

«МАЪҚУЛЛАҢАН»
«Ўзсаноатэкспорт» АЖ
Кузатув кенгашининг
«30» ноябр 2023 йилдаги
№2023/10-сонли
БАЁННОМАСИ



Uzsanoatexport

«Ўзсаноатэкспорт» АЖнинг
2024 йил учун

БИЗНЕС-РЕЖАСИ

Давлат номидан акциядор (иштирокчи,
таъсисчи) функциясини бажарувчи
ташкилот номи

Инвестициялар, саноат ва савдо
вазирлиги ҳузуридаги
“Экспортни рағбатлантириш
агентлиги”

Идоравий мансублиги

Инвестициялар, саноат ва савдо
вазирлиги ҳузуридаги
“Экспортни рағбатлантириш
агентлиги”

Почта манзили, е-хат манзили
(ёки электрон почта манзили)

Ташкент шаҳар, М.Улугбек
тумани, Мустақиллик кўчаси,
107. info@use.uz

СТИР

303 724 021

Ижроия органи раҳбари

Намазов Бахтиёр Хайруллаевич

Бош бухгалтер

Юлдашов Элбек Дилмурадович



Uzsanoatexport

Мундарижа

I.	Корхона тўғрисида умумий маълумот	4-11
1.1	Корхона реквизитлари (умумий маълумотлар)	4
1.2	Жамият акциядорлари ва корхона паспорти	5-8
1.3	Компаниянинг ташкилий тузилмаси	8-11
II.	Ишлаб чиқариш (хизмат кўрсатиш) ва Молиявий кўрсаткичлар	12-14
2.1	2023 йил якунлари бўйича Бизнес-режанинг экспорт ва импорт кўрсаткичлари бажарилиши таҳлили	12-13
2.2	2023 йил якунлари бўйича асосий молиявий ва иқтисодий кўрсаткичлар бажарилиши таҳлили	14
III.	2024 йил учун режалаштирилган асосий кўрсаткичлар	15-25
3.1	Жамиятнинг 2024 йил учун маҳсулотлар (хизмат) экспорти ва импорти прогнози кўрсаткичлари	15-17
3.2	Жамиятнинг 2023 йил якунлари ва 2024 йилда кутилаётган бухгалтерия ҳисобининг кўрсаткичлари	18-22
3.3	Жамиятнинг 2023 йил якунлари ва 2024 йилда кутилаётган молиявий натижаларнинг прогноз кўрсаткичлари	23
3.4	Соф фойдани тақсимаш	24
3.5	Корхона томонидан амалга ошириладиган ҳомийлик ёрдамлари тўғрисида маълумот	25
3.6	Давлат бюджетига тўловлар	25
IV.	«Ўзсаноатэкспорт» АЖнинг 2024 йилга мўлжалланган стратегик ривожланиш режаси	26-31
4.1	Ташкилий ишлар, корпоратив бошқарув фаолияти	26-27
4.2	Таҳлилий ва маркетинг ишлари ва унинг натижалари асосида тизимли асосда тегишли хулосалар/тавсиялар бериш	27-28
4.3	«Ўзавтосаноат» АЖ маҳсулотларини экспорт қилиш	28
4.4	«Ўзбекенгилсаноат» АЖ корхонаси маҳсулотларини экспорт қилиш	28
4.5	Бошқа саноат тузилмалари, шу жумладан КБ ва ХТ корхоналари маҳсулотларини экспорт қилиш	28-29
4.6	Қисман «Ўзсаноатэкспорт» АЖга тегишли «Йўл хариталари» нинг амалий тадбирлар режасида назарда тутилган келишув ва чора-тадбирларни амалга ошириш	29

4.7	Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантиришга кўмаклашиш	30
4.8	Савдо ҳамкорликни кенгайтириш	30-31
4.9	Хорижда савдо уйлариининг фаолиятини самарали ташкил этиш	31
4.10	Импорт бўйича ишлар	31
V.	Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI)	32-34
5.1	«Ўзсаноатэкспорт» АЖ фаолиятининг 2024 йилга мўлжалланган самарадорликнинг муҳим кўрсаткичларининг улуши ва прогноз кўрсаткичлари	32-33
5.2	«Ўзсаноатэкспорт» АЖ фаолиятининг 2024 йилга мўлжалланган қўшимча самарадорликнинг муҳим кўрсаткичларини улуши ва прогноз кўрсаткичлари	34
VI.	Кузатув кенгаши аъзоларига 2024 йилда тўланадиган мукофот пулларининг прогноз кўрсаткичлари	35-36
VII.	Хатарлар ва муаммолар	36-37
VIII.	Жамиятнинг кадрлар сиёсати	37-38
IX.	Ахборот-коммуникация технологиялари (акт) ни ривожлантириш сиёсати	38

I. Корхона тўғрисида умумий маълумот

1.1. Корхона реквизитлари (умумий маълумотлар, корхона паспорти)

Жамият реквизитлари:

Ташкилот номи:	<i>Акциядорлик жамияти «Ўзсаноатэкспорт»</i>
Ташкилий-ҳуқуқий шакли:	<i>Акциядорлик жамияти</i>
Фаолият тури:	<i>Ташқи савдо</i>
Юридик манзил:	<i>100170, Ўзбекистон Республикаси Ташкент ш., Мустақиллик кўчаси, 107</i>
Почта манзили:	<i>100170, Ўзбекистон Республикаси Ташкент ш., Мустақиллик кўчаси, 107</i>
Устав капитали:	<i>75 340 302 529,0 сўм</i>
Чиқарилган акциялари:	<i>75 340 302 529,0 дона</i>
Акцияларнинг номинал қиймати	<i>1,0 сўм</i>
СТИР:	<i>303 724 021</i>
Ҳисоб рақами ва хизмат кўрсатувчи банки:	<i>«Туронбанк» АТБ МАБ Х/р: 2021 0000 2005 7406 8001</i>

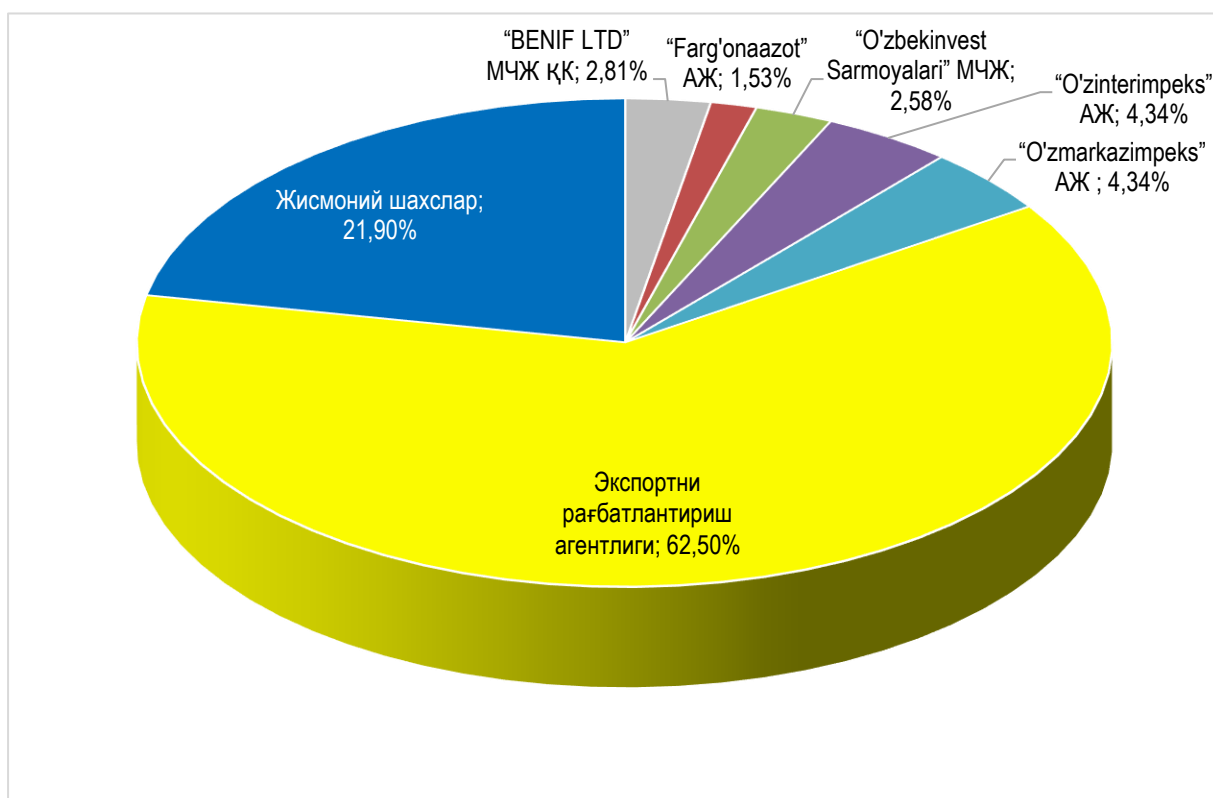
"Ўзсаноатэкспорт" АЖ Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 31 декабрдаги "Ўзбекистон Республикаси ташқи иқтисодий алоқалар, инвестициялар ва савдо вазирлиги тузилмасини оптималлаштириш ва самарадорлигини янада ошириш чора-тадбирлари тўғрисида"ги ПҚ-2463-сонли қарорига асосан қайта ташкил этилаётган "Uzprommashimpeks" АЖ ва "Markazsanoateksport" АЖ акциядорлик жамиятлари негизида ташкил этилган.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 6 апрелдаги "Ташқи савдо фаолияти иштирокчиларини қўллаб-қувватлашнинг қўшимча чора-тадбирлари тўғрисида"ги ПФ-97-сонли Фармонига асосан Жамиятнинг устав капиталидаги давлат улуши бўйича акциялар Ўзбекистон Республикаси Давлат активларини бошқариш агентлигидан Ўзбекистон Республикаси Инвестициялар ва ташқи савдо вазирлиги ҳузуридаги Экспортни рағбатлантириш агентлигига ўтказилган.

1.2. Жамият акциядорлари

№	Акциядорлар номи	Акциялар миқдори, дона.	Улуши, %
1	“BENIF LTD” МЧЖ ҚҚ	2 116 558 080,0	2,8093%
2	“Farg'onaazot” АЖ	1 150 160 000,0	1,5266%
3	“O'zbekinvest Sarmoyalari” МЧЖ	1 946 970 726,0	2,5842%
4	“O'zinterimpeks” АЖ	3 266 718 080,0	4,3359%
5	“O'zmarkazimpeks” АЖ	3 266 718 080,0	4,3359%
6	Экспортни рағбатлантириш агентлиги	47 091 078 748,0	62,5044%
7	Жисмоний шахслар	16 502 098 815,0	21,9034%
	ЖАМИ	75 340 302 529,0	100%

Акциядорлар тузилмаси



Ушбу бизнес-режа "Ўзсаноатэкспорт" АЖнинг 2024 йилга мўлжалланган молия-хўжалик фаолиятининг асосий устувор йўналишларини аниқлаш мақсадида ишлаб чиқилган ва қуйидагиларга асосланган:

- Ўзбекистон Республикаси иқтисодиётининг ривожланишидаги ижобий тенденция, авваламбор, маҳаллий ишлаб чиқарувчилар, айниқса кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари учун яратилган қулай шарт шароитлар, уларнинг ташқи иқтисодий фаолиятда янада фаол иштирок этишига ёрдам бериш;

- Республика экспорт салоҳиятини янада ўсишида мамлакатни ривожлантиришнинг устувор йўналишлари тараққиёт стратегиясини амалга оширишда Давлат дастури доирасида корхоналар томонидан ишлаб чиқарилаётган экспортбоп маҳсулотлар ҳажмини янада ошириш;

- маҳаллий ишлаб чиқарувчиларга ўз маҳсулотларини ташқи бозорларга олиб чиқишда хизмат кўрсатиш усулларини ҳар томонлама такомиллаштириш, ишлаб чиқариш харажатларини камайтириш ва самарасиз харажатларни камайтириш;

- Жамият фаолияти 2024 йилдаги асосий вазифалари ва стратегик йўналишлари ҳамда кутилаётган молиявий натижалар, режалаштирилган даромад манбалари ва харажатларнинг смета даражаси белгилаб берилган.

