнинг қўшилиш жараёни натижасида қабул қилиб олинган инвестициявий лойihalарни ва акция пакетларини ўрнатилган тартибда сота олмаслик.

IX. АХБОРОТ-КОММУНИКАЦИЯ ТЕХНОЛОГИЯЛАРИ (АКТ) НИ РИВОЖЛАНТИРИШ СИЁСАТИ

2022-йилда Жамият ахборот-коммуникация технологияларини (АКТ) жорий этиш ва ривожлантириш ҳолатини яхшилаш, компьютер техникасидан фойдаланиш самарадорлигини ошириш ва электрон ҳужжат айланиш тизимини такомиллаштириш бўйича чора-тадбирлар кўришни режалаштирмоқда.

КЕЛИШИЛДИ

№	Лавозими	Ф.И.Ш.	Имзо
1.	Бошқарув раиси в.в.б	Намазов Б.Х.	
3.	Ташқи иқтисодий фаолият бўйича директор в.в.б., саноат ва бошқа маҳсулотларни экспорт қилиш бўлими бошлиғи	Мамаджанов О.А.	
4.	Бош бухгалтер	Юлдашов Э.Д.	
5.	Юридик хизмат бўлими бошлиғи	Рахимов З.Х.	
6.	Ташқи харидлар бўлими бошлиғи	Мирсалимов А.А.	
7.	Маркетинг ва логистика бўлими бошлиғи	Хабиева А.Ф.	
8.	Ходимларни бошқариш хизмати	Туйчиева Ш.Х.	
9.	Стратегик режалаштириш ва акциядорлар билан корпоратив алоқалар бўлими бошлиғи ўринбосари	Исламов Т.А.	