Жамиятнинг келгусидаги молиявий барқарорлиги ва рентабеллигини таъминлаш, ҳамда маҳаллий маҳсулотлар ва хизматлар экспорт ҳажмларини ўсишига эришиш мақсадида Жамият томонидан 2024 йилда қуйидаги ишларни амалга ошириш режалаштирилган:


- олий даражадаги давлат ташрифлари доирасида имзоланган икки томонлама ҳужжатларни амалга ошириш режалари ("Йўл хариталари") билан тасдиқданган амалий чора-тадбирларнинг бажарилишини таъминлаш;

- жаҳон бозоридаги вазиятни ҳар томонлама таҳлил қилган ҳолда, маҳаллий ишлаб чиқарувчиларнинг маҳсулот ва хизматлари экспортини амалга ошириш имкониятларини кенгайтириш мақсадида турли молиявий дастаклар ва ўзаро ҳисоб-китоб шаклларида фойдаланишга асосланган фаол экспорт сиёсатини амалга ошириш;

- мулкчилик шаклларида қатъий назар, маҳаллий ишлаб чиқариш корхоналари ва хорижий компаниялар ўз маҳсулотларини истеъмол қилувчилар билан ўзаро манфаатли ҳамкорлик ва шериклик тўғрисида узоқ муддатли шартномалар/битимлар тузиш бўйича ишларни давом эттириш;

- маҳаллий ишлаб чиқарувчилар маҳсулотлари номенклатурасини янада диверсификация қилиш ва экспорт географиясини кенгайтириш чора-тадбирларини кўриш;

"Ўзсаноатэкспорт" АЖ ПАСПОРТИ

№	Кўрсаткичлар		Маълумотлар			
1	Асосий фаолият турлари		Ташқи савдо			
2	Код ОКЭД ва ИНН		ОКЭД: 46900 ИНН: 303 724 021			
3	Асосий хомашё тури		-			
4	Юридик манзили, тел: факс: e-mail		Тошкент шаҳар, Мустақиллик шох кўчаси, 107, info@use.uz			
5	Ижро органи раҳбари Ф.И.Ш. ва телефон рақамлари		Намазов Бахтиёр Хайруллаевич, тел. 90 969 56 67			
5а	Бош бухгалтер Ф.И.Ш. ва телефон рақамлари		Юлдошов Элбек Дилмуродович, тел. 90 044 39 91			
6	Жамият ташкил тошган сана		08 январ 2016й.			
7	Кўрсаткичлар		бирлик	01.01.2022й.	01.01.2023й.	01.10.2023й.
8	Устав фонди		минг сўм	43 824 361,0	75 340 303,0	75 340 303,0
9	Активдорлар (таъсисчилар)	Давлат улуши	%	62,5	62,5	62,5
		хўжалик бошқарув органининг улуши	%	-	-	-
		Бошқа активдорлар (таъсисчилар)	%	-	-	-
10	Ишчилар сони	Жами	сон	37,0	27,0	28,0
		шу жумладан маъмурий бошқарув ходимлари (АУП)	сон	24,0	20,0	20,0
11	Умумий ер майдони (рўйхат бўйича)		га	-	-	-
12	Бино ва иншоотлар (рўйхат бўйича)	Ишлаб чиқаришда	кв.м.	-	-	-
		Ношлаб чиқариш	кв.м.	-	-	-
13	Соф актив		минг сўм	49 145 251,0	89 636 097,0	83 319 883,0
14	Соф фойда ёки зарар /прибыль		минг сўм	733 471,0	761 938,0	522 975,0
15	Дебитор қарздорлик	Жами	минг сўм	368 422 219,0	146 738 422,0	220 754 027,0
		шундан муддати ўтган	минг сўм	20 734 381,0	14 697 648,0	11 747 029,0
16	Кредитор қарздорлик	Жами	минг сўм	407 884 536,0	198 686 524,0	210 353 533,0
		шундан муддати ўтган	минг сўм	56 733 517,0	52 028 098,0	51 072 347,0
		бюджет олдидаги	минг сўм	192 434,0	15 502,0	730 357,0
17	Тўланган дивиденд (давлат улуши бўйича) 2020 - 2022 йил якунлари		минг сўм	1 244 125,9	343 839,0	344 701,0
18	Асосий воситаларнинг баланс қиймати		минг сўм	61 442 287,0	49 504 281,0	48 457 946,0
19	Асосий воситаларнинг эскириши коэффициенти		%	20,0	20,0	20,0
20	Жамиятнинг бугунги кундаги фаолияти:	фаолият кўрсатмоқда:	ха/йўқ	ха	ха	ха
21	Мавжуд муаммолар ва уларнинг келиб чиқиш сабаблари:	Муаммолар	Сабаблари			
		«Ўзкимёсаноат» АЖ қорхоналари олдидаги мажбуриятларнинг бажарилиши «Жамиятнинг» айланма маблағлари ва соф фойдасининг камайишига ҳамда қорхонанинг ривожланишига салбий таъсир этмоқда	"Ўзсаноатэкспорт" АЖ Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 31 декабрдаги ПҚ-2463-сонли қарорига асосан қайта ташкил этилаётган "Uzprommashimpex" АЖ ва "Markazsanoateksport" АЖ активдорлик жамиятларининг ҳуқуқий вориси ҳисобланади.			
22	Жамият фаолиятини молиявий соғломлаштириш бўйича тақлифлар					
	«Ўзкимёсаноат» АЖ қорхоналари олдидаги Жамиятнинг мажбуриятларини тўлаш муддатларини узайтириш ва кечиктириш бўйича амалий ёрдам бериш					
23	Жамият жойлашган ҳудуднинг умумий кўриниши ва унга тегишли бино-иншоотларнинг фотосуръатлари					
						

Жамиятнинг асосий йўналишлари ва фаолият доираси

"Ўзсаноатэкспорт" АЖ фаолиятининг асосий йўналиши машинасозлик, фармацевтика, саноат, қурилиш материаллари ва бошқа саноат тузилмалари корхоналарига, шу жумладан кичик бизнес ва хусусий тадбиркорларга ўз маҳсулотларини экспортга тарғиб қилишда ёрдам беришдир.

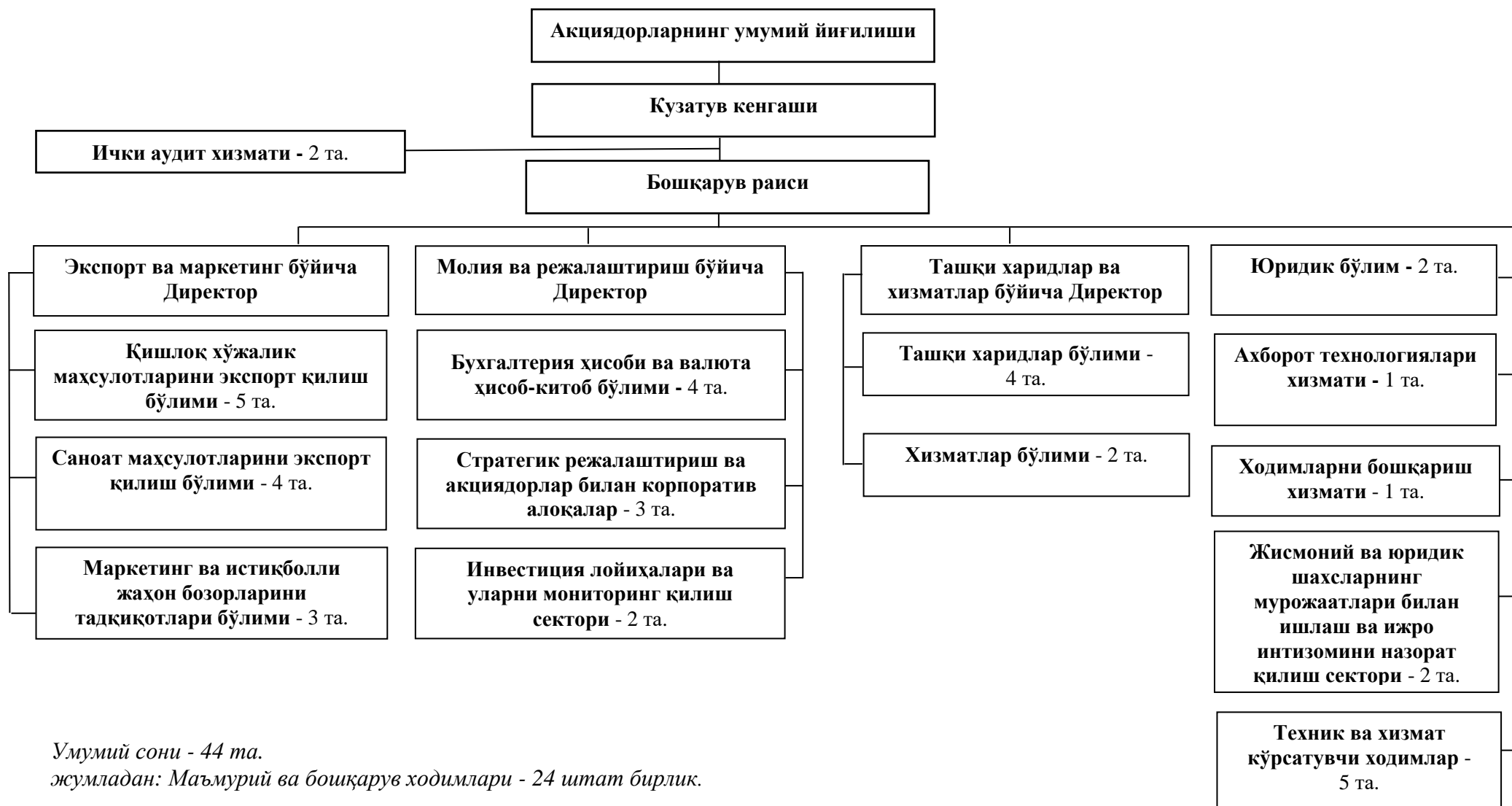
Компания Уставида қуйидаги фаолият турлари белгиланган:

- ташқи савдода воситачилик хизматларини кўрсатиш;
- товарлар ва хизматлар экспорти ва импортини амалга ошириш ва кўпайтириш, республиканинг экспорт базаси ривожланишига, товарларнинг сифати ва рақобатбардошлигини оширишга кўмаклашиш, амалга ошириладиган операцияларнинг самарадорлигини ошириш;
- машинасозлик, фармацевтика, нефт ва газ, металлургия, тўқимачилик, дон маҳсулотлари, кимё ва нефт кимёси саноатлари, қурилиш материаллари саноати ташкилотларига, қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари, хўл ва қуруқ мева, сабзавот экспорт ва импорт қилувчи ташкилотларга уларнинг маҳсулотларини экспорт (импорт)га йўналтиришда кўмаклашиш;
- бозорлар тенденцияларини ўрганиш ва ҳар томонлама таҳлил қилиш, ассортиментни кенгайтириш ва маҳаллий маҳсулотларни экспорт қилиш ҳажмини ошириш;
- чет элда ташкилотлар (савдо уйлари, ваколатхоналар ва корхоналар)ни ташкил этиш ва консигнация шартномалари (контрактлари) ва шартномаларнинг ўзга шакллари асосида товарларни уларнинг манзилларига ортиб жўнатилишини таъминлаш;
- тармоқ ташкилотларининг бўш турган ишлаб чиқариш қувватларидан самарали фойдаланиш мақсадида Ўзбекистон Республикаси ҳудудида қайта ишлаш (толлинг) бўйича операцияларни амалга ошириш учун хорижий компанияларни жалб қилиш;
- вазирликлар, идоралар ва бошқа ташкилотларга, шунингдек тадбиркорлик субъектларига чет элдан товарлар, ишлар ва хизматларни харид қилишда кўмаклашиш;
- маҳаллий ва хориждаги юридик ва жисмоний шахсларга воситачилик, транспорт, суғурта, консалтинг, лизинг, маркетинг, молиялаштириш, дистрибютерлик, агентлик ва дилерлик хизматларини кўрсатиш ва бошқалар.

1.3. Компаниянинг ташкилий тузилмаси

Жамиятнинг ижро органининг амалдаги ташкилий тузилмаси Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 16 августдаги "Ўзсаноатэкспорт" АЖ самарадорлигини янада ошириш чора-тадбирлари тўғрисида"ги №ПҚ-3220 - сонли Қарори ва Жамият акциядорлари умумий йиғилишининг 2022 йил 30 июндаги 2-сон Қарори билан тасдиқланган.

"ЎЗСАНОАТЭКСПОРТ" АЖНИНГ ТАШКИЛИЙ ТУЗИЛМАСИ



Жамиятнинг бошқарув органлари

Акциядорларнинг умумий йиғилиши Жамиятнинг олий бошқарув органи ҳисобланади ва йилига камида бир марта йиғилади. Акциядорлар умумий йиғилишининг ваколатларига қуйидагилар киради:

- Жамият уставига ўзгартиш ва қўшимчалар киритиш;
- Жамиятни қайта ташкил этиш ёки тугатиш;
- Кузатув кенгаши аъзоларини сайлаш;

- Жамиятнинг йиллик бизнес-режасини ва келгуси 5 йил учун ривожланиш стратегиясини, йиллик ҳисоботларни, балансларини, Жамият фойда ва зарарлар ҳисобларини тасдиқлаш;

- фойда тақсимоти ва бошқалар.

Акциядорлар умумий йиғилишининг мутлақ ваколатига тааллуқли бўлган масалаларни кўриб чиқиш Жамиятнинг ижро органига юклатилиши мумкин эмас.

Кузатув кенгаши Жамият фаолиятини умумий бошқаришни таъминлайди. Кузатув кенгаши ваколатларига қуйидагилар киради:

- Жамият фаолиятининг устувор йўналишларини аниқлаш;
- Жамият акциядорларининг йиллик ва навбатдан ташқари умумий йиғилишлари кун тартибини тайёрлаш ва чақириш;
- Жамият мулкнинг бозор қийматини аниқлаш;
- Жамиятнинг йиллик бизнес-режасини олдиндан мақуллаш;
- ички аудит хизматини яратиш ва унинг ходимларини тайинлаш;
- акциядорларга бериладиган дивидент миқдори бўйича тавсиялар тайёрлаш;

таъминлайди;

- Жамиятнинг захира ва бошқа маблағларидан фойдаланиш;
- Жамиятнинг ваколатхоналарини очиш ва филиалларини ташкил этиш ва бошқа масалалар.

Кузатув Кенгаши ваколатига тегишли масалалар филиал Ижро органига кўриб чиқиш учун тақдим қилиниши мумкин эмас.

филиал Уставига кўра, Кузатув кенгаши 5 (беш) кишидан иборат.

Ижро органи - бу Жамиятнинг жорий фаолиятини бошқарадиган **бошқарув** кенгаши ҳисобланади. Жамиятнинг ягона ижро этувчи органи (бошқарув раиси) ишончномасиз жамият номидан иш юритади, унинг манфаатларини ифодалайди ва Жамият номидан битимлар тузади, штат жадвалини тасдиқлайди, буйруқлар чиқаради ва кўрсатмалар беради.

Жамиятнинг Ижро органи акциядорлар умумий йиғилиши ва Кузатув кенгаши қарорларининг бажарилишини ташкил этади.

Жамиятнинг Бошқарув кенгаши (беш) кишидан иборат.



Кузатув кенгашининг амалдаги таркиби

№	Ф.И.О.	Лавозими	Улуши
1.	Мурадов Улугбек Хашимджанович	Ўзбекистон Республикаси Инвестициялар, саноат ва савдо вазирлиги ҳузуридаги Экспортни рағбатлантириш агентлиги директори	-
2.	Каимбаев Фахриддин Фазилжанович	Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси Инспектсияси бошлиғининг ўринбосари	-
3.	Бобоев Холмурод Умрузоқович	Ўзбекистон Республикаси Инвестициялар, саноат ва савдо вазирлиги ҳузуридаги Экспортни рағбатлантириш агентлиги Молия- иқтисодиёт бошқармаси бошлиғи	-
4.	Курбонов Шахзоджон Курбон угли	Ўзбекистон Республикаси Инвестициялар, саноат ва савдо вазирлиги бошқарма бошлиғи;	-
5.	Каршиев Данияр Эшпулатович	Тошкент давлат иқтисодиёт университети “Молия ва солиқлар” кафедраси катта ўқитувчиси (мустақил аъзо).	-

Амалдаги бошқарув аъзолари

№	Ф.И.О.	Лавозими	Улуши
1.	Намазов Бахтиёр Хайруллаевич	"Ўзсаноатэкспорт" АЖ бошқарув раиси в.б	-
2.	Юлдашов Элбек Дилмурадович	Режалаштириш ва молия буйича директори в.б.	-
3.	Вакант	Экспорт ва маркетинг бўйича директор	-
4.	Исламов Турғун Адхамович	Стратегик режалаштириш ва акциядорлар билан корпоратив алоқалар бўлими бошлиғи	-
5.	Исмаилов Шахзод Акрамджанович	Юридик хизмат бошлиғи	-

II. Ишлаб чиқариш (хизмат кўрсатиш) ва Молиявий кўрсаткичлар

2.1. 2023 йил якунлари бўйича Бизнес-режанинг экспорт ва импорт кўрсаткичлари бўйича кутилаётган натижалар

"Ўзсаноатэкспорт" АЖнинг асосий даромад манбаи экспорт-импорт операциялари ва уларга кўрсатилган хизматлар учун олинадиган воситачилик тўловлари, шунингдек молиявий-хўжалик фаолиятдан олинган бошқа даромадлар ҳисобланади.

2023 йил учун тасдиқланган бизнес-режага мувофиқ Жамият товарлар ва хизматлар экспорти прогноз кўрсаткичи **22 338,4** минг долларни ташкил этади.

Йил якуни бўйича кутилаётган товарлар ва хизматлар экспорти кўрсаткичи жами 22 490,1 минг долларни ташкил этмоқда, бу эса бизнес-режага нисбатан 100,7 фоизини ташкил қилади, шу жумладан:

Корхоналар товарлар ва хизматлар	2023 йил учун Бизнес-режа, минг доллар	2023 йил якуни, минг доллар	Бажарилиш, % да
АЖ "Ўзавтосаноат"	7 300,0	7 300,0	100,0
Қишлоқ хўжалиги техникалари	7 300,0	7 300,0	
АЖ "Ўзбекенгилсаноат"	13 000,0	10 000,0	76,9
Ип - калава	13 000,0	10 000,0	
Худудий даражадаги ташкилотлар, шу жумладан МБ ва ХК субъектларининг маҳсулотлари, жами:	2 038,4	2 100,0	103,0
Қизилмия илдизи экстракти		401,2	
Дуккаклилар (фасоль)		38,4	
Қуритилган олхўри		119,9	
Қуритилган қизилмия илдизи		324,6	
Янги пиёз		425,8	
Консерваланган капар		790,1	
Қўшимча экспорт, шу жумладан:		115,1	
Тўқилмаган матолар		88,9	
Хўжалик совуни		26,2	
Экспортга қўмаклашиш		2 975,00	
ЖАМИ	22 338,4	22 490,1	100,7%

Ип-калава бўйича экспорт кўрсаткичларининг бажарилмаслиги қуйидаги сабаблар билан асосланади:

- ички бозордаги нархларнинг сезиларли даражада ўзгариши натижасида маҳсулот таннархининг ошиши, шунингдек ишлаб чиқарувчилар дунёнинг таниқли брендлар билан ҳамкорлик қилишга тайёр эмаслиги ва мижозлар талабларига асосан керакли сертификатларнинг мавжуд эмаслиги;

- кимёвий иплар, моддалар, бўёқлар импортида божхона божлари борлиги суний толаларни ишлаб чиқариш таннархларининг ошиб кетиши;

- Россия Федерациясидаги сиёсий вазият, маҳсулотларни етказиб бериш билан боғлиқ муаммолар туфайли маҳсулотларни етиб бориш муддатлари сезиларли даражада узайиб кетиши;

- Россиянинг Украинадаги махсус операцияси натижасида юзага келган жахон иқтисодиётининг салбий таъсирини Халқаро валюта жамғармаси томонидан, анъанавий иқтисодий ва молиявий рисклар (пул-кредит сиёсатини қийинлаштириши, Ҳитойда иқтисодий ўсиш суратларининг секинлаштириши, энергия нархининг кўтарилиши ва бошқалар) билан бир қаторда, унинг геосиёсий блокларга бўлиниши хавфини салбий омиллар билан боғлади;

Юқорида келтирилган омиллар ип-калавадини экспорт қилишда асосий ҳамкор бўлиб қолаётган Ҳитой томонидан харид фаоллигининг таъсир қилмай қолмади.

Жамият томонидан маҳаллий ишлаб чиқарувчиларнинг маҳсулотлари экспорти ҳажмининг янада ўсиши таъминлаш, корхоналарга ўз маҳсулотларини/хизматларини ташқи бозорларга олиб чиқишда ҳар томонлама ёрдам кўрсатиш, экспорт номенклатураси ва географиясини кенгайтириш бўйича ишлар амалга оширилмоқда.

2023 йилда 20 дан ортиқ саноат ва қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини дунёнинг 10 дан ортиқ мамлакатларига экспорт қилишга эришилди.

Экспорт кўрсаткичлари билан бир қаторда Жамиятнинг 2023 йил Бизнес - режасида импорт кўрсаткичлари ҳам тасдиқланган.

Режага асосан 2023 йилда жами 6 281,4 минг долларлик маҳсулот ва хизматлар импортини амалга ошириш режалаштирилган.

Йил якунлари бўйича жами маҳсулот ва хизматлар импорти 9 121,8 минг долларни ташкил этиши кутилмоқда, бу эса ўз навбатида Бизнес-режа кўрсаткичларига нисбатан 145,2 фоизни ташкил қилмоқди.

2023 йилда “Ўзсаноатэкспорт” АЖ бошқаруви томонидан меҳнат ва ишлаш интизомларини янада мустаҳкамлаш, якуний натижаларга эришишда компаниянинг ҳар бир ходимининг масъулиятини ошириш ва бизнес-режада белгиланган экспорт кўрсаткичлари бажарилишини таъминлаш бўйича тизимли ишларни ташкил этиш чоралари кўрилмоқда.

2.2. 2023 йил якунлари бўйича кутилаётган асосий молиявий ва иқтисодий кўрсаткичлар таҳлили

КЎРСАТКИЧЛАР	2023 йил Бизнес-режа	2023 йил кутилаётган	бажарилиши % да
Жами айланма: (минг доллар)	28 619,8	31 611,9	110,45
- экспорт	22 338,4	22 490,1	100,68
- импорт	6 281,4	9 121,8	145,22
Ялпи даромад, шу жумладан: (минг. сўм)	77 086 474,0	114 544 924,0	148,59
- маҳсулот сотишдан олинган соф даромад	68 937 293,0	98 899 491,0	143,46
- асосий фаолиятдан бошқа даромад	2 960 000,0	8 829 267,0	298,29
- молиявий фаолиятдан олинган даромад	5 189 181,0	6 816 166,0	131,35
Умумий харажатлар, шу жумладан: (минг. сўм)	71 797 201,0	100 995 838,0	140,67
- сотилган маҳсулотлар таннархи	62 911 020,0	92 109 657,0	146,41
Давр харажатлари, шу жумладан: (минг. сўм)	8 886 181,0	8 886 181,0	100,00
- сотиш харажатлари	1 728 530,0	1 728 530,0	100,00
- маъмурий харажатлар	5 955 310,0	5 955 310,0	100,00
- бошқа операцион харажатлар	1 202 341,0	1 202 341,0	100,00
Молиявий фаолият билан боғлиқ харажатлар	-	-	-
Фойда солиғини тўлагунга қадар фойда	1 028 348,0	1 105 098,0	107,46
Солиқлар ва бошқа йиғимлар	190 250,0	265 051,0	139,32
Соф фойда, (минг. сўм)	838 098,0	840 047,0	100,23

Бундан кўришиб турибтики кутилаётган жами товар айланмаси кўрсаткичи 31,6 млн. долларни ташкил этиб Бизнес-режа кўрсаткичи 110,45 фоизга бажарилади.

Товарлар айланмасидаги экспорт салмоғи 22,49 млн. доллар бўлиб Бизнес-режа кўрсаткичлари 100,68 фоизга бажарилиши кутилмоқда.

Импорт ҳажмининг ўсиши натижасида сотилган маҳсулотлар таннархи кўрсаткичи кескин ошиб кетишига ва режадаги 62 911,0 млн.сўм ўрнига 92 109,65 млн.сўмни ташкил этди.

Шу сабабли ялпи даромад кўрсаткичи ҳам 148,59 фоизга ортиғи билан бажарилиши кутилмоқда.

Ўз навбатида Жамиятнинг 2023 йил якунлари бўйича соф-фойда кўрсаткичи 840,04 млн.сўмни ташкил этиши режалаштирилмоқда, бу эса ўз навбатида режага нисбатан 100,23 фоизни ташкил этади.

III. 2024 ЙИЛ УЧУН РЕЖАЛАШТИРИЛГАН АСОСИЙ КЎРСАТКИЧЛАР

2024 йилда Жамият томонидан давлат ташрифлари давомида имзоланган икки томонлама ҳаракатлар режалари («Йўл хариталари») билан тасдиқланган кўрсаткичларни бажарилишини таъминлашни ва экспорт ҳажмини янада ошириш мақсадида товатлар номенклатурасини кенгайтириш экспорт географиясини ошириш, шунингдек экспортни диверсификация қилиш ва унда юқори қўшимча қийматга эга тайёр маҳсулотлар улушини ошириш режалаштирилмоқда.

Юқоридаги чора-тадбирларнинг амалга оширилиши натижасида 2024 йилда жами ташқи савдо айланмасини 32,7 млн.долларга етказиш, бунда товар ва хизматлар экспорт ҳажми 17,7 млн. долларни, импорт ҳажми эса 15,0 млн. долларни ташкил этмоқда.

Режалаштирилаётган маҳсулотлар экспорти таркиби:

- қишлоқ хўжалиги техникаси - 5,0 млн. доллар;
- тўқимачилик саноати маҳсулотлари - 7,0 млн. доллар;
- қишлоқ хўжалиги ва кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналари маҳсулотлари - 2,5 млн. доллар;
- экспортга кўмаклашиш - 3,0 млн. доллар.

Қишлоқ хўжалиги техникалари бўйича маълумки, Туркменистон Президентининг 2021 йил 5 октябрдаги Ўзбекистон Республикасига ташрифи доирасида “Ўзсаноатэкспорт” Акциядорлик Жамияти ва Туркменистон қишлоқ хўжалиги ва атроф-мухитни муҳофаза қилиш вазирлиги ўртасида, Ўзбекистон Республикасида ишлаб чиқарилган қишлоқ хўжалиги техникаларини Туркменистонга экспорт қилиш бўйича шартнома тузилган.

Мазкур шартномага ва унга киритилган қўшимчаларга асосан Жамият томонидан 2022-2023 йиллар мобайнида 14,12 млн. АҚШ долларга тенг бўлган 3 500 дона қишлоқ хўжалиги техникалари етказиб берилган.

Экспорт шартномаси бўйича қолган 14,12 АҚШ долларга тенг бўлган 3 500 дона қишлоқ хўжалиги техникаларини етказиб бериш бўйича шартномага тегишли қўшимчалар киритиш ишлари олиб борилмоқда. Мазкур жараён якунлангандан сўнг Туркменистон қишлоқ хўжалиги ва атроф-мухитни муҳофаза қилиш вазирлиги томонидан 14,12 АҚШ долларга акредитив очиш ишлари олиб борилади.

Акредитив очилгандан сўнг, қишлоқ хўжалиги техникаларини ишлаб чиқариш ва уларни экспортга йўналтирилади.

Тўқимачилик саноати маҳсулотлари бўйича, Жамият томонидан тўқимачилик саноатига тегишли бўлган ип калаваси маҳсулоти Хитой Ҳалқ Республикасининг бир қатор корхоналари билан тузилган экспорт шартномалари асосида етказиб берилмоқда.

2024 йил учун ип калавасини етказиб бериш бўйича Хитойлик ҳамкорлар билан олиб борилган музокалар натижасида маълум бўлдики, ҳозирда ип калавасига бўлган талабнинг қисқарганлиги сабабли жорий йилнинг декабр ва

2024 йилнинг январ ойларида фақат 2023 йилда олдиндан амалга оширилган тўловлар бўйича маҳсулотларни қабул қилиниши режалаштирилаётганлиги маълум қилинган.

2024 йилнинг феврал ойидан бошлаб Хитойда ип калавасига бўлган талабдан келиб чиққан ҳолда экспорт шартномаларини тузиш бўйича музокараларга кирилиши режалаштирилмоқда.

Шу билан бирга Республикадаги йирик гилам ишлаб чиқарувчилардан бўлган “URGAZ CARPET” МЧЖ, “KAMALAK Tekstil” МЧЖ, “YASHAM ERKAPLAN CARPET” (YEC) МЧЖ, “BUHORO GILAM” МЧЖ, “URGANCH TEKSTIL CARPETS” МЧЖлар билан экспортга кўмаклашиш шартномаларини тузиш бўйича музокаралар олиб борилмоқда. Мазкур шартномаларга асосан 2024 йилда 2,5 млн.долларга тенг гилам ва гилам маҳсулотларини экспортга йўналтириш режалаштирилмоқда.

Қишлоқ хўжалиги ва кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналари маҳсулотлари экспорти бўйича, Жамият бир неча йиллик тажрибаларидан келиб чиққан ҳолда, кичик бизнес корхоналари томонидан ишлаб чиқарилаётган маҳсулотларни экспортга йўналтириш ва уларни маҳсулот ишлаб чиқариши учун экспорт олди молиялаштириш механизимидан фойдаланиш режалаштирилмоқда. Бунда Жамият ўз маблағлари ва Экспортни қўллаб-қувватлаш жамғармаси ҳисобидан амалга ошириш кўзда тутилмоқда.

Шу билан бирга, ташқи бозорлар шароитлари ва жаҳон бозорларидаги маҳсулот ва хизматларга бўлган баҳоларнинг ривожланиш тенденциясини ҳисобга олган ҳолда Хитой, Россия, Қозоғистон, Туркменистон, Тожикистон, Покистон, Украина, Белоруссия ва Европа мамлакатларининг йирик компаниялари билан ўзаро манфаатли шерикликларни янада кенгайтириш ва мустаҳкамлаш бўйича тегишли ишларни амалга ошириш режалаштирилмоқда.

Алоҳида такидлаш лозимки, ҳозирги кундаги жаҳонда юз бераётган сиёсий вазиятлар ҳамда турли хилдаги иқтисодий санкцияладан келиб чиққан ҳолда Жамият томонидан бир неча йиллардан бери экспорт қилиб келинаётган айрим товарлар экспорти Жамиятга боғлиқ бўлмаган ҳолда тўхтатилган.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 6 апрелдаги “Ташқи савдо фаолияти иштирокчиларини қўллаб-қувватлашнинг кўшимча чоратадбирлари тўғрисида”ги ПФ-97-сон Фармонига асосан “Ўзтрейд” ва “Ўзсаноатэкспорт” акциядорлик жамиятларига ташқи савдо компанияларини айланма маблағлар билан таъминлаш мақсадида Экспортни қўллаб-қувватлаш жамғармаси ҳисобидан 10 миллион АҚШ доллар маблағ ажратилиши белгиланган.

Бундан ташқари, ташқи савдо, инвестициялар, маҳаллий саноатни ривожлантириш ва техник жиҳатдан тартибга солиш масалалари бўйича Ҳукумат комиссияси йиғилишининг 2022 йил 3 ноябрдаги 91-сон баёни Қарорига асосан, Экспортни қўллаб-қувватлаш жамғармаси ҳисобидан 10 миллион АҚШ доллар Жамиятни айланма маблағлар билан таъминлаш учун ажратилиши ва мазкур маблағлар ҳисобидан полипропилен ва формалин хом-

ашё маҳсулотларини импорт қилиш ва биржа савдоларига чиқариш чораларини кўриш белгиланган.

2023 йил давомида экспортни олдиндан молиялаштириш ва полипропилен ва жуд маҳсулотларини импорт қилиш учун Экспортни қўллаб-қувватлаш жамғармаси ҳисобидан жами 8,6 млн. АҚШ доллари ажратилди.

Жамиятга 2024 йилда ҳам маблағлар ажратилиши давом эттирилган тақдирда, Жамиятнинг ташқи савдо айланмаси 2-3 баробарга оширилиши, жумладан топшириққа асосан полипропилен ва жуд хом-ашё маҳсулотларини импорт қилиш орқали импорт кўрсаткичи ва экспорт йўналишида қишлоқ хўжалиги ва кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналари маҳсулотларини экспорт қилишда экспортолди молиялаштириш йўлидан фойдаланган ҳолда экспорт ҳажмларини ошириш имконияти туғилади.

3.1. Жамиятнинг 2024 йил учун маҳсулотлар (хизмат) экпорти ва импорти прогнози кўрсаткичлари

минг доллар

Корхоналар кесимида маҳсулотлар ва хизматлар номи	Режа 2023 йил	Кутилаётган 2023 йил	Бажарилиши %	Режа 2024 йил	шу жумладан чорақлар бўйича:			
					I чорақ	II чорақ	III чорақ	IV чорақ
"Узавтосаноат" АЖ	7 300,0	7 300,0	100,0	5 000,0	200,0	1 000,0	1 500,0	2 300,0
Қишлоқ хўжалиги техникалари	7 300,0	7 300,0		5 000,0	200,0	1 000,0	1 500,0	2 300,0
"Ўзбекенгилсаноат" АЖ	13 000,0	10 000,0	76,9	7 000,0	1 000,0	1 500,0	2 500,0	2 000,0
Ип калава	13 000,0	10 000,0		7 000,0	1 000,0	1 500,0	2 500,0	2 000,0
Қишлоқ хўжалиги ва кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналари маҳсулотлари, жами:	2 038,4	2 100,0	103,0	2 500,0		500,0	850,0	1 150,0
Қизилмия илдизи экстракти		401,2						
Дуккаклилар (фасоль)		38,4						
Қуритилган олхўри		119,9						
Қуритилган қизилмия илдизи		324,6						
Янги пиёз		425,8						
Ковул		790,1						
Қўшимча экспорт, шу жумладан:		115,1		250,0		50,0	100,0	100,0
Тўқилмаган матолар		88,9						
Хўжалик совуни		26,2						
Экспортга кўмаклашиш		2 975,0		3 000,0	200,0	300,0	1 250,0	1 250,0
Жами Экспорт	22 338,4	22 490,1	100,7	17 750,0	1 400,0	3 350,0	6 200,0	6 800,0
Импорт	6 281,4	9 121,8	145,2	15 000,0	1 000,0	2 000,0	6 000,0	6 000,0
Жами Импорт	6 281,4	9 121,8	145,2	15 000,0	1 000,0	2 000,0	6 000,0	6 000,0
Жами товар айланмаси	28 619,8	31 611,9	110,4	32 750,0	2 400,0	5 350,0	12 200,0	12 800,0

3.2. Жамиятнинг 2023 йил якунлари ва 2024 йилда кутилаётган бухгалтерия ҳисобининг кўрсаткичлари

(минг сўм)

Кўрсаткичнинг номи	Сатр коди	01.01.2023й. Факт	2023й. 9 ойлик Факт	2023й. режа	2023й. Кутилаётган	01.04.2024й.	01.07.2024й.	01.10.2024й.	01.01.2025й.
Актив. I. Узоқ муддатли активлар									
Асосий воситалар:									
Бошланғич (қайта тиклаш) қиймати (0100, 0300)	10	1 291 909	1 258 053	1 291 909	1 258 053	1 258 053	1 258 053	1 258 053	1 258 053
Эскириш суммаси (0200)	11	876 953	941 283	948 163	951 825	958 972	966 119	973 266	980 413
қолдиқ (баланс) қиймати 010-011	12	414 956	316 770	343 746	306 228	299 081	291 934	284 787	277 640
Номоддий активлар:									
бошланғич қиймати (0400)	20	7 652 040	7 652 040		7 652 040	7 652 040	7 652 040	7 652 040	7 652 040
Амортизация суммаси (0500)	21								
қолдиқ (баланс) қиймати 020-021	22	7 652 040	7 652 040			7 652 040	7 652 040	7 652 040	7 652 040
Узоқ муддатли инвестициялар, жами (сатр.040+050+060+070+080), жумладан:	30	18 359 065	18 377 692	19 064 206	18 377 692	18 377 692	18 377 692	18 377 692	18 377 692
Қимматли қоғозлар (0610)	40	10 966 277	10 966 277	10 966 277	10 966 277	10 966 277	10 966 277	10 966 277	10 966 277
Шўъба хўжалик жамиятларига инвестициялар (0620)	50								
қарам хўжалик жамиятларига инвестициялар (0630)	60	4982048	4 982 048	4 972 101	4 982 048	4 982 048	4 982 048	4 982 048	4 982 048
Чет эл капитали мавжуд бўлган корхоналарга инвестициялар (0640)	70	333 365	351 992	1 038 453	351 992	351 992	351 992	351 992	351 992
Бошқа узоқ муддатли инвестициялар (0690)	80	2077375	2 077 375	2 087 375	2 077 375	2 077 375	2 077 375	2 077 375	2 077 375
Ўрнатиладиган асбоб-ускуналар (0700)	90								
Капитал қўйилмалар (0800)	100								
Узоқ муддатли дебиторлик қарзлари (0910, 0920, 0930,40)	110	23 078 220	22 111 444	14 517 169	21 704 944	20 504 944	19 704 944	19 104 944	18 604 944
шундан: муддати ўтган	111								
Узоқ муддатли кечиктирилган харажатлар (0950, 0960, 0990)	120								
I бўлим бўйича жами (сатр. 012+022+030+090+100+110+120)	130	49 504 281,00	48 457 946,00	33 925 121,00	40 388 864,00	46 833 757,00	46 026 610,00	45 419 463,00	44 912 316,0
II. Жорий активлар									
Товар-моддий захиралари, жами (сатр.150+160+170+180), жумладан:	140	2 057 599	3 531 489	1 124 372	2 056 255	2 746 873	1 838 760	1 836 660	1 832 460

Ишлаб чиқариш захиралари (1000, 1100, 1500, 1600)	150	44 245	43 430	36 164	42 902	48 620	38 500	36 400	32 200
Тугалланмаган ишлаб чиқариш (2000, 2100, 2300, 2700)	160								
Тайёр маҳсулотлар (2800)	170								
Товарлар (2900 дан 2980 нинг айирмаси)	180	2 013 354	3 488 059	1 088 208	2 013 353	2 698 253	1 800 260	1 800 260	1 800 260
Келгуси давр харажатлари (3100)	190	38 620 150	28 861 912	32 423 958	28 861 908	28 361 908	27 361 908	27 061 908	26 861 908
Кечиктирилган харажатлар (3200)	200	24 317 902	23 658 661	23 952 985	22 771 197	21 571 197	21 011 197	18 511 197	17 950 961
Дебиторлар, жами (сах.220+240+250+260+270+280+290+300 +310)	210	146 738 422	220 754 027	69 158 056	204 601 722	180 919 329	173 834 656	167 717 263	165 204 827
шундан: муддати ўтган	211	14 697 648	11 747 029	11 115 886	11 045 331	8 545 331	8 345 331	8 295 331	8 269 331
Харидорлар ва буюртмачиларнинг қарзлари (4000 минус 4900)	220	96 230 545	123 491 619	3 120 695	122 709 471	99 813 171	95 757 171	92 757 171	90 700 935
Ажратилган бўлинмаларнинг қарзи (4110)	230								
Шўба ва қарам тадбиркорлик субъектларининг қарзлари (4120)	240								
Ходимларга берилган бўнақлар (4200)	250	633 477	40 285	25 442	32 180	6 550	0	0	0
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга берилган бўнақлар (4300)	260	35 020 687	81 775 707	49 353 819	66 842 782	66 342 782	63 683 859	61 183 859	60 927 659
Бюджетга солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича бўнақ тўловлари (4400)	270	98 459	96 340	15 200	15 200				
Мақсадли давлат жамғармалари ва суғурталар бўйича бўнақ тўловлари (4500)	280			10 000					
Таъсисчиларнинг устав капиталига улушлар бўйича қарзи (4600)	290								
Ходимларнинг бошқа операциялар бўйича қарзи (4700)	300	40 120	168 190		145 856	100 593	37 393	0	0
Бошқа дебиторлик қарзлари (4800)	310	14 715 134	15 181 886	16 632 900	14 856 233	14 656 233	14 356 233	13 776 233	13 576 233
Пул маблағлари, жами (сахр.330+340+350+360), шундан:	320	15 737 210	22 312 548	631 200	21 865 024	3 650 000	1 880 000	1 920 000	890 000
Кассадаги пул маблағлари (5000)	330								
Ҳисоб-китоб счётидаги пул маблағлари (5100)	340	15 477 833	22 244 976	631 200	14 875 318	3 500 000	1 800 000	1 800 000	800 000
Чет эл валютасидаги пул маблағлари (5200)	350	253 949	65 667		6 989 706	150 000	80 000	120 000	90 000
Бошқа пул маблағлари ва эквивалентлари (5500, 5600, 5700)	360	5 428	1 905						
Қиска муддатли инвестициялар (5800)	370	12 554 017	12 874 717	12 626 411	12 874 717	12 626 411	12 626 411	12 626 411	12 626 411

Бошқа жорий активлар (5900)	380								
II бўлим бўйича жами (сатр.140+190+200+210+320+370+380)	390	240 025 300	311 993 354	139 916 982	293 030 823	249 875 718	238 552 932	229 673 439	225 366 567
Баланс активи бўйича жами (сатр.130+сатр.390)	400	289 529 581	360 451 300	173 842 103	333 419 687	296 709 475	284 579 542	275 092 902	270 278 883
Пассив. I. Уз маблағлари манбалари / I. Источники собственных средств									
Устав капитали (8300)	410	75 340 303	75 340 303	75 340 302	75 340 302	75 340 302	75 340 302	75 340 302	75 340 302
Қўшилган капитал (8400)	420								
Резерв капитали (8500)	430	7 342 319	7 380 415	7 342 318	7 342 318	7 342 318	7 342 318	7 342 318	7 342 318
Сотиб олинган хусусий акциялар (8600)	440								
Тақсимланмаган фойда (копланмаган зарар) (8700)	450	6 953 475	522 971	838 098	838 098	91 891	264 047	361 074	688 078
Мақсадли тушумлар (8800)	460		76 194		76 194	76 194	76 194	76 194	76 194
Келгуси харажатлар ва тўловлар учун захиралар (8900)	470								
I бўлим бўйича жами (сатр.410+420+430+440+450+460+470)	480	89 636 097	83 319 883	83 520 718	83 596 912	82 850 705	83 022 861	83 119 888	83 446 892
II. Мажбуриятлар									
Узоқ муддатли мажбуриятлар, жами (Сатр.500+510+520+530+540+550+560+570+580+590)	490	1 200 210	1 200 210	0	1 200 210	1 200 210	1 200 210	1 200 210	1 200 210
шу жумладан: узоқ муддатли кредиторлик қарзлари (сатр.500+520+540+560+590)	491	1 200 210	1 200 210	0	1 200 210	1 200 210	1 200 210	1 200 210	1 200 210
шундан: муддати ўтган узоқ муддатли кредиторлик қарзлари	492								
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга узоқ муддатли қарз (7000)	500								
Ажратилган бўлинмаларга узоқ муддатли қарз (7110)	510								
Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларга узоқ муддатли қарз (7120)	520								
Узоқ муддатли кечиктирилган даромад (7210, 7220, 7230)	530								
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7240)	540								
Бошқа узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7250, 7290)	550								

Харидорлар ва буюртмачилардан олинган бўнаклар (7300)	560								
Узоқ муддатли банк кредитлари (7810)	570								
Узоқ муддатли қарзлар (7820, 7830, 7840)	580								
Бошқа узоқ муддатли кредиторлик қарзлар (7900)	590	1 200 210	1 200 210		1 200 210	1 200 210	1 200 210	1 200 210	1 200 210
Жорий мажбуриятлар, жами сатр.610+620+630+640+650+660+670+680 +690+700+710+720+730+740+750+760)	600	198 693 274	275 931 207	90 321 385	248 622 565	212 658 560	200 356 471	190 772 804	185 631 781
шу жумладан: жорий кредиторлик қарзлари (сатр.610+630+650+670+680+690+ +700+710+720+760)	601	198 686 524	210 353 533	90 314 635	197 747 424	189 144 168	186 842 079	182 258 412	182 631 781
шундан: муддати ўтган жорий кредиторлик қарзлари*	602	52 028 098	51 072 347	40 552 748	49 856 300	49 496 300	37 496 300	34 843 937	32 843 937
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга қарз (6000)	610	92 629 208	56 551 903	12 778 398	58 589 584	54 089 584	55 889 584	53 089 584	52 089 584
Ажратилган бўлинмаларга қарз (6110)	620								
Шўба ва қарам хўжалик жамиятларга қарз (6120)	630								
Кечиктирилган даромадлар (6210, 6220, 6230)	640								
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича кечиктирилган мажбуриятлар (6240)	650								
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича кечиктирилган мажбуриятлар (6240)	660								
Олинган бўнаклар (6300)	670	53 835 325	101 852 821	29 889 663	88 972 169	85 408 913	85 336 824	84 013 157	84 708 913
Бюджетга тўловлар бўйича қарз (6400)	680	15 502	730 357	82 200	160 000	120 000	90 000	130 000	120 000
Сугурталар бўйича қарз (6510)	690	78 433	43 795						
Мақсадли давлат жамғармаларига тўловлар бўйича қарз	700								
Таъсисчиларга бўлган қарзлар (6600)	710	36 982	36 268						
Меҳнатга ҳақ тўлаш бўйича қарз (6700)	720	58 389							
Қисқа муддатли банк кредитлари (6810)	730								
Қисқа муддатли қарзлар (6820, 6830, 6840)	740	6 750	65 577 674	6 750	50 875 141	23 514 392	13 514 392	8 514 392	3 000 000
Узоқ муддатли мажбуриятларнинг жорий қисми (6950)	750								

Бошқа кредиторлик қарзлар (6900 кроме 6950)	760	52 032 685	51 138 389	47 564 374	50 025 671	49 525 671	45 525 671	45 025 671	45 713 284
II бўлим бўйича жами (сатр.490+600)	770	199 893 484	277 131 417	90 321 385	249 822 775	213 858 770	201 556 681	191 973 014	186 831 991
Баланс пассиви бўйича жами (сатр.480+770)	780	289 529 581	360 451 300	173 842 103	333 419 687	296 709 475	284 579 542	275 092 902	270 278 883

2023 йилда муоммоли дебиторлик қарздорликни камайтириш режаси

(минг сўм)

	01.01.2024 й. кутилаётган	01.04.2024 й.	01.07.2024 й.	01.10.2024 й.	01.01.2025 й.
Дебиторлик қарзлари (ҳисобот даври бошида)	204 601 722,0	180 919 329,0	173 834 656,0	167 717 263,0	165 204 827,0
Режалаштирилган камайтириш миқдори		7 084 673,0	6 117 393,0	2 512 436,0	38 799 247,0
Давр охиридаги прогноз (режалаштирилган) қиймати		173 834 656,0	167 717 263,0	165 204 827,0	126 405 580,0

3.3. Жамиятнинг 2023 йил якунлари ва 2024 йилда кутилаётган молиявий натижаларнинг прогноз кўрсаткичлари

(минг сўм)

Кўрсаткичлар	Сатр коди	01.01.2023й. Факт	2023й. 9 ойлик	2023й. режа	2023й. Кутилаётган	01.04.2024й.	01.07.2024й.	01.10.2024й.	01.01.2025й.
Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишдан соф тушум	10	101 880 034	89 421 456	68 937 293	98 899 491	12 436 700	31 264 200	44 186 250	58 826 800
Сотилган маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларнинг таннари	20	95 720 188	83 479 239	62 911 020	92 109 657	11 230 000	27 809 000	38 432 350	51 409 800
Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишнинг ялпи фойдаси (зарари)	30	6 159 846	5 942 217	6 026 273	6 789 834	1 206 700	3 455 200	5 753 900	7 417 000
Давр харажатлари, жами, шу жумладан:	40	8 957 611	6 140 554	8 886 181	8 886 181	1 653 333	3 916 666	6 940 246	9 253 300
Сотиш харажатлари	50	1 822 763	1 433 035	1 728 530	1 728 530	407 130	914 260	1 580 000	2 106 800
Маъмурий харажатлар	60	4 884 782	4 118 461	5 955 310	5 955 310	991 080	2 292 160	4 350 000	5 800 000
Бошқа операцион харажатлар	70	2 250 066	589 058	1 202 341	1 202 341	255 123	710 246	1 010 246	1 346 500
Ҳисобот даврининг солиқ солинадиган фойдадан келгусида чегириладиган харажатлари	80								
Асосий фаолиятнинг бошқа даромадлари	90	150747	6 798 533	2 960 000	8 829 267	450 000	660 500	1 390 660	2 200 000
Асосий фаолиятнинг фойдаси (зарари)	100	-2 647 018	6 600 196	100 092	6 732 920	3 367	199 034	204 314	363 700
Молиявий фаолиятнинг даромадлари, жами:	110	11 292 553	5 335 278	5 189 181	6 816 166	1 649 256	2 882 298	4 481 263	5 997 439
Дивидендлар шаклидаги даромадлар	120	1477529	2 661 015	1 700 000	2 661 015			1 500 000	1 850 000
Фоизлар шаклидаги даромадлар	130	4 611 871	1 633 450	1 534 480	2 200 450	360 000	955 600	955 600	1 346 555
Молиявий ижарадан даромадлар	140								
Валюта курси фарқидан даромадлар	150	3 841 384	1 040 813	1 954 701	1 954 701	1 289 256	1 926 698	2 025 663	2 800 884
Молиявий фаолиятнинг бошқа даромадлари	160	1361769							
Молиявий фаолият бўйича харажатлар:	170	7 702 347	11 279 448	4 260 925	12 443 988	1 544 516	2 770 689	4 172 549	5 463 400
Фоизлар шаклидаги харажатлар	180	931028	742 426	590256	906966	123560	247120	616349	821800
Молиявий ижара бўйича фоизлар шаклидаги харажатлар	190								
Валюта курси фарқидан зарарлар	200	6 771 319	10 537 022	3 670 669	11 537 022	1 420 956	2 523 569	3 556 200	4 641 600
Молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар	210								
Умумҳўжалик фаолиятининг фойдаси	220	943 188	656 026	1 028 348	1 105 098	108 107	310 643	513 028	897 739
Фавкулддаги фойда ва зарарлар	230								
Фойда солиғини тўлагунга қадар фойда (зарар)	240	943 188	656 026	1 028 348	1 105 098	108 107	310 643	513 028	897 739
Фойда солиғи	250	107 374		190 250	132 000	16 216	46 596	76 954	134 661
Фойдадан бошқа солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар	260	73876	133 051		133051			75000	75000
Ҳисобот даврининг соф фойдаси (зарари)	270	761 938	522 975	838 098	840 047	91 891	264 047	361 074	688 078

3.4. Соф фойдани тақсимаш

минг сўм

№	Йўналишлар	Улуши, %	2023 йилда 2022 йил соф foyдаси хисобидан	Улуши, %	2024 йилда 2023 йил соф foyдаси хисобидан	шу жумладан,		
						I чорак	II чорак	III чорак
Соф фойда		100%	761 938,00	100%	688 078,00			688 078,00
1.	Дивиденд учун жами, <i>шу жумладан</i>	50	380 969,00	50	344 039,00			344 039,00
	имтиёзли акцияларга							
	оддий акцияларга, <i>шундан:</i>		380 969,00		344 039,00			344 039,00
	давлат улушига	62,5	238 105,63	62,5	322 536,56			322 536,56
	бошқа акциядорларга	37,5	142 863,38	37,5	193 521,94			193 521,94
2.	Инновацион ривожлантириш фондига	10	76 193,80	10	68 807,80			68 807,80
3.	Захира фондига	5	38 096,90	5	34 403,90			34 403,90
4.	Корхонани ривожлантириш учун							
5.	Бошқа мақсадларга	35	266 678,30	35	240 827,30			240 827,30

3.5. Корхона томонидан амалга ошириладиган ҳомийлик ёрдамлари тўғрисида маълумот

минг сўм

№	Ҳомийлик ёрдами олувчи ташкилотлар	2022 йил	2023 йил кутилаётган	2024 йил режа	шу жумладан,			
					1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
Жами		36 000,0	38 096,0	34 403,9	8 601,0	8 601,0	8 601,0	8 601,0
1	Президент ва Ҳукумат қарорларига асосан							
2	Президент Администрацияси ва Ҳукумат топшириқларига асосан							
3	Бошқа асосларга кўра	36 000,0	38 096,0	34 403,9	8 601,0	8 601,0	8 601,0	8 601,0

3.6. Давлат бюджетига тўловлар

минг сўм

Кўрсаткичлар	2022 йил	2023 йил кутилаётган	2024 йил режа	фарқи		жумладан:			
				(+/-)	%	I-чорак	II-чорак	III-чорак	йиллик
Жами солиқлар ва бюджетга мажбурий тўловлар, шу жумладан	1 378 974,0	5 852 894,8	2 052 219,1	4 473 920,8	424,4	393 421,1	840 666,6	1 466 935,4	2 052 219,1
Даромад солиғи	98 538,0	489 016,8	761 805,9	390 478,8	496,3	190 451,5	380 903,0	571 354,4	761 805,9
ҚҚС	534 020,0	3 757 434,0	445 914,0	3 223 414,0	703,6	28 044,0	95 748,0	267 498,0	445 914,0
Акциз	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ЯИТ	296 245,0	799 268,0	634 838,3	503 023,0	269,8	158 709,6	317 419,2	476 128,7	634 838,3
Минерал ресурслардан фойдаланганлик учун солиқ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Бошқа (бошқа барча солиқлар)	450 171,0	807 176,0	424 427,6	357 005,0	179,3	16 216,1	46 596,5	151 954,2	209 660,9

IV. «ЎЗСАНОАТЭКСПОРТ» АЖНИНГ 2024 ЙИЛ ВА ЯҚИН 5 ЙИЛГА МЎЛЖАЛЛАНГАН СТРАТЕГИК РИВОЖЛАНИШ РЕЖАСИ

4.1. Ташкилий ишлар, корпоратив бошқарув фаолияти.

4.2. Тизимли асосда таҳлилий ва маркетинг ишлари ва унинг натижалари асосида тегишли хулосалар/тавсияларни тақдим этиш.

4.3. «Ўзавтосаноат» АК маҳсулотларини экспорт қилиш.

4.4. «Ўзбекенгилсаноат» АЖ корхонасининг маҳсулотларини, қурилиш материаллари, фармацевтика саноати ва бошқа саноат тармоқлари маҳсулотларини экспорт қилиш.

4.5. Бошқа саноат тузилмалари корхоналари, шу жумладан КБ ва ХТ корхоналари маҳсулотларини экспорт қилиш.

4.6. «Ўзсаноатэкспорт» АЖ билан боғлиқ бўлган «Йўл харитаси» ҳаракат режасида назарда тутилган келишувларни ва чора-тадбирларни амалга ошириш.

4.7. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантиришга кўмаклашиш.

4.8. Савдо ҳамкорлигини кенгайтириш.

4.9. Хорижда савдо уйлариининг ишини самарали ташкил этиш.

4.10. Импорт ишлари (хусусан, вазирликлар, идоралар, ташкилотлар ва хўжалик юритувчи субъектларга товарлар, ишлар ва хизматлар, шунингдек ишлаб чиқариш унумдорлигини ошириш учун реконструкция қилиш ва асбоб-ускуналар импортида ёрдам кўрсатиш).

4.11. Маҳаллий ишлаб чиқарувчиларнинг маҳсулотларини экспорт қилишда ҳуқуқий ёрдам ва юридик масалаларни ҳал қилиш.

4.1. Ташкилий ишлар, корпоратив бошқарув фаолияти

1. Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 28.07.2015 йилдаги 207-сонли «Акциядорлик жамиятлари ва бошқа хўжалик юритувчи субъектларнинг самарадорлигини баҳолаш мезонларини жорий этиш тўғрисида»ги қарорини ижросини таъминлаш ва «Акциядорлик жамиятлари ва давлат улуши бўлган бошқа хўжалик юритувчи субъектларнинг самарадорлигини баҳолаш мезонлари тўғрисида»ги низом талабларини бажариш мақсадида компания ва ижро этувчи органнинг асосий кўрсаткичлари ҳар чорақда ва йил якуни бўйича мунтазам мониторингини олиб бориш лозим.

2. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 24.04.2015 йилдаги ПФ-4720-сонли «Акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувнинг замонавий усулларини жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида»ги фармони ижроси доирасида тасдиқланган корпоратив бошқарув тизимини тубдан такомиллаштириш чора-тадбирлари дастури тамойиллари, талаблари ва тавсияларига риоя этиш.

3. Жамиятнинг бошқарув ходимларини корпоратив бошқарув, менежмент ва маркетингнинг замонавий усуллари ва тамойиллари, ахборот-коммуникация технологияларига эгалик қилиш ва уларни компания бошқарув тизимида қўллаш

бўйича ўқитиш.

4. Корпоратив бошқарув соҳасида халқаро стандартлар даражасида компания ходимларининг доимий малакасини оширишга кўмаклашиш.

5. Акциядорларга тақдим этилаётган ахборотнинг сифати, ҳажми, самарадорлиги ва ишончлилигини ошириш.

6. Жамиятнинг «Ўзкимёсаноат» АЖ корхонаси олдидаги қарздорликни сўндириш жадвалини реструктуризация қилиш йўли билан 2 йил муддатга узайтириш чораларини кўриш.

7. Жамиятнинг республика ҳудудларида ва хорижий давлатларда ташкил этилган ва самарадорлиги паст бўлган корхоналардаги ўз улушларини қонун ҳужжатларида белгиланган тартибда сотиш чораларини кўриш.

8. 2023 йил учун тасдиқланган Бизнес-режага мувофиқ белгиланган экспорт кўрсаткичларини бажариш. Шунингдек, компаниянинг барқарор ишлаши учун 27,6 млн. долларлик экспорт ҳажмини бажариш учун барча зарур чора тадбирларни амалга ошириш.

9. Жамият бошқарувида самарадорлик ва шаффофликни ҳар томонлама такомиллаштириш.

10. Жамиятнинг молиявий-хўжалик фаолиятини назорат қилиш ва жамиятга зарар етказилган ҳолларда жавобгарлик масалаларида тартибга солиш.

11. Дивидендларни тўлашда акциядорларнинг ҳуқуқларини ҳимоя қилинишини таъминлаш.

4.2. Таҳлилий ва маркетинг ишлари ва унинг натижалари асосида тизимли асосда тегишли хулосалар/тавсиялар бериш

1. Айрим мамлакатлар ва жаҳон иқтисодиётига, шунингдек товарлар ва хизматлар учун жаҳон бозорларининг нарх ҳолатига ижобий ёки салбий таъсир кўрсатадиган фундаментал ва бошқа омилларни ўрганиш ва тизимли таҳлил қилиш.

2. Жамиятнинг экспорт салоҳиятини ошириш ва маҳаллий корхоналар маҳсулотларини экспорт қилиш географиясини кенгайтириш мақсадида маркетинг тадқиқотлари ўтказиш ва ички бозорда маҳаллий ишлаб чиқарувчиларни ўрганиш.

3. Тўқимачилик, қишлоқ хўжалиги ва машинасозлик маҳсулотлари, қурилиш материаллари саноати, автомобилсозлик, фармацевтика, электротехника ва бошқа маҳсулотлар (кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик маҳсулотлари) бозор шароитларининг ҳолати ва истиқболларини ўрганиш, таҳлил қилиш, уларга талаб ва таклифни ўрганиш, кейинчалик жамият раҳбариятига ахборот тақдим этиш.

4. Тижорат таклифлари ва бошқа ахборот манбалари орқали шартномаларни танлов асосида ишлаб чиқиш.

5. Жамият брендини дунёга машҳур нуфузли ташкилотларда ихтисослашган нашрларда, интернетда тарғиб қилиш бўйича тизимли ишларни ташкил этиш.

6. Маҳаллий маҳсулотларнинг нархи, тури (кўриниши), етказиб бериш шартлари ва бошқа ўзига хос хусусиятлари каби параметрларни кўрсатадиган, шу

жумладан кичик ва хусусий бизнес маҳсулотларини Alibaba.com, All.biz, Amazon.com, Tovar.uz, Glotr.uz, Flagma.uz, Prom.uz ва бошқа савдо майдончаларида жойлаштириш.

7. Жаҳон бозорларидаги ҳақиқий вазият билан танишиш мақсадида хорижий иш сафарларини ташкил этиш ва халқаро кўргазмаларда иштирок этиш.

8. Бизнес делегацияларининг ўзаро ташрифларини ташкил этиш, уларнинг хорижий мамлакатларда ўтказиладиган халқаро саноат кўргазмалари ва ярмаркаларида иштирок этишига кўмаклашиш, кўшма бизнес-форумлар, кооперацион биржалар ва бошқа тадбирларни ўтказиш.

9. Республика ҳудудларида компаниянинг таниқлилигини ошириш.

10. Ўзбекистон Республикаси инвестициялар ва ташқи савдо вазирлиги ҳамда экспортни рағбатлантириш Агентлиги ва унинг ҳудудлардаги таркибий бўлинмалари билан экспорт ҳажми ва экспорт географиясини ошириш бўйича ишларни давом эттириш.

11. Ўзбекистон Республикасининг хориждаги элчихоналари ва савдо-иқтисодий маслаҳатчилари билан ишлашни ташкил этиш.

4.3. «Ўзавтосаноат» АЖ маҳсулотларини экспорт қилиш

1. 2024 йилда «Ўзавтосаноат» АК корхоналари томонидан ишлаб чиқарилган қишлоқ хўжалиги техникалари экспорти ҳажмини жами 19,1 млн. долларга етказиш.

2. Юқори ва Олий даражадаги ташрифлар доирасида тасдиқланган «Йўл харита»лари ижросини таъминлаш.

4.4. «Ўзбекенгилсаноат» АЖ корхонаси маҳсулотларини экспорт қилиш

1. Ўзбекистон Республикаси енгил саноат корхоналари маҳсулотлари экспортини ошириш, харидорларни қидириш, етказиб берувчилар билан шартномалар тузиш, харидорлар билан шартномалар тузиш, тўлов, ўзаро ҳисоб-китоблар бўйича ишларни амалга ошириш.

2. «Ўзбекенгилсаноат» АЖ корхоналари томонидан ишлаб чиқарилган маҳсулотлар экспорт ҳажмини ошириш.

3. 2024 йил учун Бизнес-режада «Ўзбекенгилсаноат» АЖ корхоналари томонидан ишлаб чиқарилган маҳсулотлар экспорти кўрсаткичларни бажариш бўйича зарур бўлган чора-тадбирларни ишлаб чиқиш ва бажарилишини таъминлаш мақсадида республикада ишлаб чиқарилаётган енгил саноат маҳсулотларини чуқур ўрганиб чиқиш.

4. МДХ давлатлари, Осиеё ва бошқа мамлакатлар бозорларида потенциал шерикларни қидириш.

4.5. Бошқа саноат тузилмалари, шу жумладан КБ ва ХТ корхоналари маҳсулотларини экспорт қилиш

1. Корхоналар маълумотлар базасини юритиш, маҳсулотлар тўғрисидаги маълумотларни доимий равишда интернетда жойлаштириш ва янгилаш, потенциал харидорларни излаш (жамият ходимларини халқаро кўргазмалар, конференциялар ва турли тадбирларда иштирок этиши, янги компаниялар ва

потенциал харидорлар билан якин ҳамкорлик ўрнатиш, маҳаллий маҳсулотларни реклама қилиш учун хорижий хизмат сафарларини ташкил этиш форматида (Б2Б), пуллик халқаро электрон савдо майдончаларида жамият ва маҳаллий ишлаб чиқарувчиларнинг маҳсулотлари тўғрисида маълумотларни жойлаштириш).

2. Потенциал ҳамкорларни топиш, шунингдек қишлоқ хўжалиги ва тўқимачилик маҳсулотлари экспортини кўпайтириш мақсадида саноат тузилмалари маҳсулотларини кўшни мамлакатлар МДХ, Осиё, Европа бозорларига экспорт қилиш тажрибасига асосланган ҳолда ўрганишни чуқурлаштириш бўйича чора-тадбирлар мажмуини амалга ошириш.

3. Экспортбоп маҳсулотлар ҳажмини янада ошириш мақсадида ички ва ташқи бозорларда маркетинг тадқиқотларини ташкил этиш ва ўтказиш. Хорижий компаниялар билан узоқ муддатли ўзаро манфаатли алоқаларни ўрнатиш, шунингдек бевосита маҳаллий ишлаб чиқарувчилар ва истеъмолчилар билан алоқалар ўрнатиш бўйича ишларни амалга ошириш.

4. Маҳаллий ишлаб чиқарувчилар маҳсулотларини экспорт қилиш бўйича комиссия шартномаларини ишлаб чиқиш ва тузиш. 2024 йилда жамиятнинг 2024 йил Бизнес-режасида белгиланган кўрсаткичлар бажарилишини таъминлаш мақсадида шартномалар тузилиш.

5. Юқори кўшимча қийматга эга товарлар экспортини ошириш бўйича ишларни амалга ошириш. Хорижий ҳамкор фирмаларга воситачилик хизматларини кўрсатиш.

6. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари томонидан ишлаб чиқарилаётган маҳсулотларни экспортини рағбатлантириш.

7. Фермер ва деҳқон хўжаликлари билан қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини сотиб олиш учун ўзаро манфаатли ва қулай ҳисоб-китоб механизмларини излаш ва аниқлаш, бунда маблағларни фермер хўжаликларининг пластик карточкаларига ва нақд пул тўловларини амалга ошириш имкониятини истисно этмайди.

8. Юқоридаги чора-тадбирларни амалга оширишда компания ҳудудий даражадаги ташкилотларнинг маҳсулотларини, шу жумладан КБ ва ХТ субъектлари ва қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини 2024 йилда жами 2,0 млн. долларга етказиш.

4.6. Олий ва юқори даражадаги расмий ташрифлар доирасида келишув ва чора-тадбирларни амалга ошириш бўйича тасдиқланган «Йўл харита»ларининг жамиятга тегишли қисмини бажарилиши

1. Ўзбекистон Республикаси Президентининг расмий ташрифлари ва хорижий давлатлар билан савдо-иқтисодий ҳамкорликни ривожлантириш доирасида ҳукумат делегацияларининг олий даражадаги учрашувлари чоғида қабул қилинган «йўл хариталари»ни «Ўзсаноатэкспорт» АЖга тегишли қисмини ўз вақтида, сифатли ва тўлиқ бажарилишини таъминлаш.

2. Доимий равишда маркетинг тадқиқотларини ошириш орқали ҳамкор мамлакатлар билан маҳсулотлар экспорти номенклатурасини кенгайтириш ва диверсификация қилиш бўйича чора-тадбирларни амалга ошириш.

3. «Йўл хариталари»га мувофиқ экспорт шартномаларини тузиш.

4.7. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантиришга кўмаклашиш

1. Хусусий тадбиркорликни янада ривожлантириш учун қулай шарт-шароитлар яратиш мақсадида маҳаллий ишлаб чиқарувчиларнинг хорижий шериклар билан ишбилармонлик алоқаларини ўрнатишга кўмаклашиш.

2. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларига зарур бўлган мини-технологиялар ва ускуналарни топиш ва сотиб олишда кўмаклашиш.

3. Экспорт-импорт операциялари амалга оширилишида миллий ва ҳамкор давлатлар қонунчилиги талабларидан келиб чиққан ҳолда шартномалар тузишда кўмаклашиш соҳасида консалтинг хизматларини амалга ошириш.

4. Халқаро сифат стандартларини амалга оширишда, экспорт учун зарур бўлган сертификатларни олишда, шу жумладан халқаро сертификатларни олишда ёрдам бериш (HASP, Global Gap ва бошқалар).

5. Логистика ва юк ташишда амалий ёрдам кўрсатиш.

6. Ташқи бозорларнинг талаблари ва конъюнктураси, маҳсулотларни ташқи бозорларга олиб чиқиш йўллари, шу жумладан тақдимот, қадоқлаш, маркалаш, ёрлик, сифат стандартларига қўйиладиган талаблар масалалари тўғрисида маълумот, ташқи маслаҳатчиларни тақдим этиш.

7. Жамиятни экспорт олди молиялаштириш механизмларига, фьючерс шартларига асосланган шартномаларга, шунингдек толлинг операцияларини амалга оширишга фаол жалб қилиш.

8. Маҳаллий компанияларнинг халқаро кўرғазмаларда иштирокини ташкил этиш ва молиялаштиришга кўмаклашиш, маҳаллий компанияларнинг чет элдаги маҳсулотлари тўғрисида маълумот тарқатишда ёрдам бериш.

9. Маҳаллий корхоналарнинг экспорт салоҳиятини чеклайдиган кенг кўламли муаммоларини аниқлаш ва таҳлил қилиш мақсадида маркетинг тадқиқотларини ўтказиш ва таҳлилий ҳужжатларни тайёрлаш.

10. Давлат ва донорлик дастурлари доирасида маблағ олишда ҳар томонлама ёрдам бериш.

4.8. Савдо ҳамкорликни кенгайтириш

1. Маҳаллий корхоналарнинг маҳсулотларини импорт қилувчи потенциал ҳамкорларни топиш, шунингдек, ишлаб чиқарувчиларининг салоҳиятини реклама қилиш мақсадида республика ва хорижда ўтказиладиган конференция, ярмарка ва кўрғазмаларда иштирок этиш.

2. Ўзбекистон Республикасининг хориждаги элчихоналарида ва ТСК вакиллари билан Ўзбекистон Республикасининг экспорт салоҳиятини ошириш бўйича савдо-иқтисодий маслаҳатчилари билан ишлашни ташкил этиш, Ўзбекистондаги хорижий фирма, компания ва молия институтлари вакиллари билан экспорт салоҳиятини кенгайтириш, сармоявий ҳамкорлик ва географик алоқаларни кенгайтириш бўйича маслаҳатлашувлар ўтказиш.

3. Бозорни диверсификация қилиш, экспорт географиясини ва маҳсулот турларини кенгайтириш мақсадида маълумотлар базасини юритиш ва маҳаллий ишлаб чиқарувчилар маҳсулотларининг янги потенциал харидорларини излаш (Россия, АҚШ, Хитой, Сингапур, Туркия, Эрон, Покистон, Ҳиндистон, МДХ

мамлакатлари, Шарқий Европа, яқин Шарқ, Жануби-Шарқий Осиё, Африка ва лотин Америкаси).

4. Халқаро стандартларга мувофиқ юқори қўшимча қийматга эга экспортбоп маҳсулотларни ишлаб чиқариш учун янги юқори технологик тармоқлар ва технологияларни яратиш бўйича таклифлар тайёрлаш.

5. Экспортбоп маҳсулотлар турларини кенгайтириш ва уларни диверсификация қилиш.

6. Ўзбекистон Республикаси КБ ва ХТ корхоналари маҳсулотларини ташқи бозорларга чиқариш масалаларини ишлаб чиқиш. Экспорт-импорт операцияларини ишлаб чиқишда нархларнинг бозор таҳлилини ўтказиш.

4.9. Хорижда савдо уйлариининг фоолиятини самарали ташкил этиш

1. Ҳозирги ва келажакдаги бозор еҳтиёжларини ҳисобга олган ҳолда хориждаги МЧЖ «Overseas PTE» (Сингапур), «Uzfertex Fzc» (БАА), МЧЖ «Uzaf Trading Company» (Афғонистон), «Туркман - Ўзбек савдо уйи» (Ўзбекистон) ва «Ўзбек - Туркман савдо уйи» (Туркменистон) савдо уйлари томонидан маҳаллий ишлаб чиқарувчилар учун самарали савдо тизимини яратиш.

2. Потенциал мижозларни қидириш, маркетинг тадқиқотларини ўтказиш ва Ўзбекистон Республикаси маҳаллий ишлаб чиқарувчилари ва кичик бизнес субъектларининг имкониятлари ва маҳсулотларига бўлган талаби тўғрисида тўлиқ маълумот олиш.

3. Маҳаллий ишлаб чиқарувчилар, КБ ва ХТ субъектларининг доимий кўргазма залини ташкил этиш орқали ишлаб чиқарувчиларининг маҳсулот турларини диверсификация қилиш ва маҳсулотларни кенг намойиш этиш.

4. Таклиф этилаётган хизмат турларини такомиллаштириш ва товарларни узлуксиз ва сифатли етказиб беришни таъминлаш орқали савдо уйлари жойлашган давлатларда ўзбек товарлари улушини сақлаш ва кўпайтириш.

5. Реклама ва ахборот компанияларини истеъмолчиларнинг кенг доирасини ўзбек маҳсулоти билан таништириш мақсадида оммавий ахборот воситалари, телевидения, интернет каби ташкилотларида ўтказиш.

6. Ўзбекистон ишлаб чиқарувчиларининг маҳсулотларини кенг сотиш учун давлат органларининг тендерларида иштирок этиш шунингдек давлат, хусусий ва бошқа ташкилотлар буюртмаларини олиш.

7. Тижорат музокараларини ўтказиш, маҳаллий ишлаб чиқарувчилар, КБ ва ХТ субъектлари билан олдиндан тўлов ва консигнация шартлари бўйича экспорт шартномаларини тузиш, ташқи бозорларга маҳсулот етказиб бериш бўйича шартнома мажбуриятларини назорат қилишни таъминлаш.

4.10. Импорт бўйича ишлар

Жамият томонидан Ўзбекистон Республикаси Президенти Администрацияси, Вазирлар Маҳкамаси шунингдек, давлат идора ва корхоналарининг давлат дастурида назарда тутилган товарларни олиб кириш бўйича аризаларини камида 8,0 млн. доллар миқдоридан ижро этиш.

V. Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (КРІ)

Ушу бўлимда Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2015 йил 28 июлдаги “Давлат улуши бўлган акциядорлик жамиятлари ва бошқа хўжалик юритувчи субъектлар фаолияти самарадорлигини баҳолаш мезонлари тўғрисида”ги 207-сон қарори билан тасдиқланган низоми ҳамда Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2020 йил 9 декабрдаги “Давлат иштирокидаги корхоналар ижро этувчи органи фаолияти самарадорлигини баҳолаш тизимини янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги 775-сон қарори талабларидан келиб чиққан ҳолда Жамият ижроия органи фаолияти самарадорлигининг муҳим кўрсаткичлари режалари белгиланган.

Жамиятнинг ижро этувчи органи фаолияти самарадорлигини баҳолаш учун иккита кўрсаткич гуруҳидан фойдаланилади, булар асосий ва қўшимча СМК кўрсаткичларидир.

Жамият фаолияти самарадорлигини баҳолаш мезонлари тўғрисида»ги Низомга асосан 2023 йил учун асосий ва қўшимча СМКларнинг прогноз қийматлари ишлаб чиқилган бўлиб, Жамият акциядорларининг 2023 йил 26 июндаги 2-сонли қарори билан тасдиқланган.

Жамиятнинг 2023 йил 9 ой натижалари бўйича молиявий-иктисодий фаолият натижаларига кўра асосий кўрсаткичлари 94,84%, қўшимча кўрсаткичлар – 105,29% ва интеграл самарадорлик коэффициенти – 100,06% ни ташкил этди, бу эса бошқарув кенгашининг ушбу даврдаги самарадорлигини “юқори” ҳисобланади.

Юқорида келтирилган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг Қарорлари талабларидан ҳамда 2023 йилнинг 9 ойлик натижаларига таянган ҳолда Жамиятнинг 2024 йил учун Самарадорликнинг асосий ва қўшимча кўрсаткичлари режалари 1-2 иловага асосан ишлаб чиқилди.

Бошқарув аъзоларини мукофорлашнинг прогноз кўрсаткичлари

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2015 йил 28 июлдаги 207-сонли ва 2020 йил 9 декабрдаги 775-сон қарори талабларидан келиб чиққан ҳолда ижро органи фаолияти юқори баҳоланган тақдирда, ижро органи аъзоларига Жамиятнинг йил якунлари бўйича олинган соф фойдасининг 5 фозигача бўлган миқдорда бир мартталик мукофот пуллари, юқори турувчи орган қарорига асосан тўланиши мумкин.

Бундан ташқари Жамиятнинг меҳнатга ҳақ тўлаш Низомига асосан Бошқарув аъзолари Ўзбекистон Республикасининг давлат байрамлари шарафига бериладиган мукофот пулларини меҳнат жамоаси билан тенг миқдорда олишга ҳақли.

5.1. «Ўзсаноатэкспорт» АЖ фаолиятининг 2024 йилга мўлжалланган самарадорликнинг муҳим кўрсаткичларининг улуши ва прогноз кўрсаткичлари

№	Индекс	Улуши		Прогноз (мақсадли) қиймати				Ҳақиқий қиймати	Бажарилиш фоизи	СМК
		чорақлик	йиллик	I	II	III	IV			
	A	B		C				D	E	F=ExB/100
1.	Соф тушум прогнозининг бажарилиши (минг сўм)	15	10	12 436 700	31 264 200	44 186 250	58 826 800			
2.	Соф фойда (зарар) прогнозининг бажарилиши (минг сўм)	30	20	91 891	264 047	361 074	688 078			
3.	Активлар рентабеллиги (%)	15	10	0,05	0,05	0,05	0,05			
4.	Тўлов қобилияти коэффиценти	10	10	1,25	1,25	1,25	1,25			
5.	Молиявий мустақиллик коэффиценти	10	10	1,0	1,0	1,0	1,0			
6.	Дивиденд ҳисобланиши (минг сўм)		10				344 039			
7.	Экспорт параметрларининг бажарилиши (белгиланган топшириққа нисбатан, фоизда)	20	20	1 400	3 350	6 200	6 800			
8.	Акциядорларнинг инвестициясининг рентабеллиги (TSR — Total Shareholders Return)		10				68,8			
	ЖАМИ:	100	100							

5.2. «Ўзсаноатэкспорт» АЖ фаолиятининг 2024 йилга мўлжалланган қўшимча самарадорликнинг муҳим кўрсаткичларини улуши ва прогноз кўрсаткичлари

№	Индекс	Бирлик	Улуши	Прогноз (мақсадли) қиймати				Ҳақиқий қиймати	Бажарилиш фоизи	Эслатма
				I	II	III	IV			
	A		B	C				D	E	F=ExB/100
1	Абсолют ликвидлик коэффициенти		25	0,2	0,2	0,2	0,2			
2	Кредитор қарздорликнинг кунлик айланмаси	кун	3	90,0	181,0	273,0	365,0			
3	Дебитор қарздорликнинг кунлик айланмаси	кун	3	90,0	181,0	273,0	365,0			
4	Асосий воситаларнинг эскириш коэффициенти		4	0,76	0,77	0,77	0,78			
5	Меҳнат унумдорлиги	минг сўм	40	336 127	844 978	1 194 223	1 589 914			
6	Асосий воситаларнинг янгиланиш коэффициенти									
7	Фонд қайтими	минг сўм	15	35,03	88,97	127,03	170,88			
8	Ходимларнинг қўнимсизлиги коэффициенти		10	1	1	1	1			
	ЖАМИ:		100							

VI. Кузатув кенгаши аъзоларига 2024 йилда тўланадиган мукофот пулларининг прогноз кўрсаткичлари

“Жамият фаолияти самарадорлигини баҳолаш мезонлари тўғрисида”ги ва “Кузатув кенгаши тўғрисида”ги Низомга мувофиқ, Жамият йилига камида бир маротаба мустақил ташкилотни жалб қилган ҳолда корпоратив бошқарув тизими ва компаниянинг молиявий кўрсаткичларини мустақил баҳолайди.

Баҳоловчи хулосасига кўра, Кузатув кенгаши фаолиятининг натижаси қониқарсиз, паст, қониқарли ёки юқори деб ҳисобланиши мумкин.

Жамият томонидан Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 24 апрелдаги ПФ-4720-сонли Фармониغا мувофиқ тасдиқланган Корпоратив бошқарув кодекси ва мазкур Кодексга амал қилиш бўйича қарор қабул қилинган.

Ушбу Кодексга талабларидан келиб чиққан ҳолда Жамият Уставига, “Акциядорларнинг умумий йиғилиши тўғрисида”ги, “Кузатув кенгаши тўғрисида”ги, “Тафтиш комиссияси тўғрисида”ги, “Ижроия органи тўғрисида”ги, “Ахборот сиёсати тўғрисида”ги, “Ички назорат тўғрисида”ги, “Дивидент сиёсати тўғрисида”ги, “Манфаатлар тўқнашуви юз берганда ҳаракат қилиш тартиби тўғрисида»ги низомларга тегишли ўзгартиришлар киритилди.

2024 йил учун Жамият Кузатув кенгаши аъзоларига мукофот пулларини қуйидагича белгилаш таклиф этилади:

Мукофот пули миқдори (Кузатув кенгашининг 1 та аъзосининг 1 календар ойи учун ҳисоби бўйича) қуйидаги тартибда аниқланади:

- агар натижа қониқарсиз деб топилса, мукофот пули ҳисобланмайди ва тўланмайди;

- натижа қониқарли деб топилса, ҳар бир кенгаш аъзосига ойига энг кам ойлик иш ҳақининг (ЭКОИХ) 0,7 бараваридан кўп бўлмаган ставка бўйича мукофот пули ҳисоблаб чиқилади ва тўланади;

- натижа юқори деб эътироф этилса (100% дан ортиқ) - жамият Кузатув кенгашининг ҳар бир аъзосига йилига энг кам ойлик иш ҳақининг (ЭКОИХ) 20,0 бараваридан кўп бўлмаган ставка бўйича мукофот пули ҳисоблаб чиқилади ва тўланади.

Шу билан бирга, Кузатув кенгаши раисига тўланадиган мукофот пули учун Кузатув кенгаши аъзосига тўланадиган сумманинг 1,2 бараваридан кўп бўлмаган миқдорда ошириш коэффициенти белгиланади.

Жамият акциядорларининг қарорига асосан тасдиқланган Низомга асосан, қуйидаги асослар бўйича Жамият Кузатув кенгашининг алоҳида аъзолари учун мукофот пули миқдори камайтирилиши мумкин (шу жумладан нолга):

- узрли сабабларсиз йил давомида 50% дан ошмаган миқдорда Кузатув кенгаши мажлисларида иштирок этмаган ҳолда, бунда хизмат сафарлари, меҳнат таътили, касалликлардан ташқари - мукофот пули миқдори 25%га камаяди;

- узрли сабабларсиз йил давомида 50% дан ортиқ Кузатув кенгаши мажлисларида иштирок этмаган ҳолда, хизмат сафарлари, меҳнат таътили, касалликлардан ташқари - мукофот пули тўланмайди;

- Кузатув кенгаши йиғилишининг баённомасини кеч имзолаш (ўтказилгандан кейин 10 кундан кечиктирмай) - мукофот пули миқдори 25% га камаяди;
- Кузатув кенгаши қарорлар қабул қилишида моддий маълумотларни яшириш, натижада Жамият молиявий ҳолати ёмонлашиши ёки амалдаги қонунчиликнинг бузилиши мумкин бўлган ҳолларда - мукофот пули тўланмайди;
- Жамият Кузатув кенгашининг алоҳида аъзоларига нисбатан кўрсатилган шикоятлар фактлар билан тасдиқланганда - мукофот пули тўланмайди.

Шу билан бирга, Кузатув кенгашининг мажлислари юзма-юз учрашувлар орқали, шунингдек видеоконференсия ва телефон алоқаси орқали ўтказилиши мумкин.

VII. ХАТАРЛАР ВА МУАММОЛАР

«Ўзсаноатэкспорт» АЖнинг ушбу бизнес-режада кўзда тутилган 2024 йилги молиявий-иқтисодий кўрсаткичларининг бажарилишига қуйидаги энг муҳим омиллар ва хавфлар таъсир қилиши мумкин:

- дунё бўйлаб давом этаётган коронавирус пандемияси СОВИД-19;
- иқтисодий ривожланиш суръатларининг жиддий пасайиши ва жаҳон иқтисодиётининг таназзули экспорт қилинадиган маҳсулотларга талабнинг пасайишига олиб келди;
- маҳаллий ишлаб чиқариш корхоналар маҳсулотларни «Ўзсаноатэкспорт» АЖ орқали экспорт қилишдан бош тортиши;
- жаҳон бозоридаги ноқулай нарх шароитлари туфайли маҳаллий ишлаб чиқарувчиларнинг маҳсулот таннархи ва талабининг пасайиши;
- ишлаб чиқарувчи компаниялар томонидан кўрсатиладиган хизматлар учун комиссия тўловлар миқдорида ўзгартириш (пастга) ва тузатишлар киритиш;
- ишлаб чиқариш корхоналари томонидан маҳсулотни ўз вақтида экспорт қилмаслик;
- мавсумий даврда маълум бир маҳсулотни экспорт қилишни чеклаш ёки тақиқлаш;
- хорижий мамлакатлар божхона сиёсатидаги ўзгаришлар (импорт божлари, қўшимча йиғимлар, тарифлар);
- жаҳон иқтисодиётидаги инқироз ҳодисалари ва натижада самарали талабнинг пасайиши.

Мазкур бизнес-режада кўзда тутилган параметрларнинг бажарилишига таъсир етувчи юқоридаги омиллар ва хавфларни ҳисобга олган ҳолда «Ўзсаноатэкспорт» АЖ томонидан уларни камайтириш ва олдини олишга қаратилган бир қатор зарур чора-тадбирларни амалга оширишни режалаштирмоқда.

Хусусан, қуйидагилар режалаштирилган:

- маркетинг ишларини фаоллаштириш, унинг фаолиятини бозор шароитлари ва жаҳон бозорининг ривожланиш тенденцияларини чуқур ва ҳар томонлама таҳлил қилишга қаратиш;

- маҳаллий ишлаб чиқариш корхоналар ва хорижий компаниялар ва истеъмолчи фирмалар билан барқарор ҳамкорликни таъминлаш чораларини кўриш;

- потенциал шериклар билан алоқаларни ўрнатиш ва улардан энг юқори қўшимча қийматга эга маҳсулотларни экспорт қилишда фойдаланиш учун Жамиятнинг чет элдаги савдо уйлари имкониятларидан самарали фойдаланиш, янги савдо уйларини очиш;

- маҳсулотларни бевосита истеъмолчиларга тўғридан-тўғри етказиб бериш бўйича тўпланган тажрибалардан кенг фойдаланиш;

- Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналари томонидан экспортбоп маҳсулотларни ишлаб чиқаришлари учун экспортдан олдин молиялаштириш амалиётини қўллаш;

- ишлаб чиқариш корхоналарига товарлар сифати ва халқаро бозорларда амалдаги стандартларга қўйиладиган талабларни қондиришда консалтинг ёрдамини кўрсатиш;

- қисқа ва узоқ муддатли буюртмалар портфелини шакллантириш ва ҳар томонлама кенгайтириш;

- экспорт ҳажмида юқори қўшилган қийматга эга бўлган тайёр маҳсулотлар улушини ошириш;

- маҳсулотлар экспорти номенклатураси ва географиясини кенгайтириш;

- банк, суғурта ва рискларни бошқаришнинг бошқа чораларини қўллаган ҳолда ўзаро ҳисоб-китобларнинг илғор усулларини кенг қўллаш.

VIII. ЖАМИЯТНИНГ КАДРЛАР СИЁСАТИ

Инсон ресурслари сиёсатининг асосий мақсади қуйидаги тизимни яратиш орқали кадрларга инвестициялардан максимал фойда олишдир:

- ҳар бир ходимни Жамиятнинг бизнес-стратегиясида белгиланган мақсадларга эришишга ундайди;

- натижаларга эришиш даражасини холисона баҳолай олади;

- эришган ютуқлари учун адолатли равишда тақдирлайди ва рағбатлантиради.

“Ўзсаноатэкспорт” АЖ профессионалик, изчил юқори натижаларга эришиш, кадриятларга содиқликни намоён этиш, белгиланган экспорт прогноз параметрларини сўзсиз бажариш, Жамиятда мартаба ўсиши ва кўтарилишининг зарур шarti ва кафолати бўлишини таъминлашга интилади.

“Ўзсаноатэкспорт” АЖ кадрларни бошқариш сиёсати унинг максимал мослашувчанлиги ва нафақат ижтимоий-сиёсий ва ташқи иқтисодий омиллар ўзгаришларига тез мослашиш, балки зарур ўзгаришлар ва янгиликларни фаол бошлаш ва муваффақиятли амалга ошириш қобилиятини ҳам таъминлайди.

“Ўзсаноатэкспорт” АЖ самарали, динамик ва узлуксиз ривожланаётган Жамиятни барпо этиш мақсадида қуйидаги йўналишларда иш олиб боради:

- корпоратив маданият, корпоратив бренд ва Жамият имижини мамлакат ичида ҳам, ундан ташқарида ҳам ривожлантириш ва такомиллаштириш;

- Жамиятнинг салоҳиятини ривожлантириш;

- кадрлар захирасини шакллантириш;

- ички корпоратив ахборот ва билим алмашиш тизимини, шунингдек, ходимлар таклифларини йиғиш ва ҳисобга олиш тизимини яратиш;

- Жамият ходимларининг “*вертикал*” ва “*горизонтал*” ротациясидан фойдаланиш;

- ходимларга янги кўникмаларни эгаллашда, уларнинг малакасини оширишда ёрдам бериш.

“Ўзсаноатэкспорт” АЖ 2023 йилда меҳнат ва ижро интизомини янада мустаҳкамлаш, яқуний натижаларга эришишда Жамиятнинг ҳар бир ходимининг масъулиятини оширишга қаратилган сиёсат олиб боришни режалаштирган.

Ходимларнинг касбий ва интеллектуал савиясини оширишга Ўзбекистон Республикаси Инвестициялар, саноат ва савдо вазирлиги, Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Давлат бошқаруви академияси, Ўзбекистон Республикаси Олий Мажлиси Қонунчилик палатаси ҳамда Корпоратив бошқарув таълим маркази, шунингдек, республикадан ташқарида ташкил этилган малака ошириш бўйича халқаро дастурлар томонидан ташкил этиладиган илмий-амалий семинарлар ва ўқув курсларини ташкил этиш ва уларда фаол иштирок этиш орқали эришилади.

Объектив танлаш мезонларини эълон қилиш, унинг натижаларига кўра янги, замонавий фикрлайдиган, юқори малакали кадрларни, шу жумладан раҳбарларни ишга қабул қилиш тартиб-таомилларини тавсифлаган ҳолда бўш иш ўринларига танлов асосидаги низомни ишлаб чиқиш.

Янги пайдо бўладиган бўш иш ўринлари, шу жумладан бошқарув лавозимлари учун номзодларни танлов асосида танлашни ўтказиш.

“Ўзсаноатэкспорт” акциядорлик жамиятининг амалдаги ташкилий тузилмаси қонун ҳужжатлари билан тасдиқланган намунавий тузилмага мувофиқлигини ҳар йили мунтазам равишда баҳолашни ташкил этиш кўзда тутилган.

Ходимларни бошқариш сиёсати халқаро стандартларга жавоб берадиган шаффоф ва тушунарли корпоратив бошқарув тизимига эга бўлган ташкилий жиҳатдан самарали жамият яратишни қўллаб-қувватлайди ва “Ўзсаноатэкспорт” АЖнинг асосий рақобатбардош афзалликларидан бири бўлган кадрлар салоҳиятини максимал даражада ошириш имкониятларини беради.

IX. АХБОРОТ-КОММУНИКАЦИЯ ТЕХНОЛОГИЯЛАРИ (АКТ) НИ РИВОЖЛАНТИРИШ СИЁСАТИ

2024 йилда Жамият ахборот-коммуникация технологияларини (АКТ) жорий этиш ва ривожлантириш ҳолатини яхшилаш, компьютер техникасидан фойдаланиш самарадорлигини ошириш ва электрон ҳужжат айланиш тизимини такомиллаштириш бўйича чора-тадбирлар кўришни режалаштирмоқда.